



P/DINAC N° 46 /2023

EXP. DINAC N° 181601

Asunción, 16 de ENERO de 2023

**Señor Ministro:**



Tengo el honor de dirigirme a su Excelencia, a los efectos de comunicar que la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) dio cumplimiento a lo establecido en el Decreto P.E N° 2991 de fecha 6 de diciembre del 2019 *"Por el cual se aprueba el Manual de Rendición de Cuentas al Ciudadano, de interés nacional y de aplicación obligatoria en las instituciones del Poder Ejecutivo"*.

Por tal motivo, se eleva el Informe Final, la Memoria Anual y la Matriz de Indicadores de Rendición de Cuentas al Ciudadano institucional correspondiente al ejercicio fiscal 2022, concordante con lo dispuesto en el Art. 2° y 3° de la Resolución SENAC N° 30 de fecha 31 de enero del 2022 y demás normativas vinculantes. El documento fue redactado conforme a la metodología de trabajo recomendada.

La información de rendición de cuentas, se encuentra disponible en la página web de la Institución, en la botonera "Rendición de Cuentas" que podrá visualizar escaneando el siguiente Código QR:



Sin otro particular, dándose cumplimiento a lo requerido en tiempo y forma, hago propicia la oportunidad para saludar a Su Excelencia, con mi más alta y distinguida consideración.

  
  
**PROF. ING. FÉLIX KANAZAWA**  
Presidente  
Dirección Nacional de Aeronáutica Civil

A Su Excelencia,  
**ABG. JUAN FEDERICO MARTÍN HETTER GARAY, Ministro-Secretario Ejecutivo**  
**Secretaría Nacional de Anticorrupción**  
Asunción, Paraguay

pDBA/me



**POR LA QUE SE APRUEBA EL INFORME FINAL, LA MEMORIA ANUAL Y LA MATRIZ DE INDICADORES DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO DE LA DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL - DINAC, CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2022, EN CUMPLIMIENTO DEL DECRETO DEL P.E N° 2991/2019 “QUE APRUEBA EL MANUAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO, DE INTERES NACIONAL Y DE APLICACIÓN OBLIGATORIA EN LAS INSTITUCIONES DEL PODER EJECUTIVO” Y LA RESOLUCIÓN SENAC N° 30/2022 “QUE ESTABLECE LAS DISPOSICIONES REGLAMENTARIAS RELACIONADAS AL MANUAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO”.---**

Asunción, 16 de Enero de 2023

**VISTO:** El Decreto N° 2991/2019; las Resoluciones SENAC N° 30/2022, DINAC N° 100/2020, DINAC N° 194/2021; el Memorándum UTA N° 12/2023 de la Coordinación General de la Unidad de Transparencia y Anticorrupción (Exp. DINAC N° 181601), y, -----

**CONSIDERANDO:** Que, a través del Decreto P.E N° 2991 de fecha 6 de diciembre del 2019, se aprobó el Manual de Rendición de Cuentas al Ciudadano, de Interés Nacional y aplicación obligatoria en las Instituciones del Poder Ejecutivo.-----

Que, la Secretaría Nacional de Anticorrupción, por Resolución N° 30 de fecha 31 de enero del 2022, estableció las disposiciones reglamentarias relacionadas al Manual de Rendición de Cuentas al Ciudadano, correspondientes al ejercicio fiscal 2022, de conformidad a las prerrogativas establecidas en el Decreto N° 2991/2019, donde fija los plazos y lineamientos de presentación del Plan de Rendición de Cuentas al Ciudadano, Informes Parciales, Informe final, Memoria Anual y la Matriz de Indicadores, entre otros.-----

Que, por Resolución N° 100 de fecha 03 de febrero del 2020, se conformó un Comité de Rendición de Cuentas al Ciudadano - CRCC, estando integrado por representantes de la Dirección de Aeropuertos, la Dirección de Aeronáutica, la Dirección de Meteorología e Hidrología, la Secretaría General, la Auditoría Interna, la Subdirección de Planificación, la Subdirección de Administración y Finanzas, la Coordinación General de Talento Humano, la Coordinación General de Tecnología de Información y Comunicación y Coordinación General de la Unidad de Transparencia y Anticorrupción, como Coordinador. Posteriormente, se amplió la conformación a través de la Resolución N° 194 de fecha 25 de febrero del 2021, incluyendo al representante de la Secretaría Comunicacional.----

Que, la Unidad de Transparencia y Anticorrupción, solicitó la aprobación del Informe Final, Memoria Anual, Matriz de Indicadores de Rendición de Cuentas al Ciudadano institucional de la DINAC correspondiente al ejercicio 2022, en cumplimiento de la normativa legal y la metodología indicada por el órgano de control. Los documentos serán publicados en la página web de la DINAC para su acceso al público.-----

**POR TANTO:** De conformidad con las atribuciones conferidas por la Ley N° 73/1990 “Que aprueba, con modificaciones, el Decreto-Ley N° 25/90 Que crea la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC)” y, la Ley N° 2199/2003 “Que dispone la reorganización de los órganos colegiados encargados de la Dirección de Empresas y Entidades del Estado Paraguayo” -----

../2



**POR LA QUE SE APRUEBA EL INFORME FINAL, LA MEMORIA ANUAL Y LA MATRIZ DE INDICADORES DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO DE LA DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL - DINAC, CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2022, EN CUMPLIMIENTO DEL DECRETO DEL P.E N° 2991/2019 “QUE APRUEBA EL MANUAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO, DE INTERES NACIONAL Y DE APLICACIÓN OBLIGATORIA EN LAS INSTITUCIONES DEL PODER EJECUTIVO” Y LA RESOLUCIÓN SENAC N° 30/2022 “QUE ESTABLECE LAS DISPOSICIONES REGLAMENTARIAS RELACIONADAS AL MANUAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO”.---**

**EL PRESIDENTE DE LA DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL  
RESUELVE**

- Artículo 1°** Aprobar el Informe Final, la Memoria Anual y la Matriz de Indicadores de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC), correspondiente al ejercicio fiscal 2022, en cumplimiento del Decreto del P.E N° 2991/2019 que aprueba el Manual de Rendición de Cuentas al Ciudadano, de Interés Nacional y de aplicación obligatoria en las instituciones del Poder Ejecutivo y la Resolución SENAC N° 30/2022 que establece las disposiciones reglamentarias relacionadas al Manual de Rendición de Cuentas al Ciudadano. Se adjunta el Anexo I – Matriz de Información Mínima de Rendición de Cuentas al Ciudadano y otros documentos, que forman parte de la presente Resolución.-----
- Artículo 2°** Remitir a la Coordinación General de Tecnología de la Información y Comunicación, para su publicación en la página web institucional, en el link Rendición de Cuentas, para su disponibilidad y acceso al público, en el marco de los Mecanismos de Participación Ciudadana.-----
- Artículo 3°** Comunicar a quienes corresponda y cumplida, archivar.-----

*Fdo. por* **PROF. ING. FÉLIX KANAZAWA (Presidente)**  
**ABG. DANIEL A. BÁEZ ARGAÑA (Secretario General)**

Es Copia fiel del Original

DBA/mc



ANEXO I – RESOLUCIÓN N°: 30 / 2023



**DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL**

# **INFORME FINAL**

**Enero a Diciembre**

**2023**

**MATRIZ DE INFORMACIÓN MÍNIMA**

**RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO**







MATRIZ DE INFORMACIÓN MINIMA PARA INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO - EJERCICIO 2022

1- PRESENTACIÓN

Misión Institucional

Normar, vigilar y garantizar que las actividades de la aviación civil, así como las meteorológicas e hidrológicas, se desarrollen de una manera regular y ordenada, prestando servicios con los más altos estándares de eficiencia, para satisfacción de los usuarios y clientes de la institución.

¿Cuál es la institución (en lenguaje sencillo, menos de 100 palabras)?

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil-DINAC, creada por Ley N° 73/1990 que aprueba el Decreto Ley N° 25/1990 y su modificatoria Ley N° 2199/2003, es la autoridad aeronáutica de la República del Paraguay, correspondiéndole la regulación y supervisión de la actividad aeronáutica, aeroportuaria y meteorológica. Asimismo, le corresponde administrar los aeropuertos y aeródromos a su cargo, actuando como Empresa Pública, prestadora de servicios en los conceptos señalados, así como Centro de Instrucción de la Aviación Civil, a cargo del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil.

2- PRESENTACIÓN DE LOS MIEMBROS DEL COMITÉ DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO (CRC)

<http://www.dinac.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorrupcion-dinac/rendicion-de-cuentas-al-ciudadano-crc>

<http://www.dinac.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorrupcion-dinac/rendicion-de-cuentas-al-ciudadano>

| Nro.                                    | Dependencia  | Responsable                           | Cargo  | Qualificación |
|---|--|---------------------------------------|--|---------------|
|   |  |                                       |  |               |
| 1                                       | Unidad de Transparencia y Anticorrupción                         | Abg. Juana Cristina Pérez Trivero     | Coordinadora General                           |               |
| 2                                       | Unidad de Transparencia y Anticorrupción                         | Lic. Antonio Sinibribá Onue           | Asesor   |               |
| 3                                       | Dirección de Aeropuertos   | C.P. Juliana Menel                    | Gerente Administrativa                         |               |
| 4                                       | Dirección de Aeronáutica   | Lic. Lidia Graciela Cáceres Ocampos   | Gerente de Normas de Navegación Aérea          |               |
| 5                                       | Dirección de Meteorología e Hidrología                           | Sra. Lorena Nathalin Núñez Harilla    | Secretaría Técnica                             |               |
| 6                                       | Secretaría General   | Sr. Christian Alejandro Ojeda Gayoso  | Jefe de Departamento de Archivo General        |               |
| 7                                       | Auditoría Interna  | C.P. Carlos María Noguera Agüero      | Gerente de Proyectos de Inversión              |               |
| 8                                       | Subdirección de Planificación                                    | Lic. Jose Angel Galeano Marten        | Asistente Gerencia Financiera                  |               |
| 9                                       | Subdirección de Administración y Finanzas                        | Sra. Gloria Lorena Zárate Ruiz Díaz   | Asistente                                      |               |
| 10                                      | Coordinación General de Tecnología de Información y Comunicación | Sr. Jorge Daniel Insfran Aguilera     | Asistente de Jefatura de Bienestar de Personal |               |
| 11                                      | Coordinación General de Talento Humano                           | Sra. Yanina Mariela González Labatías | Asistente de Jefatura de Bienestar de Personal |               |
| 12                                      | Secretaría Comunicacional  | Lic. María Alejandra Noceda Romero    | Secretaría Comunicacional                      |               |
| Cantidad de Miembros del CRC:           |  | 12                                    |  |               |
| Total Hombres:                          |  | 5                                     |  |               |
| Total Mujeres:                          |  | 7                                     |  |               |
| Total nivel directivo o rango superior: |  | 6                                     |  |               |

Abg. Juana Cristina Pérez Trivero  
Coord. General Int.  
Unidad de Transparencia y Anticorrupción  
DINAC

|   |   |                                 |                 |           |
|---|---|---------------------------------|-----------------|-----------|
| 3. PLAN DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO  |   |                                 |                 |           |
| 3.1. Resolución de Aprobación y Anexo de Plan de Rendición de Cuentas   |   |                                 |                 |           |
| Resolución N° 229/2022  |   |                                 |                 |           |
| <a href="http://www.dinac.gov.py/v3/index.php/transparenta-x-anticorupcion-dinac/rendicion-de-cuentas-ciudadano/item/2279-plan-anual-de-rendicion-de-cuentas-al-ciudadano-2022">http://www.dinac.gov.py/v3/index.php/transparenta-x-anticorupcion-dinac/rendicion-de-cuentas-ciudadano/item/2279-plan-anual-de-rendicion-de-cuentas-al-ciudadano-2022</a> |   |                                 |                 |           |
| 3.2 Plan de Rendición de Cuentas (Copiar sobre link de acceso directo)  |   |                                 |                 |           |
| <a href="http://www.dinac.gov.py/v3/index.php/transparenta-x-anticorupcion-dinac/rendicion-de-cuentas-ciudadano/item/2279-plan-anual-de-rendicion-de-cuentas-al-ciudadano-2022">http://www.dinac.gov.py/v3/index.php/transparenta-x-anticorupcion-dinac/rendicion-de-cuentas-ciudadano/item/2279-plan-anual-de-rendicion-de-cuentas-al-ciudadano-2022</a> |   |                                 |                 |           |
| Priorización  | Tiempo  | Vinculación POI, PEI, PND, OBS. | Justificaciones | Evidencia |
| No aplica   | No aplica<br>(Describir aquí los motivos de la selección temática y exponer si existió participación ciudadana en el proceso. Vincular la selección con el POI, PEI, PND2030 y ODS) | No aplica                       | No aplica       | No aplica |

| 4. GESTIÓN INSTITUCIONAL  |                       |   |
|---|-----------------------|---|
| 4.1 Nivel de Cumplimiento de Mínimo de Información Disponible - Transparencia Activa Ley 5189 /14 |                       |   |
| Mes   | Nivel de Cumplimiento | Enlace publicación de SFP   |
| Enero   | Intermedio            | <a href="https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html">https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html</a> |
| Febrero   | 100%                  | <a href="https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html">https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html</a> |
| Marzo   | 100%                  | <a href="https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html">https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html</a> |
| Abril   | 100%                  | <a href="https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html">https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html</a> |
| Mayo  | 100%                  | <a href="https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html">https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html</a> |
| Junio   | 100%                  | <a href="https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html">https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html</a> |
| Julio   | 100%                  | <a href="https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html">https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html</a> |
| Agosto  | 100%                  | <a href="https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html">https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html</a> |
| Septiembre  | 100%                  | <a href="https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html">https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html</a> |
| Octubre   | 100%                  | <a href="https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html">https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html</a> |
| Noviembre   | No aplica             | <a href="https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html">https://www.sfp.gov.py/sfp/seccion/65-monitoreo-de-la-ley-518914.html</a> |
| Diciembre   | No aplica             | Se encuentra pendiente la publicación del Informe de Monitoreo por parte de la SFP  |
|   |                       | Se encuentra pendiente la publicación del Informe de Monitoreo por parte de la SFP  |
| (Puede complementar información aquí y apoyarse en gráficos ilustrativos)                         |                       |   |

| 4.2 Nivel de Cumplimiento de Mínimo de Información Disponible - Transparencia Activa Ley 5189/14 |                           |   |  |
|--|---------------------------|---|--|
| Mes  | Nivel de Cumplimiento (%) | Enlace Portal de Transparencia de la SENAC  |  |
| Enero  | 100%                      | <a href="https://transparencia.senac.gov.py">https://transparencia.senac.gov.py</a> |  |
| Febrero  | 100%                      | <a href="https://transparencia.senac.gov.py">https://transparencia.senac.gov.py</a> |  |
| Marzo  | 100%                      | <a href="https://transparencia.senac.gov.py">https://transparencia.senac.gov.py</a> |  |
| Abril  | 100%                      | <a href="https://transparencia.senac.gov.py">https://transparencia.senac.gov.py</a> |  |
| Mayo   | 100%                      | <a href="https://transparencia.senac.gov.py">https://transparencia.senac.gov.py</a> |  |
| Junio  | 100%                      | <a href="https://transparencia.senac.gov.py">https://transparencia.senac.gov.py</a> |  |
| Julio  | 100%                      | <a href="https://transparencia.senac.gov.py">https://transparencia.senac.gov.py</a> |  |
| Agosto   | 100%                      | <a href="https://transparencia.senac.gov.py">https://transparencia.senac.gov.py</a> |  |
| Septiembre   | 100%                      | <a href="https://transparencia.senac.gov.py">https://transparencia.senac.gov.py</a> |  |
| Octubre  | 100%                      | <a href="https://transparencia.senac.gov.py">https://transparencia.senac.gov.py</a> |  |
| Noviembre  | 100%                      | <a href="https://transparencia.senac.gov.py">https://transparencia.senac.gov.py</a> |  |
| Diciembre  | No aplica                 | Se encuentra pendiente la publicación del Informe Oficial por parte de la SENAC     |  |
| (Puede complementar información aquí y apoyarse en gráficos ilustrativos)                        |                           |   |  |

Abg. Juana Cristina Pérez Tivero  
Coord. General Int.  
Unidad de Transparencia y Anticorrupción  
DINAC



| 4.3 Nivel de Cumplimiento de Respuestas a Consultas Ciudadanas - Transparencia Pasiva Ley N° 5282/14 |  |                       |                |
|--|--|-----------------------|----------------|
| Mes  |  | Cantidad de Consultas | No Respondidos |
| Enero  |  | 4                     | No aplica      |
| Febrero  |  | No registra           | No registra    |
| Marzo  |  | 8                     | No aplica      |
| Abril  |  | 10                    | No aplica      |
| Mayo   |  | 10                    | No aplica      |
| Junio  |  | 2                     | No aplica      |
| Julio  |  | 2                     | No aplica      |
| Agosto   |  | No registra           | No registra    |
| Septiembre   |  | 1                     | No aplica      |
| Octubre  |  | 3                     | No aplica      |
| Noviembre  |  | 6                     | No aplica      |
| Diciembre  |  | 2                     | No aplica      |
| (Puede complementar información aquí y apoyarse en gráficos ilustrativos)                            |  |                       |                |

Enlace Portal AJP

[https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar\\_informacion?resultados](https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar_informacion?resultados)

[https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar\\_informacion?resultados](https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar_informacion?resultados)

[https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar\\_informacion?resultados](https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar_informacion?resultados)

[https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar\\_informacion?resultados](https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar_informacion?resultados)

[https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar\\_informacion?resultados](https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar_informacion?resultados)

[https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar\\_informacion?resultados](https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar_informacion?resultados)

[https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar\\_informacion?resultados](https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar_informacion?resultados)

[https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar\\_informacion?resultados](https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar_informacion?resultados)

[https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar\\_informacion?resultados](https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar_informacion?resultados)

[https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar\\_informacion?resultados](https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar_informacion?resultados)

[https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar\\_informacion?resultados](https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar_informacion?resultados)

[https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar\\_informacion?resultados](https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/ii/buscar_informacion?resultados)



Abg. Juana Cristina Pérez Trivero  
Coord. General Int.  
Unidad de Transparencia y Anticorrupción  
DINAC



4.4 Proyectos y Programas Ejecutados a la fecha del Informe

| Descripción   | Objetivo  | Metas   | Población Beneficiaria                        | Valor de Inversión | Porcentaje de Ejecución | Evidencias   |
|---|---|---|---|--------------------|-------------------------|--|
| Administración General  | Mejorar el modelo de gestión institucional  | N/A   | 2.018 funcionarios                            | 70.056.437.845     | 89%                     | <a href="http://www.dinac.gov.py">www.dinac.gov.py</a> |
| Servicios Aeronáuticos  | Promover el fortalecimiento de los sistemas de vigilancia de la aviación civil, así como la mejora en la conectividad aérea y la protección del ambiente                    | 1.446 Certificados  | 1.500 usuarios                                | 28.707.187.121     | 90%                     | <a href="http://www.dinac.gov.py">www.dinac.gov.py</a> |
| Servicios Aeroportuarios  | Mejorar la gestión y la infraestructura aeroportuaria y de navegación aérea   | 639.313 Servicios   | 639.313 usuarios                              | 155.181.374.020    | 83%                     | <a href="http://www.dinac.gov.py">www.dinac.gov.py</a> |
| Servicios Meteorológicos  | Garantizar y optimizar la prestación de los Servicios Meteorológicos, Climatológicos e Hidrológicos   | 1.030.920 Informes  | 7 millones de habitantes                      | 36.164.199.845     | 76%                     | <a href="http://www.dinac.gov.py">www.dinac.gov.py</a> |
| Servicios de Formación en Aeronáutica   | Promover la formación de técnicos aeronáuticos acorde a la demanda de la Industria  | 30 Cursos   | 1.641 personas                                | 14.601.527.063     | 64%                     | <a href="http://www.dinac.gov.py">www.dinac.gov.py</a> |
| Transferencias Consolidables  | No aplica.  | 11 Cuotas   | Ministerio de Hacienda                        | 25.000.000.000     | 100%                    | <a href="http://www.dinac.gov.py">www.dinac.gov.py</a> |
| Llamado para la actualización del RADAR Meteorológico Doppler a Dual Pol.   | Detección, seguimiento y monitoreo de tormentas severas   | Caracterizar los fenómenos involucrados en las tormentas severas  | Ciudadanía                                    | 8.523.000.000      | 60%                     | ID: 413.756  |
| Llamado para la construcción del laboratorio para calibración de instrumentos meteorológicos.   | Verificar, calibrar y garantizar la trazabilidad de los equipos meteorológicos.   | Tener verificado, calibrado y certificado todos los instrumentos de medición de las variables meteorológicas de la red de estaciones meteorológicas para garantizar la calidad de los datos generados por los mismos. | DINAC   | 2.537.000.000      | 0%                      | CANCELADO -DMH-DINAC                                   |
| Llamado de servicio de comunicación para el acoro al sistema de detección de rayos de la DMH.   | Detectar las descargas atmosféricas producidas por las tormentas.   | Mantener el equipo operativo, para garantizar la protección de la vida y los bienes de los usuarios en general y la seguridad operacional de la aeronavegación.   | Comunidad aeronáutica - Población en general. | 105.000.000        | 100%                    | ID: 405.990  |
| Adquisición e implementación de una cadena de producción de información y difusión de alerta temprana, monitoreo de redes de estaciones agrometeorológicas y gestión de base de datos climáticos para el fortalecimiento de la capacidad de los servicios agrometeorológicos. | Desarrollar una solución integral para el fortalecimiento del manejo de información agrometeorológica orientada al sector de la agricultura familiar, campesina e indígena. | Disponer de un sistema de producción y difusión automática de información agrometeorológica.  | Ciudadanía                                    | 18.000.000.000     | 30%                     | ADJUDICADO ID: 403089                                  |

(Puede complementar información aquí y apoyarse en gráficos ilustrativos)

Abg. Juana Cristina Pérez Trivero

Coord. General Int.

Unidad de Transparencia y Anticorrupción

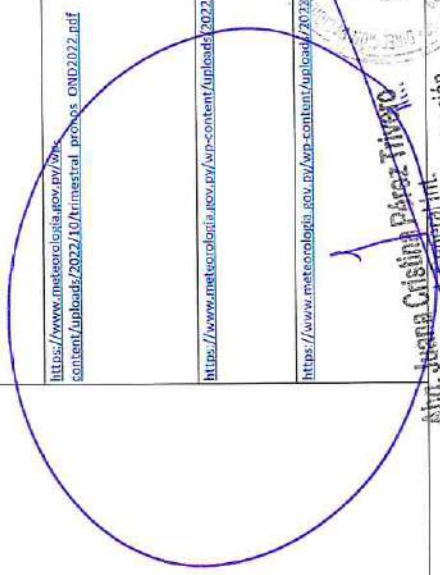
DINAC

| 4.5 Proyectos y Programas no Ejecutados  |  |               |            |          | Otros     |
|--|--|---------------|------------|----------|-----------|
| Descripción  |  | Financieras   | De Gestión | Externas |           |
| El llamado de Software y licencia de los sistemas de servicios meteorológicos aeronáuticos en sus módulos TRANSMET, SYRNERGYWEB, AEROMETWEB Y VISUMET. |  | 7.428.524.000 | DINAC      | MFI      | No aplica |
| El llamado de Software y licencia de los sistemas de servicios meteorológicos para alertas tempranas en su "MÓDULO METEFACTORY"                        |  | 6.592.250.000 | DINAC      | MFI      | No aplica |
| Equipamiento del laboratorio de calibración de la DMH - DINAC  |  | 2.750.325.000 | DINAC      | CONACYT  | No aplica |
| Adquisición de equipos meteorológicos para la DMH - DINAC  |  | 4.259.696.400 | DINAC      |          | No aplica |
| (Describir aquí los motivos, puede apoyarse en gráficos ilustrativos)  |  |               |            |          |           |

| 4.6 Servicios o Productos Misionales (Depende de la Naturaleza de la Misión Institucional, puede abarcar un Programa o Proyecto) |  |                    |                          |                         | Evidencia (Informe de Avance de Metas - SPR)  |
|--|--|--------------------|--------------------------|-------------------------|---|
| Descripción  | Objetivo   | Metas              | Población Beneficiaria   | Porcentaje de Ejecución | Resultados Logrados   |
| Administración General   | Mejorar el modelo de gestión institucional   | N/A                | 2.018 funcionarios       | N/A                     | a) Operaciones aéreas seguras; b) Aseguramiento de la conectividad del país con la implementación de incentivos a las compañías aéreas.   |
| Servicios Aeronáuticos   | Promover el fortalecimiento de los sistemas de vigilancia de la aviación civil, así como la mejora en la conectividad aérea y la protección del ambiente | 1.446 Certificados | 1.500 usuarios           | 47,4%                   | a) Servicios de Navegación Aérea vigilados, en cumplimiento a los estándares de la seguridad operacional establecida en la normativa vigente; b) Aseguramiento de la calidad del servicio prestado; c) Actividades de regulación y supervisión mejoradas; d) Operaciones aéreas seguras; e) Usuarios del transporte aéreo protegidos. |
| Servicios Aeroportuarios   | Mejorar la gestión y la infraestructura aeroportuaria y de navegación aérea  | 639.313 Servicios  | 639.313 usuarios         | 124,50%                 | a) Pasajeros dentro de entornos confortables, saludables y seguros; b) Operaciones aéreas eficientes y seguras  |
| Servicios Meteorológicos   | Garantizar y optimizar la prestación de los Servicios Meteorológicos, Climatológicos e Hidrológicos  | 1.030.920 Informes | 7 millones de habitantes | 123,80%                 | a) Población nacional mejor informada y protegida; b) Operaciones aéreas seguras.   |
| Servicios de Formación en Aeronáutica  | Promover la formación de técnicos aeronáuticos acorde a la demanda de la industria   | 30 Cursos          | 1.641 personas           | 370,00%                 | Formación de personas en el ámbito aeronáutico con estándares internacionales y capacitación continua de funcionarios de DINAC  |
| Transferencias Consolidables   | No aplica  | 30 Cursos          | Ministerio de Hacienda   | 100,00%                 | Se ha dado cumplimiento a las disposiciones contempladas en la Ley de Presupuesto vigente, en tiempo y forma.   |

Abg. Juana Cristina Pérez Trivare  
Coord. General III  
Unidad de Transparencia y Anticorrupción  
DINAC



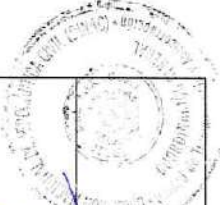
|   |  |  |   |         |   |   |
|---|--|--|---|---------|---|---|
| Generación de datos de superficie desde estaciones meteorológicas convencionales. | Mantener la vigilancia atmosférica y generar base de datos climáticos.   | Generar datos del al menos 14 estaciones meteorológicas convencionales cada 3 horas. | Usuarios.   | 100,00% | 60%   | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/show/">https://www.meteorologia.gov.py/show/</a>   |
| Generación de datos de superficie desde estaciones meteorológicas automáticas.    | Mantener la vigilancia atmosférica y generar base de datos climáticos.   | Generar datos de al menos 50 estaciones meteorológicas automáticas cada 10 minutos.  | Usuarios.   | 100,00% | 100%  | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/emas/index_nuevo.php">https://www.meteorologia.gov.py/emas/index_nuevo.php</a>   |
| Generación de datos de la estructura vertical de la atmósfera.                    | Obtener datos del perfil vertical de la atmósfera y mantener la vigilancia atmosférica.  | Realizar por lo menos un lanzamiento diario.   | Usuarios aeronáuticos y meteorológicos.   | 100%    | 90%   | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/radiosonda/">https://www.meteorologia.gov.py/radiosonda/</a>   |
| Generación de imágenes de satélite.   | Seguimiento y evolución de los sistemas meteorológicos.  | Proporcionar imágenes de satélite cada 15 minutos en al menos 7 canales distintos.   | Usuarios aeronáuticos y meteorológicos.   | 90%     | 80%   | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/satelite-jorn-16/">https://www.meteorologia.gov.py/satelite-jorn-16/</a>   |
| Generación de datos del Radar meteorológico.                                      | Detección, seguimiento y caracterización de los eventos sueros en la atmósfera.  | Generar datos de radar cada 10 minutos.  | Usuarios aeronáuticos y meteorológicos.   | 0%      | 0%  | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/radar/">https://www.meteorologia.gov.py/radar/</a>   |
| Anuario Climatológico   | Poner a disposición de los usuarios los resultados del análisis estadístico de las principales variables meteorológicas registradas durante cada año.  |  | Usuarios en general   | 100%    |   | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/wp-content/uploads/2022/09/wp-content/uploads/2022/09/Anuario-2021-final-1.pdf">https://www.meteorologia.gov.py/wp-content/uploads/2022/09/wp-content/uploads/2022/09/Anuario-2021-final-1.pdf</a> |
| Boletín Aeronavegacional (conjunto con el MSG y la FCA)                           | Disponer de una herramienta para la gestión del riesgo, el mismo incorpora información climatológica y productos relacionados a la producción agropecuaria, así como, soporte para la toma de decisiones evaluando el estado y la variabilidad del clima.  |  | Usuarios del sector agropecuario  | 100%    |   | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/wp-content/uploads/2022/09/Boletín_Aero_actualizado_ajro.pdf">https://www.meteorologia.gov.py/wp-content/uploads/2022/09/Boletín_Aero_actualizado_ajro.pdf</a>                                     |
| Boletín Climatológico conjunto DINAC-ITAIPI                                       | Apoyar al sistema de Información y Soporte para la toma de decisiones, cuya finalidad es generar información para el entendimiento del comportamiento climático en el área de influencia del margen derecho, elaboración de alertas y gestión de Embalses. | Operativizar los Servicios Climáticos  | Usuario acotado al sector hidroeléctrico y en particular la entidad IB.                     | 100%    | <p>Todos los productos elaborados y difundidos a tiempo.</p>  |   |
| Boletín de Perspectivas Climáticas  | Difundir resultados de predicciones estimando la probabilidad de que ciertas condiciones sean inhabitualmente frecuentes, persistentes o intensas en un periodo de tres meses.   |  | Usuarios en general, y en particular los sectores de hidrología, agricultura, salud y otros | 100%    |   |   |
| Boletín Climatológico Mensual   | Monitoreo de variables climatológicas mensual usado en ámbitos como la agricultura, salud y el medioambiente.  |  |   | 100%    |   |   |
| Monitoreo diario de Precipitaciones   | Evaluar el comportamiento de los acumulados de lluvias diariamente con relación a los valores normales y su progresión durante el año en curso.  |  |   | 100%    |   |   |



Abg. Juana Cristina Pérez Triviño  
 Directora General de  
 Unidad de Transparencia y Anticorrupción  
 DINAC



|  |  |   |  |      |      |  |
|--|--|---|--|------|------|--|
| Pronósticos Meteorológicos Diarios para las capitales de cada departamento y la capital del país, con tres actualizaciones diarias.                        | Informar sobre la condición meteorológica prevista.  | Mantener cantidad de boletines emitidos.  | Población en general.  | 100% | 100% | El producto en el siguiente Link: Boletín Meteorológico Diario |
| Emisión de avisos meteorológicos por la ocurrencia de fenómenos de tiempo severo.  | Brindar información concisa a corto plazo de los posibles fenómenos que afectarían una determinada zona.               | Informar sobre la posibilidad de ocurrencia de fenómenos meteorológicos peligrosos para la vida y los bienes de las personas con anticipación de minutos a 3 h.       | Población en general.  | 100% | 99%  | El producto en el siguiente Link: Avisos Meteorológicos        |
| Información Meteorológica Aeronáutica las 24 horas del día para operaciones de aeronaves en los aeropuertos internacionales. Guirani y Silvio Pettrossi.   | Garantizar la seguridad en las operaciones aeronáuticas con datos acordados a la normativa vigente DINAC R3.           | Facilitar información meteorológica aeronáutica actualizada.  | Comunidad aeronáutica  | 100% | 98%  | No aplica  |
| Emisión de boletines de alerta de temprana.  | Advertir sobre posibles condiciones meteorológicas extremas  | Informar sobre la posibilidad de ocurrencia de fenómenos meteorológicos peligrosos para la vida y los bienes de las personas con anticipación de 12 a 24 h.           | Población en general, Instituciones encargadas de la mitigación de efectos.  | 100% | 95%  | Se adjunta modelo de boletín                                   |
| Emisión de Mensajes Meteorológicos Aeronáuticos proporcionando información a aeronaves que se encuentran en vuelo o que desean ingresar a la FIR Asunción. | Garantizar la seguridad de las aeronaves que se encuentran en vuelo en la FIR Asunción.                                | Proporcionar información meteorológica aeronáutica en tiempo y forma.   | Comunidad aeronáutica  | 100% | 97%  | Se adjunta modelo de mensaje                                   |
| Emisión de boletines Meteorológicos a requerimiento  | Brindar información meteorológica oportuna.  | Proporcionar información meteorológica orientados a actividades específicas.  | Instituciones del estado   | 100% | 96%  | Se adjunta modelo de boletín                                   |
| Emisión y envío de pronósticos para 5 ciudades a la Organización Meteorológica Mundial para su publicación en su portal web                                | Satisfacer los requerimientos de la Organización Meteorológica Mundial (OMM)   | Mantener actualizado el portal web de la OMM  | Portal web de la OMM. (comunidad Internacional)  | 100% | 98%  | Se adjunta link del portal web: Portal Web OMM                 |
| Emisión de alertas tempranas, en formato del Protocolo de Alerta Común, C.A.P. (por sus siglas en inglés)  | Advertir a la comunidad nacional e internacional sobre la posible ocurrencia de eventos meteorológicos de alto impacto | Proporcionar información meteorológica estandarizada a la comunidad nacional e internacional  | Portal web de la OMM.  | 100% | 95%  | Se adjunta link del portal web: Portal Web OMM Tiempo Severo   |
| Elaboración de documentación previa al vuelo (carpetas de vuelo) a requerimiento de las aerolíneas u otros explotadores de vuelo.                          | Mantener la satisfacción de explotadores de vuelo.   | Proveer datos para la programación de las operaciones.  | Comunidad aeronáutica nacional e internacional   | 100% | 97%  | No aplica  |
| Pronósticos Meteorológicos Diarios para el área de interés de la Hidroeléctrica Itaipu con dos actualizaciones diarias.                                    | Informar sobre la condición meteorológica prevista para el área de interés de la hidroeléctrica.                       | Mantener la cantidad de boletines emitidos para Itaipu  | Entidad binacional Itaipu  | 100% | 99%  | No aplica  |
| Pronósticos Meteorológicos Especiales para el área de interés de la Hidroeléctrica Itaipu.   | Informar sobre la posibilidad de condiciones meteorológicas peligrosas para el área de interés de la hidroeléctrica.   | Informar sobre la posibilidad de ocurrencia de fenómenos meteorológicos de alto impacto para el área de interés de la hidroeléctrica con una anticipación de 1 a 6 h. | Entidad binacional Itaipu  | 100% | 100% | Se adjunta modelo de boletín.                                  |
| Coordinación de pasantía técnica en dependencias de la GPM-OMM.  | Flar los conocimientos adquiridos por los estudiantes.   | Generar mensajes en base a las observaciones meteorológicas. Generar pronósticos meteorológicos basados en análisis de las variables atmosféricas.                    | Estudiantes universitarios de la carrera de Ciencias Atmosféricas (UNA) y del centro de formación regional (CRF-SMN) | 100% | 100% | No aplica  |

  
 Abg. Juana Cristina Pérez Trivato  
 Coord. General Int.  
 Unidad de Transparencia y Anticorrupción  
 DINAM

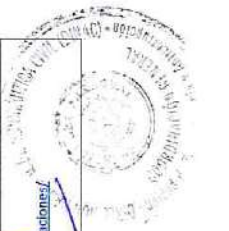
|  |  |   |  |      |  |   |
|--|--|---|--|------|--|---|
| Adquisición del Sistema MESSIR   | Actualizar software para la generación de información previa al vuelo.   | Mejorar y seguir brindando servicios a los usuarios aeronáuticos  | Usuarios aeronáuticos                                    | 100% | 100%   | No aplica   |
| Meteorología Aeronáutica para Pronosticadores (Virtual - INAC)   | Actualizar al personal operativo sobre las herramientas disponibles para la predicción meteorológica aeronáutica | Dotar a los predictores de nuevas herramientas para optimizar los pronósticos meteorológicos aeronáuticos | Pronosticadores del DMA y DAPT y pasantes de ambas áreas | 100% | 95%  | No aplica   |
| Aplicación de Modelos Numéricos del Tiempo para Predictores (Virtual - INAC)   | Proporcionar nuevas plataformas de visualización y productos disponibles   | Actualizar a los predictores de nuevas herramientas para optimizar los pronósticos elaborados             | Pronosticadores del DMA y DAPT y pasantes de ambas áreas | 100% | 95%  | No aplica   |
| Actualización para Observadores Meteorológicos (curso INAC)  | Informar al personal operativo sobre las enmiendas de las normativas vigentes.                                   | Generar mensajes meteorológicos adecuados a la normativa vigente.   | Personal de áreas operativas de la DMH-DINAC.            | 100% | 100%   | No aplica   |
| Atención al público, y medios de comunicación en sus distintas formas ante requerimiento de información meteorológica las 24 horas del día.                                  | Evaluar consultas concierntes a las condiciones previstas y/o registradas.                                       | Informar a la mayor cantidad de usuarios posibles.  | Población en general.                                    | 100% | 95%  | No aplica   |
| Participación en las reuniones como Punto Focal del proyecto "Optimización de la operatividad del Sistema de Soporte a la Toma de Decisiones (SSTD) de la Cuenca del Plata". | Promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional                  | Fomentar el relacionamiento con otras instituciones nacionales, regionales e internacionales.             | Instituciones Regionales                                 | 85%  | Presencia de Paraguay en la Cuenca del Plata                           |   |
| Punto Focal para el proyecto "Cuarta Comunicación Nacional y Tercer Informe Binal de Actualización de la República del Paraguay - CCN e IBAC".                               | Promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional                  | 4.3. Fomentar el relacionamiento con otras instituciones nacionales, regionales e internacionales.        | Instituciones Regionales                                 | 80%  | Presencia de Paraguay en la Cuenca del Plata                           |   |
| Evaluación de predictores para los pronósticos de nivel del río.   | Promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional                  | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad.  | Público en General                                       | 100% | Informe del Boletín con el pronóstico hidrológico mensual y trimestral | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Boletín de resumen mensual del nivel del río Paraguay.   | Promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional                  | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad.  | Público en General                                       | 100% | Monitoreo Mensual y Trimestral   | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Cálculo de precipitación media mensual y diaria por cuenca basado en datos de CHIRPS (Climate Hazards Group InfraRed Precipitation with Station data).                       | Promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional                  | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad.  | Público en General                                       | 100% | Boletín de Monitoreo Hidrológico                                       | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |



Abg. Juana Gabriela Pérez Rivero  
 Coord. General Int.  
 Unidad de Transparencia y Anticorrupción  
 DINAC




|  |   |  |                    |      |                                     |   |
|--|---|--|--------------------|------|-------------------------------------|---|
| Generación de mapas en diversos softwares (R, QGIS, Python, Adobe Photoshop).  | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad. | Público Interno    | 100% | Boletines en General                | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Generación de mapas de precipitación con formato netcdf.   | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad. | Público Interno    | 100% | Boletines en General                | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Actualización de datos diario de niveles de los ríos Paraguay y Paraná.  | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad. | Público en General | 95%  | Publicación en la Web               | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/nivel-rio/">https://www.meteorologia.gov.py/nivel-rio/</a>         |
| Boletín de monitoreo de cuencas.   | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad. | Público en General | 100% |                                     | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Evaluación del SPI (Índice estandarizado de precipitación), anomalía de lluvias y precipitación mensual y trimestral para las principales cuencas.   | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad. | Público en General | 100% | Análisis de Sequía                  | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Evaluación de la utilización del SPI (Índice de Precipitación Evapotranspiración Estandarizada), para determinar la severidad de la sequía meteorológica teniendo en cuenta la Precipitación y la Demanda de agua por parte de la atmósfera. | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad. | Público en General | 100% | Análisis de Sequía                  | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Carga diaria de niveles de ríos (Paraguay y Paraná).   | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad. | Público en General | 100% | Boletín Diario y Publicar en la Web |   |
| Elaboración de Boletín Diario de Altura de ríos.   | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad. | Público en General | 100% | Boletines en General                | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Suministro de Informes Hidrológicos para el Departamento de Atención al Público.   | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad. | Público Interno    | 100% | Informes en General                 | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Informes de niveles de ríos para el Subdirector de Hidrología.   | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad. | Público Interno    | 100% | Informes en General                 | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Mantenimiento de la Base de Datos MCH.   | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad. | Público Externo    | 100% | Publicación en la Web               |   |
| Verificación y corrección de datos de nivel de ríos.   | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad. | Público Externo    | 100% | Boletines en General                | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Actualización de Programa de Boletín de Altura de Ríos.  | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad. | Público Externo    | 100% | Boletines en General                | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |



Abg. Juana Cristina Pérez Jirero  
 Coord. General Int.  
 Unidad de Transparencia y Anticorrupción  
 DINAC



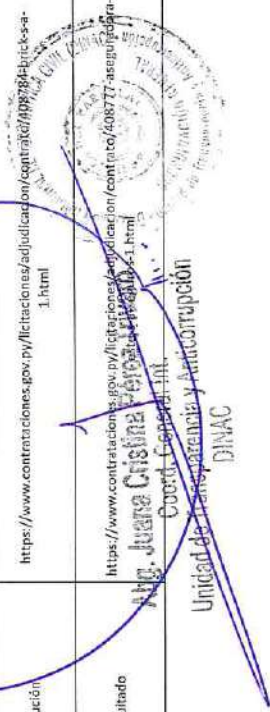
|   |   |  |                 |      |   |   |
|---|---|--|-----------------|------|---|---|
| Actualización de datos estadísticos para el boletín diario de Altura de Ríos.   | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad.   | Público Externo | 100% | Boletines en General                                      | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Optimización de programas de carga de datos de las estaciones automáticas al MCH.   | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad.   | Público Externo | 100% | Boletines en General                                      | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Atención a los medios de prensa, radial y televisivo sobre la sequía y la bajante histórica de los ríos Paraguay y Paraná.  | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad.   | Público Externo | 100% | Informes en General                                       |   |
| Pronóstico hidrológico mensual y trimestral.  | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad.   | Público Externo | 100% | Boletín de Pronósticos Hidrológicos Mensual y Trimestral. | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Pronóstico hidrológico quincenal.   | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad.   | Público Externo | 100% | Boletín de Pronósticos Hidrológicos quincenal             | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Elaboración y publicación del anuario hidrológico anual 2021.   | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad.   | Público Externo | 100% | Anuario Hidrológico 2021                                  | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Provisión de datos a la Base de Datos MCH.  | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad.   | Público Externo | 100% | Boletines en General                                      | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Verificación y corrección de datos de nivel de ríos.  | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad.   | Público Externo | 100% | Boletines en General                                      | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Actualización de Programa de Boletín de Altura de Ríos (se agregaron más estaciones hidrológicas).  | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad.   | Público Externo | 95%  | Boletines en General                                      | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Actualización de datos estadísticos para el boletín diario de Altura de Ríos.   | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad.   | Público Interno | 100% | Boletines en General                                      | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |
| Comisiones de servicio a localidades del Alto Paraná y Kanendiyu en cumplimiento de obligaciones contractuales de mantenimiento de estaciones de la Itaipu. Las de Cabecera del puente de la Amistad y la de Cap. Ortiz (ex puerto Tigre) A la fecha se logró una comisión de servicios | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Elaborar y ejecutar planes de mantenimiento y/o renovación de equipos y sistemas meteorológicos e hidrológicos | Público Interno | 90%  | Provisión de datos  |   |

  
 Abg. Juana Cristina Pérez Trivero  
 Coord. General Int.  
 Unidad de Transparencia y Atención al Ciudadano  
 ENTAC

|  |   |  |                 |     |                                 |   |
|--|---|--|-----------------|-----|---------------------------------|---|
| Comisiones de servicio de San Bernardino, Club náutico y arroyo Pirayumi, a efectos de realizar correcciones en las estaciones hidrológicas automáticas, cumplimiento de obligaciones contractuales con la Binacional. A la fecha se logró un viaje. | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Elaborar y ejecutar planes de mantenimiento y/o renovación de equipos y sistemas meteorológicos e hidrológicos | Público Interno | 70% | Provisión de datos              |   |
| Atención a la prensa con charlas y video conferencias, incluso en días feriados o festivos.  |   | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad.   |                 | 85% | Informes en General             |   |
| Codificación de base de datos de cuencas hidrográficas nacionales y regionales por parte del departamento respectivo. Trabajo presentado hace unas semanas y de pronta manifestación en páginas de la DMH  | promover el estudio y desarrollo de la meteorología e hidrología en todo el territorio nacional | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad.   | Público Interno | 85% | Boletín de Cuencas Hidrológicas | <a href="https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/">https://www.meteorologia.gov.py/publicaciones/</a> |

[Puede complementar aquí y apoyarse en gráficos ilustrativos]

| 4.7 Contrataciones realizadas |   |                   |                    |   |                                  |   |
|-------------------------------|---|-------------------|--------------------|---|----------------------------------|---|
| ID                            | Objeto  | Fecha de Contrato | Valor del Contrato | Proveedor Adjudicado                                      | Estado (Ejecución - Finiquitado) | Enlace DNCP   |
| 403.150                       | LCO N° 28 "ADECUACION DE SALA TECNICA /ASP-CGTIC"   | 07/02/2022        | 500.000.000        | ITCS S.A.   | Vigente                          | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/403150-adequacion-sala-tecnica-asp-cgtic-1/resumen-adjudicacion.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/403150-adequacion-sala-tecnica-asp-cgtic-1/resumen-adjudicacion.html</a>   |
| 392.442                       | LPN SBE N° 13 "MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CARROS BOMBA OSHKOSH DELAISP Y ELAIG" | 03/02/2022        | 2.600.000.000      | CANTERO S.A.  | Vigente                          | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/392442-mantenimiento-preventivo-correctivo-carros-bomba-oshkosh-aisp-1/resumen-adjudicacion.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/392442-mantenimiento-preventivo-correctivo-carros-bomba-oshkosh-aisp-1/resumen-adjudicacion.html</a> |
| 405.252                       | LPN N° 01/2022 "CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA PARA LA DINAC-AD REFERENDUM"             | 09/03/2022        | 1.316.250.000      | LIMPIEZAS MODERNAS PARAGUAYAS S.R.L.                      | Vigente                          | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/405252-contratacion-servicio-limpieza-dinac-ad-referendum-2/resumen-adjudicacion.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/405252-contratacion-servicio-limpieza-dinac-ad-referendum-2/resumen-adjudicacion.html</a>                       |
| 405.262                       | LPN N° 01/2022 "CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA PARA LA DINAC-AD REFERENDUM"             | 09/03/2022        | 931.767.000        | CONSERMAR MULTISERVICIO DE MARIELA CAROLINA MOLAS SAMUDIO | Vigente                          | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/405262-contratacion-servicio-limpieza-dinac-ad-referendum-1/resumen-adjudicacion.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/405262-contratacion-servicio-limpieza-dinac-ad-referendum-1/resumen-adjudicacion.html</a>                       |
| 406.356                       | CD N° 43/2022 "ADQUISICION DE PASAJES AEROS PARA LA DINAC"                                    | 17/03/2022        | 175.000.000        | SENSICRED S.A.  | Vigente                          | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/406356-adquisicion-pasaj-aerোস-dinac-3/resumen-adjudicacion.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/406356-adquisicion-pasaj-aerোস-dinac-3/resumen-adjudicacion.html</a>   |
| 408784                        | CD N° 31/2022 "CONTRATACION DE PUBLICACIONES VARIAS"  | 24/03/2022        | 120.000.000        | BRICK S.A.  | Ejecución                        | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/408784-publicos-a-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/408784-publicos-a-1.html</a>   |
| 408777                        | LCO N° 29/2022 "CONTRATACION DE SEGUROS PARA VEHICULOS DE LA DINAC"                           | 29/03/2022        | 499.589.833        | ASEGURADORA DEL ESTE S.A.                                 | Finiquitado                      | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408777-aseguradora-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408777-aseguradora-1.html</a>   |


  
 Ing. Juana Cristina Pérez
   
 Coordinadora
   
 Unidad de Transparencia y Anticorrupción
   
 DINAC



|         |   |            |               |   |              |   |
|---------|---|------------|---------------|---|--------------|---|
| 405.190 | LEO N° 01/20220 "MANTENIMIENTO, REPARACION E INSPECCION DE AERONAVES AD REFERENDUM  | 29/03/2022 | 800.000.000   | AERO CENTRO S.A.                                | Vigente      | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405190-mantenimiento-reparacion-e-inspeccion-aeronaves-1/resumen-adjudicacion.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405190-mantenimiento-reparacion-e-inspeccion-aeronaves-1/resumen-adjudicacion.html</a> |
| 406327  | CD N° 06/2022 "MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ASCENSORES ATLAS DEL MDN - AD REFERENDUM"                         | 01/04/2022 | 150.000.000   | HOLLER INGENIERIA S.R.L.                        | Ejecución    | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/406327-holler-ingenieria-s-r-l.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/406327-holler-ingenieria-s-r-l.html</a>   |
| 405291  | CD N° 04/2022 "MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EQUIPOS DE ACONDICIONADORES DE AIRE DEL HALL PUBLICO DEL AIG - AD REFERENDUM | 01/04/2022 | 168.000.000   | RAGO IMPORT                                     | Finalizado   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405291-ricardo-andres-gonzalez-ortiz-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405291-ricardo-andres-gonzalez-ortiz-1.html</a>   |
| 405.835 | MANTENIMIENTO Y REPARACION DE VEHICULOS - AD REFERENDUM   | 05/04/2022 | 600.000.000   | TRANS CARS                                      | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405835-taller-mecanico-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405835-taller-mecanico-1.html</a>   |
| 408.358 | SERVICIO DE MUTUANCIA DE BIENES PATRIMONIALES Y OTROS   | 04/05/2022 | 100.000.000   | LA MAYORIA DE CARLOS OVIEDO                     | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408358-carlos-hernan-oviedo-vera-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408358-carlos-hernan-oviedo-vera-1.html</a>   |
| 405.265 | SERVICIO DE RECOLECCION DE RESIDUOS SOLIDOS PARA EL AIG   | 10/05/2022 | 130.878.828   | ECOLOGIA VERDE S.A.                             | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405265-ecologia-verde-sociedad-anonima-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405265-ecologia-verde-sociedad-anonima-1.html</a>   |
| 413.198 | MANTENIMIENTO Y REPARACION DE PISTAS DEL AISP   | 11/05/2022 | 2.121.656.000 | CAUDETEC INGENIERIA S.R.L.                      | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/413198-caudetec-ingenieria-sh-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/413198-caudetec-ingenieria-sh-1.html</a>   |
| 406.847 | ADQUISICION DE HPA-VSAT DEL SISTEMA DE COMUNICACION SATELITAL - AD REFERENDUM   | 12/05/2022 | 846.393.666   | OMNI S.A.                                       | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/406847-omni-s-a-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/406847-omni-s-a-1.html</a>   |
| 405.278 | MANTENIMIENTO DE GENERADORES DEL AIG - AD REFERENDUM  | 13/05/2022 | 270.000.000   | OPEL - OBRAS Y PROYECTOS ELECTROMECANICOS       | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405278-carlos-henao-sena-caceres-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405278-carlos-henao-sena-caceres-1.html</a>   |
| 405.990 | CONTRATACION DE SERVICIO DE COMUNICACIÓN PARA LA DMH - AD REFERENDUM  | 25/05/2022 | 361.800.000   | TECH ENTERPRISE S.A.                            | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405990-tech-enterprise-s-a-2.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405990-tech-enterprise-s-a-2.html</a>   |
| 405.990 | CONTRATACION DE SERVICIO DE COMUNICACIÓN PARA LA DMH - AD REFERENDUM  | 30/05/2022 | 562.500.000   | TEISA   | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405990-tecnologia-electronica-e-informatica-sa-e-l-s-a-3.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405990-tecnologia-electronica-e-informatica-sa-e-l-s-a-3.html</a>   |
| 413.721 | CONTRATACION DE SERVICIO CEREMONIAL Y OTRO  | 31/05/2022 | 125.000.000   | INFLIGHT CATERING DE NORIA VIVIANA FUENTES S.A. | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/413721-noria-viviana-fuentes-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/413721-noria-viviana-fuentes-sa-1.html</a>   |
| 409130  | CD N° 45/22 ADQUISICION DE TABLETAS PUC PARA CARNET DE IDENTIFICACION Y LICENCIAS   | 01/06/2022 | 5.231.800     | WINNER S.R.L.                                   | Finalizado   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409130-winner-s-r-l.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409130-winner-s-r-l.html</a>   |

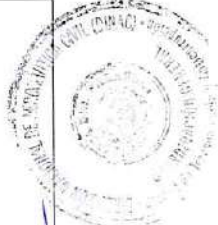

  
**Abg. Juan Cristóbal Pérez Tinero**
  
 Coordinador General

Unidad de Transparencia y Anticorrupción
   
 DINAC



|         |   |            |               |                                     |              |   |
|---------|---|------------|---------------|-------------------------------------|--------------|---|
| 408.785 | SERVICIO DE AUDITORIA EXTERNA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2021   | 06/06/2022 | 77.000.000    | CCP CONSULTORA CONTABLE PATRIMONIAL | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408785-ricardo-roman-olmedo-almiron-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408785-ricardo-roman-olmedo-almiron-1.html</a>     |
| 405.268 | SERVICIO DE FUMIGACION PARA EL AIG  | 13/06/2022 | 111.600.000   | FUMIPRO                             | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405268-diego-rafael-becot-ochipint-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405268-diego-rafael-becot-ochipint-1.html</a>       |
| 408.636 | CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA DE OFICINAS DE CIPAA, GTT, GUARDERIA Y OTRAS DEPENDENCIAS DE LA DINAC  | 14/06/2022 | 887.000.000   | SERPAR S.A.                         | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408636-servicios-paraguayos-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408636-servicios-paraguayos-sa-1.html</a>               |
| 414.889 | ADQUISICION DE PASAJES AEREOS PARA LA DINAC - 2DO LLAMADO   | 14/06/2022 | 600.000.000   | ROUNTRIP                            | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/414889-diana-lorena-cabullo-ortuzar-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/414889-diana-lorena-cabullo-ortuzar-1.html</a>     |
| 405.280 | MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EQUIPOS PESADOS DFTO SAT AISP Y AIG AD REFERENDUM  | 14/06/2022 | 2.650.000.000 | CANTERO S.A.                        | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405280-cantero-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405280-cantero-sa-1.html</a>   |
| 406.797 | ADQUISICION DE INSTRUMENTO DE MEDICION Y ANALISIS DEL ILS, VOR, SISTEMAS DE NAVEGACION AEREA Y SISTEMA DE COMUNICACIONES AERONAUTICAS AD REFERENDUM | 16/06/2022 | 1.825.000.000 | PROMEC S.R.L.                       | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/406797-promec-srl-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/406797-promec-srl-1.html</a>   |
| 405.282 | ADECUACION DE LAS OFICINAS DE INFRAESTRUCTURA EN EL AISP - AD REFERENDUM  | 16/06/2022 | 98.910.886    | TES INGENIERIA                      | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405282-diego-paquin-radriguez-barrios-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405282-diego-paquin-radriguez-barrios-1.html</a> |
| 408.592 | ADQUISICION DE BANDEIRAS PARAGUAYAS Y OTROS   | 21/06/2022 | 12.938.100    | SAMAS                               | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408592-samas-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408592-samas-sa-1.html</a>   |
| 407.525 | ADQUISICION DE REPUESTOS PARA VOR DOPPLER SIPA - AD REFERENDUM  | 22/06/2022 | 1.099.988.000 | APTA SERVICES S.R.L.                | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/407525-apta-services-srl-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/407525-apta-services-srl-1.html</a>                           |
| 405.275 | RECARGA DE EXTINTORES PARA EL AISP, AIG Y AERODROMOS DEL INTERIOR - AD REFERENDUM   | 22/06/2022 | 218.425.019   | REGIMIENTO 8 S.A.                   | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405275-regimiento-8-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405275-regimiento-8-sa-1.html</a>                               |
| 408.698 | SERVICIO DE PROVISION DE CAFÉ EN MAQUINA  | 28/06/2022 | 14.400.000    | CAFÉ CORNER S.R.L.                  | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408698-cafe-corner-srl-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408698-cafe-corner-srl-1.html</a>                               |
| 365098  | LOCACION DE INMUEBLE N° 04/2019 ALQUILER DETERMINADO DE OFICINAS PARA LA SECRETARIA GENERAL DE LA DINAC PISO N° 19                                  | 30/06/2022 | 326.289.000   | SRA. PARK OH HYEON SOOK             | Finalizado   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/365098-kwangji-upark-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/365098-kwangji-upark-1.html</a>                                   |

Abg. Juana Cristina Pérez Tivero  
 Coord. General Int.  
 Unidad de Transparencia y Anticorrupción  
 DINAC

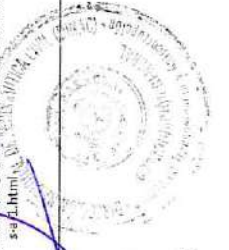


|        |  |            |               |   |              |   |
|--------|--|------------|---------------|---|--------------|---|
| 408788 | LOCACION DE INMUEBLE N° 05/2019<br>"ALQUILER DETERMINADO DE<br>OFICINA DE LA PRESIDENCIA DE LA<br>DINAC – PISO 20".  | 30/06/2022 | 326.289.000   | SRA. PARK OH HYON SOOK                                | Finalizado   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408788-exec-consultores-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408788-exec-consultores-1.html</a>   |
| 408788 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 33/22<br>"SERVICIO DE CONSULTORIA DE<br>ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN<br>PARA EL MANTENIMIENTO Y LA<br>MEJORA CONTINUA DEL SISTEMA DE<br>GESTIÓN DE CALIDAD VERSION 2015<br>DE LA NORMA ISO 9001". | 04/07/2022 | 66.000.000    | EXEC SONSULTORES                                      | Ejecución    | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408788-exec-consultores-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408788-exec-consultores-1.html</a>   |
| 405308 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 05/2022<br>"SERVICIO DE OBSERVACIÓN Y<br>TRANSMISIÓN DE DATOS<br>METEOROLÓGICOS-AD<br>REFERENDUM".   | 19/07/2022 | 35.100.000    | FUNDACION MONSEÑOR<br>PEDRO SHAW – RADIO PAI<br>PUKU, | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405308-fundacion-monsenor-pedro-shaw-radio-pai-puku-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405308-fundacion-monsenor-pedro-shaw-radio-pai-puku-1.html</a>           |
| 408813 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 38/22<br>"ADQUISICIÓN DE MUÑECOS Y OTROS<br>PARA EL INAC".   | 27/07/2022 | 34.880.000    | GUICMA S.R.L  | Finalizado   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408813-guicma-s-r-l-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408813-guicma-s-r-l-1.html</a>   |
| 406798 | LICITACION PUBLICA NACIONAL N°<br>05/2022 "ADQUISICIÓN DE EQUIPOS<br>PARA ALMACENAMIENTO Y<br>PROCESAMIENTO DE MODELOS<br>NUMÉRICOS DEL TIEMPO,<br>CLIMÁTICOS Y SISTEMAS DE GESTIÓN<br>DE RIESGOS DE LA DMH-AD<br>REFERENDUM". | 28/07/2022 | 2.024.654.220 | EXCELSIS S.A.   | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/406798-excelis-sa-comercial-ind-ganadera-excelis-sa-cijp-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/406798-excelis-sa-comercial-ind-ganadera-excelis-sa-cijp-1.html</a> |
| 407526 | LICITACIÓN POR CONCURSO DE<br>OFERTAS N° 10/2022<br>"MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE<br>GRUPOS ELECTROGENOS,<br>GENERADORES DE ENERGÍA Y OTROS<br>PARA LA DMH".  | 28/07/2022 | 315.000.000   | OPEL-OBRAS Y PROYECTOS<br>ELECTROMECAÑICOS            | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/407526-cardos-rienero-sena-coceres-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/407526-cardos-rienero-sena-coceres-1.html</a>   |
| 414349 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 54/22<br>"SERVICIO DE ANÁLISIS<br>LABORATORIALES PTA DEL AIG".   | 03/08/2022 | 18.024.000    | BIODIAGNOSTICO S.A.,                                  | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/414349-biodiagnostico-s-a-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/414349-biodiagnostico-s-a-1.html</a>   |
| 413744 | CONTRATACIÓN POR EXCEPCIÓN N°<br>05/2022 "MANTENIMIENTO DE<br>CLIMATIZACIÓN RHSS DEL AISP".  | 04/08/2022 | 1.200.000.000 | ENVING S.A  | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/413744-enving-s-r-l-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/413744-enving-s-r-l-1.html</a>   |

Abg. Juana Cristina Díaz Tiberto  
Coord. General Int.  
Unidad de Transparencia y Anticorrupción  
DINAC

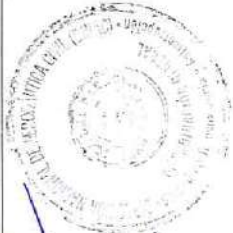


|         |   |            |                |                                       |              |   |
|---------|---|------------|----------------|---------------------------------------|--------------|---|
| 408.804 | <p>licitación por concurso de ofertas (lco) n° 34/2022 "adquisición de artículos eléctricos"</p>  | 05/08/2022 | 817.675.851    | ELECTRICIDAD YACIRETA S.A             | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408804-electricidad-yacireta-sa-3.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408804-electricidad-yacireta-sa-3.html</a>           |
| 408.804 | <p>licitación por concurso de ofertas (lco) n° 31/2022 "adquisición de artículos eléctricos"</p>  | 08/08/2022 | 29.300.000     | DESDE EL POLO S.A                     | Finiquitado  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408804-desde-polo-sa-1-2.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408804-desde-polo-sa-1-2.html</a>                             |
| 413.756 | <p>contratación por excepción n° 07/2022 "ACTUALIZACIÓN DE RADAR METEOROLÓGICO A POLARIZACIÓN DUAL DMH-DINAC – AD REFERENDUM"</p>           | 16/08/2022 | 12.205.000.000 | TECH ENTERPRISE S.A                   | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/413756-tech-enterprise-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/413756-tech-enterprise-sa-1.html</a>                       |
| 415.108 | <p>contratación directa n° 56/2022 "adquisición de rollos de papel térmico"</p>   | 16/08/2022 | 41.272.000     | LUGAL S.A.                            | Finiquitado  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/415108-lugal-sociedad-anonima-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/415108-lugal-sociedad-anonima-1.html</a>               |
| 365.675 | <p>licitación pública nacional (lpn) n° 44/2019 "alquiler de inmueble para oficinas administrativas de la dinac- ad referendium"</p>        | 15/08/2022 | 3.040.000.000  | TRANSPORTES AEROS DEL MERCOSUR S.A    | Finiquitado  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/365675-transportes-aeros-mercotur-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/365675-transportes-aeros-mercotur-sa-1.html</a> |
| 405.283 | <p>licitación pública nacional n° 03/2022 "ADECUACIÓN DEL ESPIGÓN SUR - NIVEL DE DESEMBARQUE AREA RESTRINGIDA DEL AISP - AD REFERENDUM"</p> | 18/08/2022 | 903.108.200    | MES INGENIERIA S.A                    | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405283-compania-general-servicios-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405283-compania-general-servicios-sa-1.html</a> |
| 409.151 | <p>contratación directa n° 48/2022 "adquisición de láminas de seguridad para la dirección de aeronáutica"</p>                               | 10/08/2022 | 48.000.000     | WINNER S.R.L.,                        | Finiquitado  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409151-winner-sr-l-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409151-winner-sr-l-1.html</a>                                     |
| 408.783 | <p>contratación directa n° 30/22 "SEGURO CONTRA TODO RIESGO EDIFICIO MDN Y DE VALORES CONTRA ROBO DPTO TESORERIA"</p>                       | 24/08/2022 | 13.200.000     | FENIX S.A. SEGUROS Y REASEGUROS       | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408783-fenix-sa-seguros-reaseguros-3.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408783-fenix-sa-seguros-reaseguros-3.html</a>     |
| 408.595 | <p>contratación directa n° 18/22 "MAINTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE GENERADOR DEL INAC"</p>  | 24/08/2022 | 40.000.000     | SERVICIO TECNICO JC DE NERI CABALLERO | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408595-neri-javier-caballero-paez-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408595-neri-javier-caballero-paez-1.html</a>       |
| 415.759 | <p>contratación directa n° 58/22 "adquisición de protectores auditivos-dpto. SAT/AISP- AD REFERENDUM"</p>                                   | 24/08/2022 | 25.460.000     | ACQUACONSULT S.A                      | Finiquitado  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/415759-acquiconsult-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/415759-acquiconsult-sa-1.html</a>                             |



Abg. Juan Carlos Pérez Rivero  
 Coord. General UNTA  
 Unidad de Transparencia y Anticorrupción  
 UNTA

|         |   |            |             |  |              |   |
|---------|---|------------|-------------|--|--------------|---|
| 415.758 | CONTRATACIÓN VÍA EXCEPCIÓN N° 08/2022 "MANTENIMIENTO DE CLIMATIZACIÓN DE CARRER DEL AISP - AD REFERENDUM"   | 29/08/2022 | 800.000.000 | BRITAM S.A   | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/415758-britam-s-a-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/415758-britam-s-a-1.html</a>   |
| 415.868 | CONTRATACIÓN VÍA EXCEPCIÓN N° 10/2022 "MANTENIMIENTO DE ESCALERA MECÁNICA OTIS DEL AISP"  | 29/08/2022 | 700.000.000 | COMPAÑÍA COMERCIAL GENERAL INDUSTRIAL LIMITADA S.R.L | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/415868-ca-comercial-general-industrial-limitada-sr-l-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/415868-ca-comercial-general-industrial-limitada-sr-l-1.html</a>         |
| 408.783 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 30/22 SEGURO CONTRA TODO RIESGO EDIFICIO MDN Y DE VALORES CONTRA ROBO DIPTO. TESORERIA"   | 31/08/2022 | 4.400.000   | ASEGURADORA TAY PROP COOP. S.A. DE SEGUROS           | Finalizado   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408783-aseguradora-tay-propiedad-cooperativa-s-a-seguros-2.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408783-aseguradora-tay-propiedad-cooperativa-s-a-seguros-2.html</a> |
| 408.376 | LICITACION POR CONCURSO DE OFERTAS N° 11/2022 "MANTENIMIENTO DE LÍNEAS DE MEDIA TENSIÓN DEL AISP, AIG Y AERODROMOS DEL INTERIOR"                                    | 08/09/2022 | 200.000.000 | OPEL - OBRAS Y PROYECTOS ELECTROMECAÑICOS            | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408376-carlos-fernando-caceres-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408376-carlos-fernando-caceres-1.html</a>   |
| 416.157 | CONTRATACION DIRECTA N° 62/2022 "ADQUISICION DE PLACAS DE RECONOCIMIENTO"   | 06/09/2022 | 50.000.000  | GRABOMIX DE CARLOS VILLALBA                          | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/416157-carlos-aldemir-villalba-greco-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/416157-carlos-aldemir-villalba-greco-1.html</a>   |
| 408.416 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 13/2022 "MANTENIMIENTO DE CAMARA FRIGORIFICA DEL AIG"   | 13/09/2022 | 150.000.000 | RAGO IMPORT DE RICARDO GONZALEZ                      | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408416-ricardo-andres-gonzalez-ortiz-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408416-ricardo-andres-gonzalez-ortiz-1.html</a>   |
| 415.967 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 61/2022 "MANTENIMIENTO DE ASCENSORES SCHINDLER DEL AISP"  | 16/09/2022 | 120.000.000 | HOLLER INGENIERIA S.R.L                              | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/415967-holler-ingenieria-sr-l-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/415967-holler-ingenieria-sr-l-1.html</a>   |
| 416.997 | LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS N° 37/2022 "ADECUACIÓN DE PASEO DE ARTESANIA - NIVEL EMBARQUE AREA RESTRINGIDA DEL AISP"   | 16/09/2022 | 230.109.000 | INTEC INGENIERIA S.A. E.                             | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/416997-intec-ingenieria-sr-l-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/416997-intec-ingenieria-sr-l-1.html</a>   |
| 415.847 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 60/2022 "PROVISIÓN E INSTALACIÓN Y PUESTA EN SERVICIO DE UN SISTEMA DE PARARRAYOS EN EL CENTRO DE CONTROL UNIFICADO - MIRA - AD REFERENDUM" | 20/09/2022 | 168.000.000 | ELECTROPAR S.A.                                      | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/415847-electropar-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/415847-electropar-sa-1.html</a>   |



Abg. Juana Cristina Pérez Trivero  
 Coord. General Int.  
 Unidad de Transparencia y Anticorrupción  
 UNTAC



|         |   |            |              |  |              |   |
|---------|---|------------|--------------|--|--------------|---|
| 416.855 | licitación por concurso de ofertas n° 36/2022 "ADQUISICIÓN DE MONTACARGAS PARA LA GERENCIA DE CARGAS AÉREAS DEL AISP"           | 20/09/2022 | 460.200.000  | TBDOL TURBO DIESEL S.A.                                  | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/416855-tbdol-sociedad-anonima-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/416855-tbdol-sociedad-anonima-1.html</a>   |
| 408.418 | licitación por concurso de ofertas n° 12/2022 "MANTENIMIENTO DE JARDINERÍA DEL AIG Y AISP"                                      | 23/09/2022 | 200.000.000  | CONSERMAR MULTISERVICIO DE MARIELA CAROLINA MOLAS SANUDO | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408418-mariela-carolina-molas-sanudio-2.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408418-mariela-carolina-molas-sanudio-2.html</a>                               |
| 416.782 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 67/2022 "MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y CALIBRACIÓN DE BASCULAS DEL AISP Y AIG - AD REFERENDUM" | 27/09/2022 | 160.000.000  | OPEL DE CARLOS SENA                                      | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/416782-carlos-reneosena-caceres-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/416782-carlos-reneosena-caceres-1.html</a>   |
| 417.404 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 68/2022 "ADQUISICIÓN DE CARRITOS PORTA PALETS PARA LA GERENCIA DE CARGAS AÉREAS DEL AISP"               | 27/09/2022 | 29.232.000   | POTENSA HIDRÁULICA S.R.L.                                | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417404-spape-part-srl-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417404-spape-part-srl-1.html</a>   |
| 409.109 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 63/2022 "ADQUISICIÓN DE PUERTAS Y OTROS PARA EL AISP, AIG E INAC"                                       | 27/09/2022 | 1.67.534.400 | COVA DE JUAN RODRIGUEZ                                   | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409109-juan-rodriguez-1-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409109-juan-rodriguez-1-1.html</a>   |
| 409.147 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 47/2022 "ADQUISICIÓN DE ESTRUCTURAS METÁLICAS ACABADAS"   | 28/09/2022 | 10.771.667   | AGROINDUSTRIAL TACUARA S.A.                              | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409147-agroindustrial-tacuara-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409147-agroindustrial-tacuara-sa-1.html</a>   |
| 414.548 | licitación por concurso de ofertas n° 32/2022 "ADQUISICIÓN DE GENERADORES PARA EL INAC"   | 28/09/2022 | 233.760.000  | OPEL - OBRAS Y PROYECTOS ELECTROMECÁNICOS                | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/414548-carlos-reneosena-caceres-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/414548-carlos-reneosena-caceres-1.html</a>   |
| 408.654 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 21/2022 "MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ASCENSORES OTIS DEL MDN"                              | 30/09/2022 | 80.000.000   | COMPANHIA COMERCIAL GENERAL INDUSTRIAL LIMITADA S.R.L    | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408654-cie-comercial-general-industrial-limitada-srl-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408654-cie-comercial-general-industrial-limitada-srl-1.html</a> |


  
 Abg. Juan Carlos Pérez Tivero  
 Coord. General Int.  
 Unidad de Transparencia y Anticorrupción  
 DINAC

|        |  |            |             |   |              |   |
|--------|--|------------|-------------|---|--------------|---|
| 414901 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 55/2022<br>"ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE GRUPO ELECTROGENO DE TELECOMUNICACIONES AERONÁUTICAS NODO TÉCNICO DEL AEROPUERTO DE MARISCAL ESTIGARRIBIA | 30/09/2022 | 159.880.000 | S.A.C.I.H. PETERSEN                     | Finiquitado  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/414901-s-a-c-i-h-petersen-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/414901-s-a-c-i-h-petersen-1.html</a>                             |
| 416781 | CONTRATACION DIRECTA N° 66/2022<br>"ADQUISICIÓN DE RADIO WALKIE TALKIE PARA EL AREA OPERATIVA DE LA DIRECCIÓN DE LA DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS AD - REFERENDUM"              | 30/09/2022 | 171.402.000 | SETCOM DE JOSE A. DUARTE SANTA CRUZ     | En Ejecución | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/416781-jose-antonio-duarte-santa-cruz-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/416781-jose-antonio-duarte-santa-cruz-1.html</a>     |
| 408422 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 14/2022<br>"ADQUISICIÓN DE PRENDAS DE VESTIR PARA DMH E INAC"  | 05/10/2022 | 2.929.299   | EMPORIO FERRETERIA                      | Finiquitado  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408422-emporio-ferrereria-s-r-l-3.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408422-emporio-ferrereria-s-r-l-3.html</a>                 |
| 408811 | LICITACION PUBLICA NACIONAL N° 18/2022 "ADQUISICION DE GRUPO ELECTROGENO CABINADO PARA CARGAS AEREAS DEL AISP"   | 09/10/2022 | 983.023.910 | S.A.C.I.H. PETERSEN                     | Finiquitado  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408811-s-a-c-i-h-petersen-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408811-s-a-c-i-h-petersen-1.html</a>                             |
| 408422 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 14/2022<br>"ADQUISICIÓN DE PRENDAS DE VESTIR PARA DMH E INAC"  | 10/10/2022 | 18.530.000  | LELEGANCE DE ALICE MARIA QUESNEL        | Finiquitado  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408422-alice-maria-quesnel-cacares-5.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408422-alice-maria-quesnel-cacares-5.html</a>           |
| 409061 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 42/22<br>"ADQUISICIÓN DE PARA EQUIPOS DE AYUDAS VISUALES PARA EL AIG"  | 14/10/2022 | 150.000.000 | MARESAGA                                | Ejecución    | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409061-maresaga-s-r-l-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409061-maresaga-s-r-l-1.html</a>                                     |
| 408806 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 37/22<br>"ADQUISICION DE EXTINTORES PARA LA DINAC"   | 11/10/2022 | 11.140.000  | FIRE MASTERS S.R.L.                     | Finiquitado  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408806-fire-master-srl-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408806-fire-master-srl-1.html</a>                                   |
| 415846 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 64/2022<br>"ADECUACION DE INFRAESTRUCTURAS DE AERAS OPERATIVAS SAT Y SEI DEL AISP"   | 11/10/2022 | 130.876.970 | AGROINDUSTRIAL TACUARA S.A.             | Finiquitado  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/415846-agroindustrial-tacuara-s-a-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/415846-agroindustrial-tacuara-s-a-1.html</a>             |
| 408422 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 14/2022<br>"ADQUISICIÓN DE PRENDAS DE VESTIR PARA DMH E INAC"  | 10/10/2022 | 14.703.000  | MRV INDUMENTARIA DE ROSA MARIA TALAVERA | Finiquitado  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408422-rosa-maria-amalia-talavera-rivas-4.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408422-rosa-maria-amalia-talavera-rivas-4.html</a> |

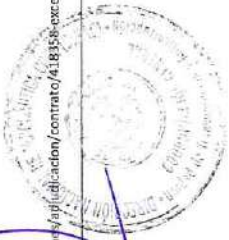
  
 Abg. Juana Carolina Pérez Triviño  
 Coord. General Int.  
 Unidad de Transparencia y Autocorupción  
 DINAC



|        |   |            |             |  |            |   |
|--------|---|------------|-------------|--|------------|---|
| 417635 | CONTRATACION DIRECTA N° 71/22<br>"ADQUISICION DE RADIO WALKIE<br>TALKIE Y DRONE PROFESIONAL PARA<br>EL CIPAA"                                 | 11/10/2022 | 45.503.000  | SETCOM DE JOSE A. DUARTE<br>SANTA CRUZ | Finalizado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417625-jose-antonio-duarte-santa-cruz-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417625-jose-antonio-duarte-santa-cruz-1.html</a> |
| 417463 | CONTRATACION DIRECTA N° 70/22<br>"ADQUISICION DE IMPRESOS Y<br>FORMULARIOS PARA LA DIRECCION<br>DE AERONAUTICA"                               | 07/10/2022 | 36.300.000  | LUGAL S.A.                             | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417463-lugal-sociedad-anonima-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417463-lugal-sociedad-anonima-1.html</a>                 |
| 417819 | CONTRATACION DIRECTA N° 75/22<br>"ADQUISICION DE IMPRESOS Y<br>FORMULARIOS Y OTROS PARA EL<br>DEPARTAMENTO DE TESORERIA"                      | 07/10/2022 | 39.620.000  | LUGAL S.A.                             | Finalizado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417819-lugal-sociedad-anonima-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417819-lugal-sociedad-anonima-1.html</a>                 |
| 417639 | CONTRATACION DIRECTA N° 72/22<br>ADQUISICION DE ARTEFACTOS PARA<br>REPUESTOS DE LUCES DE PISTAS DE<br>LUCES DEL AIG                           | 14/10/2022 | 150.000.000 | MARESAGA S.R.L.                        | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417639-maresaga-s-r-l.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417639-maresaga-s-r-l.html</a>                                     |
| 415848 | CONTRATACION POR EXCEPCION N°<br>09/22 ADQUISICION DE SOFTWARE Y<br>LICENCIAS DAMH-DINAC  | 24/10/2022 | 760.681.316 | TECH ENTERPRISE S.A.                   | Finalizado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/415848-tech-enterprise-s-a-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/415848-tech-enterprise-s-a-1.html</a>                       |
| 417486 | LICITACION POR CONCURSO DE<br>OFERTAS LCO 40/22 ADQUISICION DE<br>UPS PARA LA GERENCIA TECNICA DEL<br>ANSP                                    | 24/10/2022 | 319.528.400 | SOLNET S.A.                            | Finalizado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417486-yaguajay-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417486-yaguajay-sa-1.html</a>                                       |
| 416767 | LICITACION POR CONCURSO DE<br>OFERTAS N° 35/22 MANTENIMIENTO<br>Y REPARACION DE<br>ACONDICIONADORES DE AIRE Y<br>OTROS DEL ANSP-AD REFERENDUM | 24/10/2022 | 550.000.000 | RAGO IMPORT DE RICARDO<br>GONZALEZ     | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/416767-ricardo-andres-gonzalez-ortiz-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/416767-ricardo-andres-gonzalez-ortiz-1.html</a>   |
| 384093 | LOCACION N° 01/2020 RENOVACION<br>DE ALQUILER DE INMUEBLE DE<br>ESTACIONES METEOROLOGICA DE<br>QUINDY   | 21/10/2022 | 18.000.000  | SIPA TORIBIA EMILIANA<br>FLORES        | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/384093-toribia-emiliana-flores-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/384093-toribia-emiliana-flores-1.html</a>               |
| 408693 | CONTRATACION DIRECTA N° 24/22<br>"ADQUISICION UTILES DE OFICINA"  | 02/11/2022 | 4.256.000   | LUGAL S.A.                             | Finalizado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408693-lugal-sociedad-anonima-5.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408693-lugal-sociedad-anonima-5.html</a>                 |
| 408693 | CONTRATACION DIRECTA N° 24/22<br>"ADQUISICION UTILES DE OFICINA"  | 02/11/2022 | 2.301.400   | PARAGUAY INSUMOS.COM                   | Finalizado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408693-paraguay-insumos-com-sa-3.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408693-paraguay-insumos-com-sa-3.html</a>               |

  
 Abg. Juan Carlos Pérez Tivaro  
 Coord. General Int.  
 Unidad de Transparencia y Participación Ciudadana


|        |   |            |               |   |            |   |
|--------|---|------------|---------------|---|------------|---|
| 417399 | licitación por concurso de ofertas (lco) n° 39/2022 "mantenimiento y reparación de transformadores del aig"                         | 07/11/2022 | 200.000.000   | OPEL – OBRAS Y PROYECTOS ELECTROMECÁNICOS                 | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417399-carlos-rueno-sena-caceres-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417399-carlos-rueno-sena-caceres-1.html</a>   |
| 408646 | licitación pública nacional sbe n° 25/2022 "servicio de mantenimiento del área verde del aisp, hangar ex latam y radar"             | 09/11/2022 | 3.379.932.000 | CONSERMAR MULTISERVICIO DE MARIELA CAROLINA MOLAS SANUDIO | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408646-marielea-carolina-molas-sanudio-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408646-marielea-carolina-molas-sanudio-1.html</a>   |
| 408369 | licitación pública nacional (lpn) n° 07/2022 "servicio de mantenimiento de señalización horizontal de pistas y plataforma del aisp" | 11/11/2022 | 990.000.000   | CONSTRUTEX S.A.   | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408369-construtexas-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408369-construtexas-1.html</a>   |
| 409050 | licitación pública nacional n° 19/2022 "adquisición de insumos de radio sonda"  | 14/11/2022 | 998.979.000   | DATASYSTEMS S.A.E.C.A.                                    | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409050-data-systems-sa-emisora-capital-abierto-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409050-data-systems-sa-emisora-capital-abierto-1.html</a>                         |
| 408665 | licitación por concurso de ofertas (lco) n° 19/2022 "mantenimiento de radio ayudas y comunicación del aig"                          | 14/11/2022 | 87.292.500    | COMTEL S.A.   | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408665-comtel-sociedad-anonima-5.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408665-comtel-sociedad-anonima-5.html</a>   |
| 408807 | licitación pública nacional n° 17/2022 "construcciones y remodelaciones varias para el inac"  | 16/11/2022 | 2.624.268.640 | TECO S.R.L.   | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408807-teco-sociedad-responsabilidad-limitada-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408807-teco-sociedad-responsabilidad-limitada-1.html</a>                           |
| 408699 | contratación directa n° 24/2022 "adquisición de útiles de oficina"  | 15/11/2022 | 16.435.499    | CATA COMERCIAL DE CLAUDIA RAMOS                           | Finalizado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408699-claudia-carolina-ramos-hermosilla-4.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408699-claudia-carolina-ramos-hermosilla-4.html</a>                                     |
| 418725 | contratación directa n° 76/2022 "adquisición de alfombra para el espigón presidencial del aisp"                                     | 17/11/2022 | 147.887.250   | I.A. ARTES DE JOSUE GÓMEZ ABED                            | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/418725-josue-andres-gomez-abed-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/418725-josue-andres-gomez-abed-1.html</a>   |
| 409039 | licitación por concurso de ofertas n° 27/2022 "adquisición de simuladores de rayos x para el inac"                                  | 17/11/2022 | 248.507.200   | WINNER S.R.L.   | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409039-winners-s-r-l-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409039-winners-s-r-l-1.html</a>   |
| 418358 | contratación por excepción n° 18/2022 "sostenimiento preventivo y correctivo del sistema de barrera del aisp"                       | 17/11/2022 | 730.000.000   | EXCELSIS S.A.   | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/418358-excelsis-sa-comercial-ltda-janadera-excelsis-sa-dic-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/418358-excelsis-sa-comercial-ltda-janadera-excelsis-sa-dic-1.html</a> |



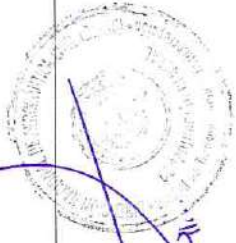
Abg. Juana Cristina Pérez Trivero  
Coord. General  
Unidad de Transportes y Logística



|          |  |            |               |                                    |             |   |
|----------|--|------------|---------------|------------------------------------|-------------|---|
| 408665   | licitación por concurso de<br>ofertas N° 19/2022<br>"MANTENIMIENTO DE RADIO AYUDAS<br>Y COMUNICACIÓN DEL AIG"                            | 17/11/2022 | 60.000.000    | ITE S.A.                           | Ejecución   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408665-ite-sociedad-anonima-3.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408665-ite-sociedad-anonima-3.html</a>   |
| 408382   | licitación pública nacional N°<br>08/2022 "MANTENIMIENTO<br>INTEGRAL DE AERODROMOS DEL<br>INTERIOR"                                      | 17/11/2022 | 3.620.000.000 | DIBEC CONSTRUCCIONES               | Ejecución   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408382-dibec-rafael-beconi-oclipint-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408382-dibec-rafael-beconi-oclipint-1.html</a>                                 |
| 418348   | licitación por concurso de<br>ofertas N° 41/2022 "ADQUISICIÓN<br>DE EQUIPOS COMPACTOS SOBRE<br>MANGAS Y SAT PARA EL AISP"                | 17/11/2022 | 424.262.000   | RAGO IMPORT DE RICARDO<br>GONZALEZ | Finiquitado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/418348-ricardo-andres-gonzalez-ortiz-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/418348-ricardo-andres-gonzalez-ortiz-1.html</a>                               |
| 419191   | licitación por concurso de<br>ofertas N° 48/2022 "ADQUISICIÓN<br>DE LICENCIAS Y SOFTWARE PARA<br>SERVIDORES METEOROLÓGICOS DE<br>LA DMH" | 17/11/2022 | 777.352.465   | EXCELSIS S.A.                      | Finiquitado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419191-excelis-sa-comercial-ind-ganadera-excelis-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419191-excelis-sa-comercial-ind-ganadera-excelis-sa-1.html</a> |
| 417434   | contratación directa N° 69/2022<br>"ADQUISICIÓN DE SIMULADOR DE<br>VUELO PARA EL INAC"   | 18/11/2022 | 160.000.000   | WINNER S.R.L.                      | Finiquitado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417434-winner-s-r-l-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417434-winner-s-r-l-1.html</a>   |
| 417030   | licitación pública nacional N°<br>26/2022 "MANTENIMIENTO<br>PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE<br>EQUIPOS DE RAYOS X DEL AISP Y AIG"             | 18/11/2022 | 596.000.000   | OKINI S.A.                         | Ejecución   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417030-okini-s-a-3.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417030-okini-s-a-3.html</a>   |
| 408616   | licitación por concurso de<br>ofertas N° 15/2022<br>"MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE<br>ACONDICIONADORES DE AIRE Y<br>OTROS"               | 21/11/2022 | 250.000.000   | RAGO IMPORT DE RICARDO<br>GONZALEZ | Ejecución   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408616-ricardo-andres-gonzalez-ortiz-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408616-ricardo-andres-gonzalez-ortiz-1.html</a>                               |
| 408794   | contratación directa N° 65/22<br>"SERVICIO DE COMUNICACIÓN PARA<br>EL ACCESO AL SISTEMA DE<br>DETECCIÓN DE RAYOS DE LA DMH"              | 09/11/2022 | 168.051.667   | EBERHARD LEWKOWITZ S.R.L           | Ejecución   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408794-eberhard-lewkowitz-s-r-l-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408794-eberhard-lewkowitz-s-r-l-1.html</a>   |
| 417.030. | licitación pública nacional<br>N° 26/2022 "MANTENIMIENTO<br>PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE<br>EQUIPOS DE RAYOS X DEL AISP Y<br>AIG"          | 22/11/2022 | 622.000.000   | FUNCION DIGITAL PARAGUAY<br>S.A    | Ejecución   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417030-funcion-digital-paraguay-s-a-2.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417030-funcion-digital-paraguay-s-a-2.html</a>                                 |

  
 Abg. Juana Cristina Pérez Tivaro  
 Comptroller General of the Republic  
 Comisión de Transparencia y Accounting  
 UNAC

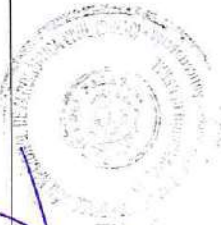
|        |  |            |               |   |            |   |
|--------|--|------------|---------------|---|------------|---|
| 408667 | LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS (LCO) N° 20/2022 "MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ESTACIONES METEOROLÓGICAS AUTOMÁTICAS".                            | 22/11/2022 | 535.000.000   | EBERHARD LEWKOWITZ S.R.L.                             | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408667-eberhard-lewkowitz-s-r-l-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408667-eberhard-lewkowitz-s-r-l-1.html</a>   |
| 408802 | CONTRATACIÓN POR EXCEPCIÓN N° 14/2022 "MANTENIMIENTO Y SOPORTE TÉCNICO DE SISTEMA DE PATRIMONIO".  | 22/11/2022 | 120.000.000   | VTG S.R.L.  | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408802-vtg-s-r-l-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408802-vtg-s-r-l-1.html</a>   |
| 418400 | CONTRATACIÓN POR EXCEPCIÓN N° 15/2022 "ADQUISICIÓN DE RESPUESTOS PARA AYUDAS VISUALES OCEN DEL ASP".   | 22/11/2022 | 699.949.952   | MARESAGA S.R.L.                                       | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/418400-maresaga-s-r-l-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/418400-maresaga-s-r-l-1.html</a>   |
| 408665 | LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS (LCO) N° 19/2022 "MANTENIMIENTO DE RADIO AYUDAS Y COMUNICACIÓN DEL AIS".  | 22/11/2022 | 160.000.000   | LUIS FERNANDO MARTINEZ LUGO                           | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408665-luis-fernando-martinez-lugo-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408665-luis-fernando-martinez-lugo-1.html</a>                                       |
| 409088 | CONTRATACIÓN POR EXCEPCIÓN (CE) N° 12/2022 "ADECUACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE EQUIPOS DE COMUNICACIONES R&SUA200".   | 22/11/2022 | 5.200.000.000 | PROMEC S.R.L.   | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409088-promec-s-r-l-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409088-promec-s-r-l-1.html</a>   |
| 418463 | LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS (LCO) N° 42/2022 "REEMPLAZO DE INSTALACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO-CHILLER".  | 23/11/2022 | 285.403.200   | OMEGA INGENIERIA S.R.L.                               | Finalizado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/418463-omega-ingenieria-s-r-l-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/418463-omega-ingenieria-s-r-l-1.html</a>   |
| 418854 | CONTRATACIÓN POR EXCEPCIÓN N° 16/2022 "ACTUALIZACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA REMOTA DE LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA".   | 24/11/2022 | 6.614.971.988 | B&B S.A.  | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/418854-b-b-s-a-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/418854-b-b-s-a-1.html</a>   |
| 405290 | CONTRATACIÓN POR EXCEPCIÓN N° 01/2022 "MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ASCENSORES, PASARELA RODANTE Y ESCALERAS MECÁNICAS OTIS DEL AIG -AD REFERÉNDUM". | 28/11/2022 | 635.000.000   | COMPAÑÍA COMERCIAL GENERAL INDUSTRIAL LIMITADA S.R.L. | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405290-ca-comercial-general-industrial-limitada-s-r-l-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/405290-ca-comercial-general-industrial-limitada-s-r-l-1.html</a> |




AGS Juan Carlos Páez Trujillo  
 Coord. General Int.  
 Unidad de Transparencia y Anticorrupción  
 DTAC



|          |   |            |               |   |               |   |
|----------|---|------------|---------------|---|---------------|---|
| 408.657. | licitación pública nacional (LPN)<br>N° 107/2022 "ADECUACIÓN Y<br>MANTENIMIENTO DEL SISTEMA<br>TELECOMUNICACIONES<br>AERONÁUTICAS".                                     | 28/11/2022 | 3.309.574.487 | PARASUR S.A.  | BAJO PROTESTA | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408657-paraurs-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408657-paraurs-1.html</a>   |
| 417.372. | licitación por concurso de<br>ofertas (LCO) N° 38/2022<br>"MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE<br>CCTV DE AEROPUERTOS Y<br>AERÓDROMOS DEL INTERIOR".                          | 28/11/2022 | 250.000.000   | COMTEL S.A.   | Ejecución     | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417372-comtel-sociedad-anonima-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417372-comtel-sociedad-anonima-1.html</a>   |
| 408.775. | licitación pública nacional N°<br>13/2022 "CONTRATACIÓN DE<br>SEGURO PARA LA COBERTURA DE<br>RESPONSABILIDAD CIVIL Y LA<br>INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA"               | 28/11/2022 | 5.429.250.000 | YACYRETA S.A./ PATRIA S.A.<br>DE SEGUROS Y REASEGUROS<br>/ ASEGURADORA DEL ESTE<br>S.A. | Ejecución     | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408775-coaseguro-aseguradora-yacyreta-s-a-patria-s-a-seguros-aseguradora-este-s-a-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408775-coaseguro-aseguradora-yacyreta-s-a-patria-s-a-seguros-aseguradora-este-s-a-1.html</a> |
| 408779   | licitación por concurso de<br>ofertas (LCO) N° 47/2022<br>"CONTRATACION DE SEGUROS<br>VARIOS PARA LA DINAC".  | 29/11/2022 | 682.509.021   | ASEGURADORA DEL ESTE S.A.   | Ejecución     | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408779-aseguradora-este-s-a-seguros-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408779-aseguradora-este-s-a-seguros-1.html</a>   |
| 408791   | CONTRATACION DIRECTA N° 34/2022<br>"CONTRATACION DE SERVICIO DE<br>AUDITORIA PARA CERTIFICACION DE<br>LA NORMA ISO 9001:2015"   | 29/11/2022 | 70.345.000    | SGS PARAGUAY S.A  | Ejecución     | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408791-sgs-paraguay-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408791-sgs-paraguay-sa-1.html</a>   |
| 408766   | CONTRATACIÓN POR EXCEPCIÓN (CE)<br>N° 04/2022 "SUSCRIPCIÓN DE<br>PLATAFORMA DE DATOS DE<br>AVIACIÓN PARA USO ESTADÍSTICO DE<br>TRAFICO DE PASAJEROS – SISTEMA<br>IATA". | 30/11/2022 | 658.080.000   | ASOC. DE TRANSPORTE<br>AEREO INTERNACIONAL IATA<br>(SUC. PARAGUAY)                      | Ejecución     | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408766-asoc-de-transporte-aereo-internacional-iata-suc-paraguay-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408766-asoc-de-transporte-aereo-internacional-iata-suc-paraguay-1.html</a>                                     |
| 408762   | CONTRATACION POR EXCEPCIÓN N°<br>13/2022 "SERVICIO DE ASISTENCIA<br>TECNICA PARA MANTENIMIENTO Y<br>SOPORTE TECNICO DE GESTION<br>DOCUMENTAL".                          | 01/12/2022 | 112.500.000   | VTG S.R.L.  | Ejecución     | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408762-vtg-s-r-l-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408762-vtg-s-r-l-1.html</a>   |
| 421181   | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 88/22<br>"ADQUISICIÓN DE REFLECTOR<br>PORTABLE DE SEÑALES<br>AERONÁUTICAS PARA ATC"   | 01/12/2022 | 148.000.000   | MARESAGA S.R.L.   | Finiquitado   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/421181-maresaga-s-r-l-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/421181-maresaga-s-r-l-1.html</a>   |

  
 Dra. Cristina Pérez Tivado  
 Directora General de  
 Contratación y Adquisición

|        |   |            |             |                                    |            |   |
|--------|---|------------|-------------|------------------------------------|------------|---|
| 414130 | CONTRATACIÓN DIRECTA Nº 53/22<br>"ADQUISICION DE BATERIAS PARA ESTACIONES METEOROLOGICAS AUTOMATICAS Y OTROS"   | 01/12/2022 | 153.762.500 | JUST IN TIME S.A.                  | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/414130-just-in-time-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/414130-just-in-time-sa-1.html</a>   |
| 415097 | CONTRATACIÓN DIRECTA Nº 57/22<br>"ADQUISICION DE EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS PARA LA DMH"  | 01/12/2022 | 49.979.500  | MARFIL IND. & COM DE CESAR GAMARRA | Finalizado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/415097-cesar-enrique-gamarra-marfil-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/415097-cesar-enrique-gamarra-marfil-1.html</a>   |
| 408767 | Contratación Directa Nº 28/22<br>SERVICIO DE MONITOREO, PROCESAMIENTO Y VISUALIZACION DE PRODUCTOS PARA ITAPIU  | 01/12/2022 | 120.000.000 | EVER DANIEL BAIRETTO ROJAS.        | Finalizado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408767-ever-daniel-bairetto-rojas-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408767-ever-daniel-bairetto-rojas-1.html</a>   |
| 420087 | CONTRACION DIRECTA Nº 80/22<br>MANTENIMIENTO Y REPARACION DE PUERTAS AUTOMATICAS AIG  | 01/12/2022 | 190.000.000 | INGOMINGA DE ROQUE GAMARRA         | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/420087-roque-miliciedes-gamarra-folgparmi-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/420087-roque-miliciedes-gamarra-folgparmi-1.html</a>   |
| 408661 | CONTRATACIÓN DIRECTA Nº 22/22<br>"MANTENIMIENTO Y REPARACION DE MÓDULOS DE COMUNICACIÓN Y OTROS PARA LA DMH".   | 01/12/2022 | 100.000.000 | TECH ENTERPRISE S.A.               | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408661-tech-enterprise-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408661-tech-enterprise-sa-1.html</a>   |
| 420120 | CONTRATACIÓN DIRECTA Nº 81/2022<br>"ADQUISICION DE EQUIPOS DE RADIOFUSION EN BANDA AERONAUTICA"   | 01/12/2022 | 182.355.000 | PRIMEC S.R.L.                      | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/420120-primec-sr-l.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/420120-primec-sr-l.html</a>   |
| 419634 | CONTRATACIÓN DIRECTA Nº 75/22<br>"CONTRATACION DE SERVICIO DE RE CERTIFICACION BAJO LA NORMA ISO 9001:2015 PARA LA SUBDIRECCION DE SEGURIDAD (SAVSEC) | 01/12/2022 | 67.320.000  | SGS PARAGUAY S.A.                  | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419634-sgs-paraguay-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419634-sgs-paraguay-sa-1.html</a>   |
| 417780 | CONTRATACIÓN DIRECTA Nº 74/22<br>"CONTRATACION DE SERVICIO PARA LA CERTIFICACION DE SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD BAJO LA NORMA ISO 9001:2015"        | 01/12/2022 | 64.680.000  | SGS PARAGUAY S.A.                  | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417780-sgs-paraguay-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417780-sgs-paraguay-sa-1.html</a>   |
| 413172 | CONTRATACIÓN DIRECTA Nº 50/22<br>"ADQUISICION DE ARTICULOS DE FERRERIA Y OTROS"   | 01/12/2022 | 18.112.000  | FERREMAS COMERCIAL S.A.            | Finalizado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/413172-ferremas-comercial-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/413172-ferremas-comercial-sa-1.html</a>   |
| 421139 | CONTRATACIÓN DIRECTA Nº 86/22<br>"ADQUISICION DE ENRUTADOR Y CONMUTADORES PARA SISTEMA DE CONMUTACION DE PAQUETES"                                    | 01/12/2022 | 195.477.200 | INEEQ S.R.L.                       | Finalizado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/421139-instalaciones-electricas-equipos-sociedad-responsabilidad-limitada-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/421139-instalaciones-electricas-equipos-sociedad-responsabilidad-limitada-1.html</a> |
| 409012 | CONTRATACIÓN DIRECTA Nº 41/22<br>"ADQUISICIÓN DE EQUIPOS TELEFÓNICOS, GPS Y OTROS".   | 01/12/2022 | 103.880.000 | MACOM S.A.                         | Finalizado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409012-macom-sa.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409012-macom-sa.html</a>   |

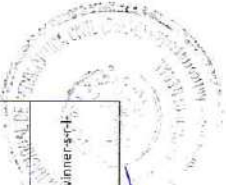

  
 Juan Carlos Rodríguez Curbelo
   
 Ministro del Interior y Policía
   
 DINAC



|        |   |            |             |                              |             |   |
|--------|---|------------|-------------|------------------------------|-------------|---|
| 420750 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 84/2022<br>"MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CENTRAL TELEFÓNICA Y CCTV DEL INAC"  | 01/12/2022 | 80.000.000  | COMITEL S.A.                 | Ejecución   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/420750-comitel-sociedad-anonima-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/420750-comitel-sociedad-anonima-1.html</a>   |
| 408428 | LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS (LCO) N° 14/2022 "MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EQUIPOS INFORMÁTICOS Y OTROS"  | 01/12/2022 | 274.000.000 | EXCELSIS S.A.                | Ejecución   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408428-excelsis-sa-comercia-hid-ganadera-excelsis-aac-ig-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408428-excelsis-sa-comercia-hid-ganadera-excelsis-aac-ig-1.html</a>             |
| 408431 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 15/22<br>"MANTENIMIENTO Y REPARACION DE FUENTES DE ALIMENTACIÓN"  | 01/12/2022 | 73.500.000  | ITE S.A.                     | Ejecución   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408431-ite-sociedad-anonima-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408431-ite-sociedad-anonima-1.html</a>   |
| 421180 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 87/22<br>"ADQUISICIÓN DE PINTURAS Y OTROS PARA LA DMH"  | 01/12/2022 | 7.890.000   | FERREMIAS COMERCIAL S.A.     | Finiquitado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/421180-ferremias-comercia-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/421180-ferremias-comercia-sa-1.html</a>   |
| 418884 | LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS (LCO) N° 44/2022<br>"ADQUISICION DE UNIFORMES, CALZADOS Y OTROS PARA EL AREA OPERATIVA DE LA DIRECCION DE AEROPUERTOS" | 01/12/2022 | 437.000.000 | EADING DE CELESTINA ESPINOLA | Ejecución   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/418884-celestina-espinola-sa-nabria-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/418884-celestina-espinola-sa-nabria-1.html</a>   |
| 408732 | LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS (LCO) N° 30/2022 "ADQUISICION DE TONER, CARTUCHOS Y OTROS"   | 01/12/2022 | 126.149.000 | PATAGUAY INSUMOS.COM S.A.    | Ejecución   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408732-insumos-sf-7.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408732-insumos-sf-7.html</a>   |
| 408732 | LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS (LCO) N° 30/2022 "ADQUISICION DE TONER, CARTUCHOS Y OTROS"   | 01/12/2022 | 123.230.000 | MICROTEK DE GUSTAVO ROJAS    | Ejecución   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408732-gustavo-daniel-rojas-avalos-6.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408732-gustavo-daniel-rojas-avalos-6.html</a>   |
| 408769 | LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS (LCO) N° 22/2022<br>"CONTRATACION DE SERVICIO DE CENTRO DE COPIADO"  | 01/12/2022 | 800.000.000 | ITTI S.A.E.C.A.              | Ejecución   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408769-it-consultores-tecnologia-organizacion-sf-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408769-it-consultores-tecnologia-organizacion-sf-1.html</a>                             |
| 409090 | LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS (LCO) N° 45/2022<br>"ADQUISICION DE LICENCIAS, ANTIVIRUS Y OTROS"  | 01/12/2022 | 499.916.000 | ITCS S.A.                    | Finiquitado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409090-information-technology-support-support-sociedad-anonima-2.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409090-information-technology-support-support-sociedad-anonima-2.html</a> |
| 409090 | LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS (LCO) N° 45/2022<br>"ADQUISICION DE LICENCIAS, ANTIVIRUS Y OTROS"  | 01/12/2022 | 170.000.000 | TRONIX S.R.L.                | Ejecución   | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409090-tronix-sr-3.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/409090-tronix-sr-3.html</a>   |

  
 UJ. MARIA LUISA FARIAS HERNANDEZ  
 Coord. General de  
 Adquisición

|        |  |            |               |  |            |   |
|--------|--|------------|---------------|--|------------|---|
| 419088 | licitación por concurso de ofertas (lco) n° 46/2022 "ACTUALIZACIÓN DE ESCENARIOS DE SIMULACIÓN PARA EL CENTRO INTEGRAL DE CAPACITACIÓN AERONAUTICA Y RESPALDO OPERATIVO" | 01/12/2022 | 639.890.000   | SKYSOFT PARAGUAY S.A.                      | Finalizado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419088-skysoft-paraguay-s-a-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419088-skysoft-paraguay-s-a-1.html</a>                           |
| 419800 | licitación por concurso de ofertas (lco) n° 49/2022 "ADQUISICION DE EQUIPOS INFORMATICOS Y OTROS"  | 01/12/2022 | 443.935.000   | INFOSYSTEMS DE SERGIO ADRIAN GONZALEZ SOTO | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419800-sergio-adrian-gonzalez-soto-6.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419800-sergio-adrian-gonzalez-soto-6.html</a>             |
| 408732 | licitación por concurso de ofertas (lco) n° 30/2022 "ADQUISICION DE TONER, CARTUCHOS Y OTROS"  | 01/12/2022 | 17.358.000    | LOURDES ELIZABETH GIMENEZ BAREIRO          | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408732-lourdes-elizabeth-gimenez-bareiro-5.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408732-lourdes-elizabeth-gimenez-bareiro-5.html</a> |
| 419809 | licitación por concurso de ofertas (lco) n° 49/2022 "ADQUISICION DE EQUIPOS INFORMATICOS Y OTROS"  | 01/12/2022 | 124.535.250   | OFFICE COMPU S.A.                          | Finalizado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419809-office-compu-sa-9.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419809-office-compu-sa-9.html</a>                                     |
| 408421 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 83/22 "MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CENTRAL TELEFÓNICA DE LA DMH"  | 01/12/2022 | 150.000.000   | PROMEC S.R.L.                              | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408421-promec-srl-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408421-promec-srl-1.html</a>   |
| 408797 | licitación pública nacional n° 15/2022 "CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE ENLACE ALTERNATIVO DE INTERNET"  | 01/12/2022 | 1.658.620.800 | NÚCLEO S.A.                                | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408797-nucleo-s-a-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408797-nucleo-s-a-1.html</a>   |
| 419800 | licitación por concurso de ofertas (lco) n° 49/2022 "ADQUISICION DE EQUIPOS INFORMATICOS Y OTROS"  | 02/12/2022 | 69.290.000    | PARASOFT S.R.L.                            | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419800-parasoft-s-r-l-7.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419800-parasoft-s-r-l-7.html</a>                                       |
| 419800 | licitación por concurso de ofertas (lco) n° 49/2022 "ADQUISICION DE EQUIPOS INFORMATICOS Y OTROS"  | 02/12/2022 | 58.200.000    | PARANA COMERCIAL DE GUILLERMINA RODRIGUEZ  | Finalizado | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419800-guillermina-rodriguez-lopez-5.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419800-guillermina-rodriguez-lopez-5.html</a>             |
| 419800 | licitación por concurso de ofertas (lco) n° 49/2022 "ADQUISICION DE EQUIPOS INFORMATICOS Y OTROS"  | 02/12/2022 | 52.000.000    | WINNER S.R.L.                              | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419800-winners-s-r-l-8.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419800-winners-s-r-l-8.html</a>   |
| 408732 | licitación por concurso de ofertas (lco) n° 30/2022 "ADQUISICION DE TONER, CARTUCHOS Y OTROS"  | 02/12/2022 | 9.250.000     | WINNER S.R.L.                              | Ejecución  | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408732-winners-s-r-l-9.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408732-winners-s-r-l-9.html</a>   |



Dr. Juan Antonio López Tivato  
Coord. General Int.  
Secretaría de Transparencia y Anticorrupción  
DINTE



|        |   |            |               |                                   |                      |   |
|--------|---|------------|---------------|-----------------------------------|----------------------|---|
| 408732 | licitación por concurso de ofertas (lco) n° 30/2022 "ADQUISICIÓN DE TONER, CARTUCHOS Y OTROS"   | 02/12/2022 | 68.439.193    | DATASYSTEMS S.A.E.C.A.            | Ejecución            | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408732-data-systems-sa-similora-capital-abierto-8.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/408732-data-systems-sa-similora-capital-abierto-8.html</a>   |
| 420115 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 82/22 "ADECUACIÓN DE OFICINAS DEL DEPARTAMENTO DE MEDIO AMBIENTE AISP"  | 02/12/2022 | 129.472.300   | ARBA CONSULTING S.A.              | Ejecución            | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/420115-arba-consulting-sociedad-anonima-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/420115-arba-consulting-sociedad-anonima-1.html</a>   |
| 417766 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 73/22 "ADQUISICIÓN DE ACONDICIONADORES DE AIRE PARA LA DINAC"   | 02/12/2022 | 70.830.000    | JUST IN TIME S.A.                 | Finalizado           | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417766-just-in-time-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/417766-just-in-time-sa-1.html</a>   |
| 419239 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 78/22 "MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE ASCENSOR DE LA TORRE DE CONTROL DEL AIG"   | 02/12/2022 | 190.000.000   | TRAVERAR DE MARCOS MARECO         | Ejecución            | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419239-marco-antonio-mareco-arzamendi-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419239-marco-antonio-mareco-arzamendi-1.html</a>   |
| 421097 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 85/22 "CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE FUMIGACIÓN PARA LA DINAC"  | 02/12/2022 | 66.000.000    | JD SERVICIOS DE JORGE ARGUELLO    | Ejecución            | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/421097-jorge-daniel-arguello-aquino-2.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/421097-jorge-daniel-arguello-aquino-2.html</a>   |
| 421097 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 85/22 "CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE FUMIGACIÓN PARA LA DINAC"  | 02/12/2022 | 108.360.000   | AGRO ABASTO EIRL                  | Ejecución            | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/421097-chase-rodriguez-hector-niquest-el-3.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/421097-chase-rodriguez-hector-niquest-el-3.html</a>   |
| 419724 | CONTRATACIÓN POR EXCEPCIÓN N° 19/2022 "ADQUISICIÓN DE ELEVADOR DE CARGA HÍBRIDO PARA EL DEPARTAMENTO SAT AISP Y AIG"  | 02/12/2022 | 7.483.996.400 | TLD - AMERICA CORPORATION         | Ejecución            | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419724-tld-americacorporation-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/419724-tld-americacorporation-1.html</a>   |
| 419193 | CONTRATACIÓN DIRECTA N° 77/22 "SERVICIO DE CONSULTORÍA PARA EL MANTENIMIENTO Y MEJORA CONTINUA DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD ISO 9001:2015 VINCULADOS A LOS PROCESOS DEPENDIENTES DE LA DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS - DINAC" | 30/12/2022 | 15.500.000    | EXEC CONSULTORES                  | BAJO PROTESTA        | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/convocatoria/419193-servicio-consultoria-mantenimiento-mejora-continua-sistema-gestion-calidad-iso-9001-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/convocatoria/419193-servicio-consultoria-mantenimiento-mejora-continua-sistema-gestion-calidad-iso-9001-1.html</a> |
| 418484 | licitación por concurso de ofertas (lco) n° 43/2022 "ADQUISICIÓN DE SCANNER RX 6040 Y ARCO DETECTOR DE METALES PARA EL AIG"   | 30/12/2022 | 554.540.000   | GRUPO EMPRESARIAL PREVEN-TEC S.A. | PENDIENTE DE EMISIÓN | <a href="https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/418484-grupo-empresarial-preven-tec-sa-1.html">https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones/adjudicacion/contrato/418484-grupo-empresarial-preven-tec-sa-1.html</a>   |

  
 Lic. Juan Carlos Pérez Tivaro  
 Coord. General de  
 Unidad de Transparencia y Acceso a la Información  
 DINAC

| Rubro | Subrubros | Descripción   | Presupuestado   | Ejecutado 2022  | Salidos        | Evidencia (Enlace Ley 5189)   |
|-------|-----------|---|-----------------|-----------------|----------------|---|
| 100   |           | SERVICIOS PERSONALES  | 167.332.841.626 | 158.826.612.140 | 8.506.228.486  | <a href="http://www.dinae.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorrupcion-dinae/informacion-publica-lei-5189-2014">http://www.dinae.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorrupcion-dinae/informacion-publica-lei-5189-2014</a> |
|       | 110       | REMUNERACIONES BASICAS  | 104.697.934.380 | 98.751.973.474  | 5.945.960.906  |   |
|       | 120       | REMUNERACIONES TEMPORALES                                     | 3.502.128.000   | 3.355.323.333   | 146.804.667    |   |
|       | 130       | ASIGNACIONES COMPLEMENTARIAS                                  | 35.736.498.510  | 35.091.966.895  | 644.531.615    |   |
|       | 140       | PERSONAL CONTRATADO   | 20.286.555.033  | 18.571.043.736  | 1.715.511.297  |   |
|       | 190       | OTROS GASTOS DEL PERSONAL                                     | 3.109.725.703   | 3.056.304.702   | 53.421.001     |   |
|       | 200       | SERVICIOS NO PERSONALES                                       | 69.998.269.788  | 50.318.511.028  | 19.679.758.760 |   |
|       | 210       | SERVICIOS BASICOS   | 7.146.392.088   | 5.988.470.148   | 1.157.921.940  |   |
|       | 220       | TRANSPORTE Y ALMACENAJE                                       | 313.014.600     | 104.553.678     | 208.460.922    |   |
|       | 230       | PASAJES Y VIATICOS  | 2.808.892.611   | 2.700.307.545   | 108.585.066    |   |
| 300   | 240       | GASTOS POR SERVICIO DE ASEO, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES     | 38.638.942.506  | 27.177.040.659  | 11.461.901.847 |   |
|       | 250       | ALQUILERES Y DERECHOS   | 4.342.926.000   | 3.864.755.447   | 498.170.553    |   |
|       | 260       | SERVICIOS TECNICOS Y PROFESIONALES                            | 14.810.804.773  | 9.221.143.295   | 5.589.661.478  |   |
|       | 280       | OTROS SERVICIOS EN GENERAL                                    | 656.500.000     | 221.030.907     | 435.469.093    |   |
|       | 290       | SERVICIOS DE CAPACITACION Y ADIESTRAMIENTO                    | 1.280.797.210   | 1.061.209.349   | 219.587.861    |   |
|       | 310       | BIENES DE CONSUMO E INSUMOS                                   | 12.276.461.611  | 7.700.016.187   | 4.576.445.424  |   |
|       | 320       | PRODUCTOS ALIMENTICIOS  | 190.412.855     | 79.087.327      | 111.325.528    |   |
|       | 330       | TEXTILES Y VESTUARIOS   | 823.282.500     | 44.636.719      | 778.645.781    |   |
|       | 340       | PRODUCTOS DE PAPEL, CARTON E IMPRESOS                         | 734.937.215     | 303.122.618     | 431.814.597    |   |
|       | 350       | BIENES DE CONSUMO DE OFICINAS E INSUMOS                       | 5.459.789.980   | 3.605.541.940   | 1.854.248.040  |   |
| 500   | 360       | PRODUCTOS E INSTRUMENTOS QUIMICOS Y MEDICINALES               | 994.184.315     | 574.987.899     | 419.196.416    |   |
|       | 370       | COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES                                    | 3.190.557.938   | 2.816.597.432   | 373.960.506    |   |
|       | 380       | OTROS BIENES DE CONSUMO                                       | 883.296.808     | 276.042.252     | 607.254.556    |   |
|       | 390       | INVERSION FISICA  | 45.751.438.677  | 29.830.286.268  | 15.921.152.409 |   |
|       | 510       | ADQUISICION DE INMUEBLES                                      | 0               | 0               | 0              |   |
|       | 520       | CONSTRUCCIONES  | 9.181.400.000   | 533.597.389     | 8.647.802.611  |   |
|       | 530       | ADQUISICION DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL | 22.885.961.385  | 19.188.547.267  | 3.697.414.118  |   |
|       | 540       | ADQUISICION DE EQUIPOS DE OFICINA Y COMPUTACION               | 6.271.303.673   | 3.966.105.447   | 2.305.198.226  |   |
|       | 550       | ADQUISICION DE EQUIPOS MILITARES Y DE SEGURIDAD               | 40.000.000      | 0               | 40.000.000     |   |
|       | 570       | ADQUISICION DE ACTIVOS INTANGIBLES                            | 7.272.773.619   | 6.142.036.165   | 1.130.737.454  |   |
| 800   | 590       | OTROS GASTOS DE INVERSION Y REPARACIONES MAYORES              | 100.000.000     | 0               | 100.000.000    |   |
|       | 810       | TRANSFERENCIAS  | 32.394.514.192  | 31.031.322.608  | 1.363.191.584  |   |
|       | 820       | TRANSFERENCIAS CONSOLIDABLES CORRIENTES AL SECTOR PUBLICO     | 25.000.000.000  | 25.000.000      | 0              |   |
|       | 840       | TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO                   | 2.435.800.000   | 1.863.159.660   | 572.640.340    |   |
|       | 850       | TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR EXTERNO                   | 4.958.714.192   | 4.168.162.948   | 790.551.244    |   |
|       | 910       | OTROS GASTOS  | 1.957.200.000   | 572.680.377     | 1.384.519.623  |   |
|       | 920       | PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS           | 1.757.200.000   | 572.680.377     | 1.184.519.623  |   |
|       | 930       | DEVOLUCION DE IMPUESTOS Y OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS       | 200.000.000     | 0               | 200.000.000    |   |
|       | 940       | OTROS GASTOS  | 329.710.725.894 | 278.279.428.608 | 51.431.297.286 |   |
|       | 950       | TOTAL GENERAL   |                 |                 |                |   |



| 4.9 Fortalecimiento Institucional (Normativas, Estructura Interna, Infraestructura, adquisiciones, etc. En el trimestre, periodo del informe). |                                 |                    |                           |
|--|---------------------------------|--------------------|---------------------------|
| Mes  | Descripción del Fortalecimiento | Costo de Inversión | Descripción del Beneficio |
| No aplica  | No aplica                       | No aplica          | No aplica                 |
| (Puede complementar información aquí y apoyarse en gráficos ilustrativos)  |                                 |                    |                           |

| 5. INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA                                  |   |   |   |
|---|---|---|---|
| 5.1. Canales de Participación Ciudadana existentes a la fecha.            |   |   |   |
| N°  | Denominación  | Descripción   | Dependencia Responsable del Canal de Participación          |
| 1   | Buzón digital                                       | Implementado con relación a los servicios meteorológicos  | Dirección de Meteorología e Hidrología                      |
| 2   | Buzón del INAC                                      | Implementado con relación a los servicios de capacitación   | Instituto Nacional de Aeronáutica Civil - INAC              |
| 3   | Buzón del Aeropuerto Silvio Petrossi                | Implementado con relación a los servicios prestados por el AISP, para sus usuarios  | Administración del Aeropuerto Internacional Silvio Petrossi |
| 4   | Buzón del Aeropuerto Guarani                        | Implementado con relación a los servicios prestados por el AIG, para sus usuarios   | Administración del Aeropuerto Internacional Guarani         |
| 5   | Buzón de la Dirección de Aeronáutica                | Implementado con relación a los servicios prestados en el Hangar de DINAC   | Dirección de Aeronáutica                                    |
| 6   | Ley 5189/2014                                       | Que establece la obligatoriedad de la provisión de informaciones en el uso de recursos públicos sobre remuneraciones y otras retribuciones asignadas al servidor público de la República del Paraguay | Unidad de Transparencia y Anticorrupción                    |
| 7   | Ley 5282/2014                                       | De Libre Acceso Ciudadano a la Información Pública y Transparencia Gubernamental  | Unidad de Transparencia y Anticorrupción                    |
| 8   | Portal Unificado de Acceso a la Información Pública | Transparencia Positiva  | Unidad de Transparencia y Anticorrupción                    |
| 9   | Participación Ciudadana                             | Mecanismos de Participación Ciudadana - Encuesta de Satisfacción de Informes de Rendición de Cuentas al Ciudadano   | Unidad de Transparencia y Anticorrupción                    |
| 10  | Portal de Denuncia Anticorrupción                   | Mecanismos de Participación Ciudadana - Denuncias e Investigación Preliminar  | Unidad de Transparencia y Anticorrupción                    |
| (Puede complementar información aquí y apoyarse en gráficos ilustrativos) |   |   |   |

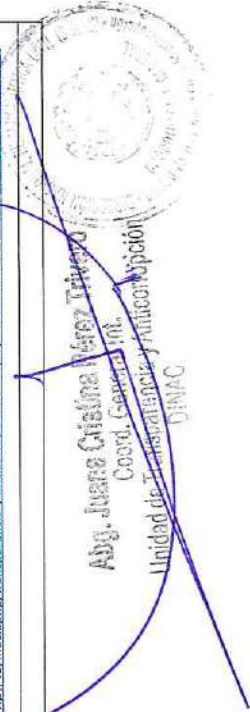
| 5.2. Aportes y Medidas resultantes de la Participación Ciudadana          |                 |                                |               |
|---|-----------------|--------------------------------|---------------|
| Propuesta de Mejora   | Canal Utilizado | Acción o Medida tomada por OEE | Observaciones |
| No aplica   | No aplica       | No aplica                      | No aplica     |
| (Puede complementar información aquí y apoyarse en gráficos ilustrativos) |                 |                                |               |

**Abg. Juana Dorena Pérez Trivero**  
 Coord. General  
 Unidad de Transparencia y Anticorrupción  
 DINAC



| 5.3 Gestión de denuncias de corrupción   |               |  |   |
|--|---------------|--|---|
| Ticket Número  | Fecha Ingreso | Descripción                                      | Estado  |
| 13094  | 18-ene-22     | Supuesta infracción a Leyes Especiales           | Cerrada                                       |
| 13237  | 16-feb-22     | Supuesta irregularidad administrativa            | Cerrada                                       |
| 13443  | 05-abr-22     | Faltas Graves Art 68 de la Ley 1626/00           | Cerrada                                       |
| 13696  | 08-jun-22     | Supuesta infracción a leyes Especiales           | Cerrada                                       |
| 13703  | 09-jun-22     | Supuesta infracción a Leyes Especiales           | Cerrada                                       |
| 13726  | 16-jun-22     | Supuesta infracción a Leyes Especiales           | Cerrada                                       |
| 13820  | 07-jul-22     | Supuesta infracción a leyes especiales           | Cerrada                                       |
| 13850  | 13-jul-22     | Supuesta infracción a leyes especiales           | Cerrada                                       |
| 13854  | 13-jul-22     | Supuesta infracción a leyes especiales           | Cerrada                                       |
| 13884  | 20-jul-22     | Supuesta infracción a leyes especiales           | Cerrada                                       |
| 13923  | 26-jul-22     | Supuesta infracción a leyes especiales           | Cerrada                                       |
| 13941  | 31-jul-22     | Supuesta infracción a leyes especiales           | Cerrada                                       |
| 14002  | 13-ago-22     | Falta grave Art. 68 de la Ley 1626/00            | Cerrada                                       |
| 14004  | 16-ago-22     | Supuesta infracción a leyes especiales           | Investigación preliminar - Acumulada ID 14161 |
| 14079  | 29-ago-22     | Falta grave Art. 68 de la Ley 1626/00            | Cerrada                                       |
| 14194  | 21-sep-22     | Supuesta infracción a leyes especiales           | Cerrada                                       |
| 14252  | 05-oct-22     | Cobro indebido de honorarios, estáfa Art. 187 CP | Cerrada                                       |
| 14364  | 26-oct-22     | Supuesta infracción a leyes especiales           | Cerrada                                       |
| 14456  | 11-nov-22     | Supuesta infracción a leyes especiales           | Investigación preliminar                      |
| 14478  | 17-nov-22     | Supuesta infracción a leyes especiales           | Cerrada                                       |
| 14542  | 30-nov-22     | Supuesta infracción a leyes especiales           | Investigación preliminar                      |
| 14625  | 20-dic-22     | Supuesta infracción a leyes especiales           | Investigación preliminar                      |
| 14646  | 26-dic-22     | Supuesta infracción a leyes especiales           | Investigación preliminar                      |
| *Observación: Sin perjuicio de las presentaciones de Denuncias a través de otras modalidades.<br>(Puede complementar información aquí y apoyarse en gráficos ilustrativos) |               |  |   |

| 6. CONTROL INTERNO Y EXTERNO  |                  |  |   |
|---|------------------|--|---|
| 6.1 Informes de Auditorías Internas y Auditorías Externas en el Trimestre |                  |  |   |
| Auditorías Internas   |                  | Auditorías Externas  |   |
| Nro. Informe  | Fecha            | Descripción  | Evidencia (Enlace Ley 5282/14)  |
| Memorándum EA N° 03/22  | feb-22           | Informe de Arqueo de Fondo Fijo correspondiente al Mes de Febrero 2022.        | <a href="http://www.dinac.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorrupcion/dinac/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica">http://www.dinac.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorrupcion/dinac/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica</a> |
| Memorándum EA N° 04/22  | feb-22           | Informe de Arqueo de Cajas Perceptoras correspondiente al Mes de Febrero 2022. |   |
| Memorándum EA N° 07/22  | abr-22           | Informe de Arqueo de Fondo Fijo correspondiente al Mes de Abril 2022.          | <a href="http://www.dinac.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorrupcion/dinac/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica">http://www.dinac.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorrupcion/dinac/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica</a> |
| Memorándum EA N° 08/22  | abr-22           | Informe de Arqueo de Cajas Perceptoras correspondiente al Mes de Abril 2022.   |   |
| Informe Final N° 03/2022  | dic-22           | Informe Final de Arqueo de Fondo Fijo y Cajas Perceptoras                      |   |
| Informe Final N° 04/2022  | Tercer Trimestre | Informe de Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos                      | <a href="http://www.dinac.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorrupcion/dinac/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica">http://www.dinac.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorrupcion/dinac/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica</a> |
| Informe Final N° 06/2022  | Cuarto Trimestre | Informe Final Ejecución Presupuestaria de los Rubros 500-800-900               |   |
| Informe Final N° 07/2022  | Cuarto Trimestre | Informe Final de Arqueo de Fondo Fijo y Cajas Perceptoras                      | <a href="http://www.dinac.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorrupcion/dinac/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica">http://www.dinac.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorrupcion/dinac/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica</a> |
| (Puede complementar información aquí y apoyarse en gráficos ilustrativos) |                  |  |   |

  
Aby. Juana Cristina Pérez Tineo  
Coord. General Int.  
Unidad de Transparencia y Anticorrupción  
DINAC



| Auditorías de Gestión   |        |  | Evidencia (Enlace Ley 5282/14)  |
|---|--------|--|---|
| Nro. Informe  | Fecha  | Descripción  |   |
| Memorándum AG Nº 13/22  | feb-22 | Informe de Arqueo de Fondo Fijo correspondiente al Mes de Febrero 2022.          | <a href="https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica">https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica</a> |
| Memorándum AG Nº 14/22  | feb-22 | Informe de Arqueo de Cajas Perceptoras correspondiente al Mes de Febrero 2022.   |   |
| Memorándum AG Nº 18/22  | jun-22 | Informe de Arqueo de Cajas Perceptoras correspondiente al Mes de Junio 2022.     | <a href="https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica">https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica</a> |
| Memorándum AG Nº 19/22  | jun-22 | Informe de Arqueo de Fondo Fijo correspondiente al Mes de Junio 2022.            |   |
| Memorándum AG Nº 38/22  | ago-22 | Informe de Arqueo de Cajas Perceptoras correspondiente al Mes de Agosto 2022.    | <a href="https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica">https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica</a> |
| Memorándum AG Nº 37/22  | ago-22 | Informe de Arqueo de Fondo Fijo correspondiente al Mes de Agosto 2022.           |   |
| Memorándum AG Nº 45/22  | dic-22 | Informe de Arqueo de Cajas Perceptoras correspondiente al Mes de Diciembre 2022. | <a href="https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica">https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica</a> |
| Memorándum AG Nº 84/22  | dic-22 | Informe de Arqueo de Fondo Fijo correspondiente al Mes de Diciembre 2022.        |   |
| (Puede complementar información aquí y apoyarse en gráficos ilustrativos) |        |  |   |

| Auditorías Externas  |            |  | Evidencia (Enlace Ley 5282/14)  |
|--|------------|--|---|
| Nro. Informe   | Fecha      | Descripción  |   |
| NOTA CGR Nº 7/888  | 22/11/2022 | Remisión de Informe Final – Resolución General CGR Nº 467/2020, Artículo 1º Numeral 7. | <a href="https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica">https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica</a> |
| Informe Final Resolución CGR Nº 626/2019 y Resolución CGR Nº 467/2020. | 2022       | Auditoría de Cumplimiento - ID Nº 320118 - ID Nº 347950                                | <a href="https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica">https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica</a> |

(Puede complementar información aquí y apoyarse en gráficos ilustrativos)

| Otros Tipos de Auditoría  |                        |  | Evidencia (Enlace Ley 5282/14)  |
|---|------------------------|--|---|
| Nro. Informe  | Fecha                  | Descripción  |   |
| Informe AI  | Enero a Junio 2022     | Informe de Cumplimiento del Art. 41 de la Ley 2051/03 - Primer Semestre - Enero a Junio 2022.  | <a href="https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica">https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica</a> |
| Informe AI Nº 04/2022   | 27-oct-22              | Informe s/ el grado de Ejecución del Plan de Capacitación Institucional  | <a href="https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica">https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica</a> |
| Auditoría Especial  | Enero a Diciembre 2021 | Verificación del Objeto del Gasto 243 - Mantenimiento y Reparaciones Menores de Maquinarias, Equipos y Muebles de Oficina, correspondiente al período Ejecutado de Enero a Diciembre 2021. | <a href="https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica">https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica</a> |
| (Puede complementar información aquí y apoyarse en gráficos ilustrativos) |                        |  |   |

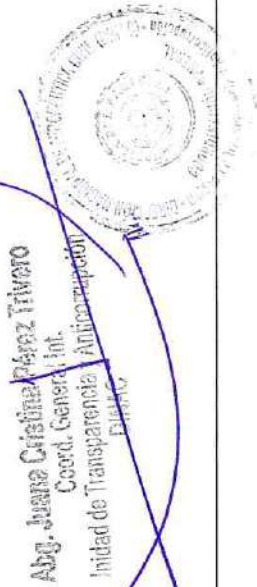
| Planes de Mejoramiento elaborados en el Trimestre  |       |                       | Evidencia (Adjuntar Documento)  |
|--|-------|-----------------------|---|
| Nro.   | Fecha | Informe de referencia |   |
| Plan de Mejoramiento s/ Informe resultante de la Auditoría Especial - Verificación del Objeto del Gasto 243 - Mantenimiento y Reparaciones Menores de Maquinarias, Equipos y Muebles de Oficina, correspondiente al período Ejecutado de Enero a Diciembre 2021. |       |                       | <a href="https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica">https://www.dinat.gov.py/v3/index.php/transparencia-y-anticorupcion-dinat/ley-5282-14-art-8-acceso-a-la-informacion-publica</a> |
| (Puede complementar información aquí y apoyarse en gráficos ilustrativos)  |       |                       |   |

| 6.2 Modelo Estándar de Control Interno para las Instituciones Públicas del Paraguay |  |  |
|---|--|--|
| Periodo   | Calificación MECIP de la Contraloría General de la República (CGR)   |  |
| 2019  | Calificación de 2,80 (Diseñado) s/ Nota CGR N° 4349 del 30/09/2020   |  |
| 2020  | Calificación de 3,00 (Gestionado) s/ Nota CGR N° 5877 del 14/10/2021 |  |
| 2021  | Calificación de 2,88 (Diseñado) s/ Nota CGR N° 4643 del 22/06/2022   |  |
| (Puede complementar información aquí y apoyarse en gráficos ilustrativos)           |  |  |

7. DESCRIPCION CUALITATIVA DE LOGROS ALCANZADOS

Logros alcanzados:

- a) Operaciones aéreas seguras;
- b) Cumplimiento de las disposiciones legales vigentes, en tiempo y forma.
- c) Aseguramiento de la conectividad del país con la implementación de incentivos a las compañías;
- d) Servicios de Navegación Aérea vigilados, en cumplimiento a los estándares de la seguridad operacional establecida en la normativa vigente;
- e) Actividades de regulación y supervisión mejoradas;
- f) Usuarios del transporte aéreo protegidos;
- g) Pasajeros dentro de entornos confortables, saludables y seguros;
- h) Personal de la DINAC protegido;
- i) Población nacional mejor informada y protegida;



ANEXO II – RESOLUCIÓN N°: 38 / 2023



**DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL**

**INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA**

**Enero a Diciembre**

**2022**

**MATRIZ DE INFORMACIÓN MÍNIMA**

**RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO**







**DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL**  
*Subdirección de Planificación*

**CORRESPONDE AL EXPEDIENTE DINAC N° 180.967 - MEMORÁNDUM MECIP N° 02/2023.**  
Ref.: Informe de Rendición de Cuentas al Ciudadano- Ejercicio 2022.

Luque, 09 de enero de 2023

**A LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN:** A fin de remitir informe final ejercicio 2022, de Rendición de Cuentas al Ciudadano, en lo que respecta a la implementación del Modelo Estándar de Control Interno para las Instituciones Públicas del Paraguay- Norma 2015.

Atentamente,



Lic. José Angel Galeano Marten  
Enc. Desp. Subdirección de Planificación  
Res. N° 1822/2022  
DINAC



09:20  
G. V. G.  
Guillermo Vasseren

Asunción,

**22 JUN 2022**

Nota CGR N° **4643**

Ref.: Evaluación del SCl.

Señor  
**FÉLIX MASAO KANAZAWA MAKINO**, Presidente  
Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC)


Me dirijo a usted en el marco de las funciones y atribuciones de control, vigilancia y fiscalización de los bienes públicos y del patrimonio del Estado, definidas en la Constitución Nacional y la Ley N° 276/94 "*Orgánica y Funcional de la Contraloría General de la República*", y en atención a los documentos que respaldan la implementación y aplicación de la Norma de Requisitos Mínimos, suministrados por esa institución a través del Sistema Informático para la Evaluación del Sistema de Control Interno.

Al respecto, se adjuntan los Informes sobre la Evaluación del Sistema de Control Interno y Oportunidades de Mejora, a fin de que esa institución implemente las medidas correctivas necesarias a fin de regularizar las situaciones señaladas en los informes.

Igualmente, se pone a su conocimiento que el Informe sobre la Evaluación del Sistema de Control Interno de la institución a su cargo, se encuentra publicado en el portal de datos abiertos en el sitio web de la Contraloría General de la República: [www.contraloria.gov.py](http://www.contraloria.gov.py).

Hago propicia la ocasión para saludarlo muy atentamente.



  
**D. CAMILO D. BENÍTEZ ALDANA**  
Contralor General  
de la República

CC: Síndico de la CGR,  
CDBA/U/tpda



**POKATUVETE**  
Mañahapavẽ  
Auditoría General del  
**PODER EJECUTIVO**



Norma de  
Requisitos Mínimos  
para un Sistema de  
Control Interno

## **INFORME DE EVALUACIÓN DE LA EFECTIVIDAD DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO**

**DIRECCIÓN NACIONAL DE  
AERONÁUTICA CIVIL -  
DINAC**

**Mayo, 2022**



## Índice

|   |    |
|---|----|
| 1. Antecedentes .....                               | 1  |
| 2. Objetivo .....                                   | 1  |
| 3. Alcance .....                                    | 1  |
| 4. Desarrollo.....                                  | 1  |
| A. Componente ambiente de control .....             | 3  |
| B. Componente de control de la planificación .....  | 5  |
| C. Componente de control de la implementación ..... | 7  |
| D. Componente de control de evaluación .....        | 9  |
| E. Componente de control para la mejora .....       | 10 |
| 5. Conclusión .....                                 | 10 |
| 6. Recomendación .....                              | 11 |

## INFORME DE EVALUACIÓN DE LA EFECTIVIDAD DEL SISTEMA CONTROL INTERNO DE DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL - DINAC

### 1. Antecedentes

Con la Resolución N° 377 del 13 de mayo de 2016, la Contraloría General de la República resolvió adoptar como marco para el control, fiscalización y evaluación del control interno de las instituciones sujetas a su supervisión, la Norma de Requisitos Mínimos – NRM – para un Sistema de Control Interno.

Posteriormente, con la Resolución CGR N° 147/19: "...se aprobó la matriz de evaluación por niveles de madurez a ser utilizada en el marco de la Norma de Requisitos Mínimos del Sistema de Control Interno".

Con la Resolución AGPE N° 47/21, fue conformado un equipo de funcionarios de la Auditoría General del Poder Ejecutivo – AGPE, para evaluar el nivel de cumplimiento de la Norma de Requisitos Mínimos del Sistema de Control Interno.

En fecha 05 de abril de 2021, la Contraloría General de la República y la Auditoría General del Poder Ejecutivo, firmaron un Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional, cuyos compromisos están establecidos en la Cláusula Segunda del mismo.

Por otro lado, en la Resolución CGR N° 909 del 09 de diciembre de 2021, se resolvió aprobar y adoptar el uso del Sistema Informático para la evaluación del Sistema de Control Interno, en el marco de la Norma de Requisitos Mínimos para un Sistema de Control Interno para instituciones públicas del Paraguay, denominado Sistema NRM.

### 2. Objetivo

Evaluar si los requisitos mínimos exigidos en la norma para un SCI fueron desarrollados e implementados, estableciendo los niveles de madurez de cada uno de los componentes del sistema, a fin de identificar eventuales deficiencias que requieran mayor profundización y, acompañar a la institución en la búsqueda de la excelencia.

### 3. Alcance

La evaluación realizada con base a los documentos proporcionados por la institución y que respaldan la fase de diseño y medición de la aplicación de los controles y que evidencian las acciones realizadas durante el ejercicio fiscal 2021.

### 4. Desarrollo

La evaluación del SCI se define como: "Proceso continuo realizado por la dirección, gerencia y otros empleados de la entidad, para proporcionar seguridad razonable, respecto a si se están logrando los siguientes objetivos".

Visión: "Organismo Constitucional de Control Gubernamental, confiable reconocido por la efectividad de la Gestión de Control y Agente de Cambio para la buena Administración"  
Bruselas N° 1880 - Tel.: (021) 6200 000  
www.contraloria.gov.py - cgr@contraloria.gov.py

Visión: "Ser una institución confiable, reconocida por su eficiencia y transparencia que contribuya a la transparencia en la gestión de los recursos públicos"  
Juan Bautista Alberdi N° 972 c/ Manduvirá  
Tel/fax: (021) 493 371-5  
www.agpe.gov.py





- Promover la efectividad, eficiencia y economía en las operaciones y, la calidad de los servicios.
- Proteger y conservar los recursos públicos contra cualquier pérdida, despilfarro, uso indebido, irregularidad o acto ilegal.
- Cumplir las leyes, reglamentos y otras normas gubernamentales.
- Elaborar información financiera válida y confiable, presentada con oportunidad".

En ese contexto, la NRM promueve como modelo de gestión la utilización del enfoque basado en procesos de manera que permita:

- La comprensión y el cumplimiento de los requisitos (de la institución, de la ciudadanía u otros grupos de interés y/o legales) de manera coherente.
- La consideración de los procesos en términos que aporten valor.
- El logro de un control de procesos eficaz.
- La mejora continua del Sistema de Control Interno con base en la evaluación de los datos y la información interna y externa.

Igualmente, la NRM incorpora la concepción de la administración de riesgos como pilar del control interno, lo que implica el establecimiento de una estructura y cultura organizacional apropiadas, que aplica un método lógico y sistemático para establecer los riesgos asociados con cualquier actividad, función o proceso, de forma tal que permite minimizar pérdidas y maximizar beneficios.

Para determinar el grado de adopción de la Norma de Requisitos Mínimos, se utilizó la herramienta de evaluación del nivel de madurez del SCl, de acuerdo a criterios de valoración con la siguiente interpretación:



**Visión:** "Organismo Constitucional de Control Gubernamental, confiable reconocido por la efectividad de la Gestión de Control y Agente de Cambio para la buena Administración".  
Bruselas N° 1880 - Tel.: (021) 6200 000  
www.contraloria.gov.py - cgr@contraloria.gov.py

**Visión:** "Ser una institución confiable, reconocida por su excelencia profesional que contribuye a la transparencia en la gestión de los recursos públicos".  
Juan Bautista Alberdi N° 972 c/ Manduvirá  
Tel/Fax: (021) 493 171-5  
www.agpe.gov.py



En el siguiente cuadro se expone los resultados consolidados de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil, y que refleja el nivel de madurez de su Sistema de Control Interno por cada componente:

| Evaluación del nivel de madurez del Sistema de Control Interno - SCI |      |      |    |
|--|------|------|----|
| Ambiente de control  | 3,30 | 3,19 | B- |
| Control de planificación   | 3,05 | 2,83 | CC |
| Control de implementación  | 2,91 | 2,63 | C  |
| Control de evaluación  | 3,01 | 2,98 | CC |
| Control para la mejora   | 2,02 | 3,12 | B- |
| SCI consolidado  |      | 2,88 | CC |

A partir del análisis de los documentos proporcionados por la institución a través de la herramienta de evaluación de la NRM, y de las entrevistas realizadas a la Máxima Autoridad y funcionarios de la DINAC, se señalan las debilidades más significativas por componente de control.

#### A. Componente ambiente de control

La NRM señala que: "La institución debe propiciar una conciencia de control que influya profundamente en la cultura organizacional de la institución manteniendo su orientación hacia el cumplimiento de su función constitucional, legal, y la finalidad social del Estado".

El componente ambiente de control obtuvo un puntaje de 3,19; con un nivel de madurez GESTIONADO BAJO, debido a que el Sistema de Control Interno se encuentra desplegado e implementado en la mayoría de los criterios evaluados.

Al respecto, se insta a seguir realizando esfuerzos con la intención de contar con mediciones de los factores de desempeño asociados.

La DINAC dio pasos importantes en la implementación de la NRM, sin embargo, persisten debilidades a corregir con miras al fortalecimiento de la cultura institucional:

- En la Resolución N° 2149 del 30/12/19 fueron aprobadas las Políticas de Control Interno de la DINAC y con la Resolución N° 755 del 07/12/20 fue ampliada la Resolución N° 2149/19. Se visualizó documentación relacionada con socialización del SCI; sin embargo, no se visualizó contenido ni programa de las mismas. Por medio de las entrevistas se comprobó que los esfuerzos realizados para el conocimiento y comprensión de la misma han sido ineficaces, motivo por el cual la institución debe replantear de manera sistémica las actividades relacionadas.
- En la Resolución N° 704 del 30/11/20 fue aprobada la tercera versión del Código de Ética de la DINAC, la cual fue extraída de la página web institucional, ya que

Visión: "Organismo Constitucional de Control Gubernamental, confiable reconocido por la efectividad de la Gestión de Control y Agente de Cambio para la buena Administración"  
Bruselas N° 1880 - Tel.: (021) 5200 000  
www.contraloria.gov.py - cgr@contraloria.gov.py

Visión: "Ser una institución confiable, reconocida por su excelencia profesional, que contribuye a la transparencia en la gestión de los recursos públicos"  
Juan Bautista Alberdi N° 972 c/ Manduvirá  
Tel/fax: (021) 493 171-5  
www.agpe.gov.py



la Resolución adjuntada al Sistema NRM corresponde a la versión anterior. El Código de Ética fue revisado y actualizado por miembros del Comité de Ética, situación observada en el informe anterior. Las autoridades deben acompañar lo indicado en la NRM en cuanto que debe ser construido de manera participativa y consensuada con los diferentes niveles de la institución.

- El Código de Ética fue socializado, se visualizó registros de asistencia a actividades relacionadas con el Sistema del Control Interno, sin embargo, no se observó programa o contenido de las mismas. Por otro lado, con la realización de entrevistas se comprobó un conocimiento ambiguo de los valores que fueron definidos en el Código de Ética.
- No se observaron Acuerdos y Compromisos Éticos por dependencias en algunas de ellas y en otras, deben ser actualizados.
- Asimismo, para la implantación de la gestión ética, se requiere de acciones formativas, actividades que induzcan a la sensibilización y a la reflexión y que llegue a cada funcionario de la entidad, para que estos interioricen sus preceptos y quieran comportarse en coherencia con ellos. Esta situación fue consignada en la evaluación anterior, considerando, además, la percepción obtenida en la evaluación *in situ*, se insta a aumentar los esfuerzos para consolidar la cultura de integridad en la administración pública.
- Se resalta el avance en la definición de los procedimientos para el tratamiento de incumplimientos a la gestión ética, el cual debe ser ampliamente difundido para obtener el resultado esperado.
- En la Resolución N° 708 del 30/11/20 fue aprobada la segunda versión del Código de Buen Gobierno. De manera similar con el Código de Ética la construcción del Código de Buen Gobierno no fue realizada de manera participativa con el nivel directivo de la organización.
- El artículo 17 del Código de Buen Gobierno considera la Política de Gestión del Talento Humano; al respecto, no se visualizó que la misma se refiera al proceso de desvinculación de los funcionarios.
- No se observó evidencia de ejecución de actividades del Comité de Buen Gobierno durante el ejercicio fiscal evaluado. El artículo 45 del Código de Buen Gobierno expresa que podrá ser reformado conforme a las necesidades detectadas en el proceso de su implementación, no se visualizó documentación relacionada.
- Nuevamente, no se visualizó informe sobre el cumplimiento de las políticas y compromisos adoptados en el Código de Buen Gobierno, los funcionarios no tienen conocimiento de los compromisos asumidos en el mismo. El contenido del Código de Buen Gobierno hace referencia a los principios éticos de la administración, así como a las políticas de la Alta Dirección frente al compromiso con la defensa de lo público y la orientación de la gestión hacia el interés general, la protección de derechos humanos, la Rendición de Cuentas a la sociedad, la participación ciudadana, la vinculación con la administración, la contratación pública, la gestión de la calidad, la responsabilidad social, los conflictos de



interés, el manejo de la información, los riesgos, el control interno, el control externo y las controversias. Considerando lo señalado, los grupos de interés, deben tener conocimiento de tales compromisos, así como de los procedimientos para la resolución de controversias.

- En relación al Código de Ética, los compromisos éticos por dependencia y Protocolo de Buen Gobierno, las estrategias pedagógicas y comunicativas propician el sentido de pertenencia, motivación y reconocimiento y al mismo tiempo genera credibilidad y confianza en los colaboradores y en la ciudadanía.

## B. Componente de control de la planificación

Para este componente la NRM señala: "La institución debe determinar el marco de referencia que oriente su gestión hacia el cumplimiento de su Misión, Visión y el cumplimiento de sus objetivos institucionales".

En este componente, la institución obtuvo un nivel de madurez DISEÑADO ALTO, con una valoración 2.83, que describe en la herramienta de evaluación la siguiente situación: "El Sistema de Control Interno está correctamente definido. Los controles se ejecutan de acuerdo a lo planificado y existe cierta "disciplina" respecto a ellos". Se detalla a continuación, algunas debilidades que deben ser administradas para mejorar la calificación:

- En la Resolución N° 608 del 29/04/19 se aprobó el Plan Estratégico Institucional – PEI, de la DINAC para el periodo 2019-2023; y en la Resolución N° 759 del 09/08/21 fue aprobada su ampliación, se visualizó la actualización de objetivos institucionales, la asociación de los mismos con las ODS, la utilización de recursos, la definición de responsables, indicadores y metas, pese a ello, no se visualizó documentación del avance general del PEI.
- Respecto de la definición de la Misión se evidenció que la misma no involucra explícitamente al usuario o beneficiario, con respecto a la Visión no provee el marco de referencia de lo que la institución quiere y espera en el futuro.
- Con relación a la socialización de la Misión y la Visión, se visualizó documentación de actividades relacionadas con el SCI, sin embargo, como se señaló en párrafos anteriores no se distinguió contenido ni programa.
- Se constató en las entrevistas realizadas, el desconocimiento de la relación de los objetivos institucionales con los ODS, y de las políticas públicas relacionadas con los objetivos de la institución.

En consecuencia, la institución debe comunicar de su Misión, Visión, objetivos y planes de acción a todos los niveles de la organización, con la intención de que los funcionarios estén conscientes de sus obligaciones individuales relacionadas a la planificación estratégica.

- En la Resolución N° 1492 del 30/12/21 fueron aprobados los procesos, subprocesos, mapa de procesos, y tareas de las actividades correspondientes a la Dirección de Aeronáutica y de la Dirección de Meteorología e Hidrología de la



Dirección Nacional de Aeronáutica Civil, a través de las entrevistas realizadas se tomó conocimiento que la institución está en proceso de la actualización del modelo de gestión por procesos de la documentación correspondiente a otras dependencias de la institución siguiendo un plan de implementación.

- Fueron visualizados formularios del modelo de gestión por procesos de la Dirección de Aeronáutica, en los cuales se constató que para la identificación de los elementos se registra el objetivo del macroproceso/proceso/subproceso como nombre del mismo. Además; en algunos casos, en el formulario correspondiente a la identificación de las actividades de un proceso se constató que las mismas se corresponderían a subprocesos. Adicionalmente; por un lado, se debe identificar procesos/subprocesos que se duplican y suprimirlos y por otro, completar aquellos formularios sin fecha de elaboración, revisión, nombre de responsables y códigos identificatorios.
- Se visualizaron normogramas desactualizados, al respecto, corresponde incluir las normativas internacionales dentro del normograma correspondiente al proceso de la Dirección de Aeronáutica.
- No se observó la aplicación de la metodología para la implementación del modelo de gestión por procesos; específicamente en la caracterización de los procesos, incluyendo la definición de:
  - Los elementos de entrada requeridos (insumos) y sus proveedores.
  - Los elementos de salida esperados (resultados) y sus clientes o beneficiarios.
  - Los reportes e información generados y sus clientes o beneficiarios.
  - La interacción con otros procesos.
  - Los criterios, mediciones e indicadores de desempeño necesarios para asegurar la operación eficaz y el control de los procesos.
  - Los recursos necesarios para su ejecución.
- Respecto a la estructura organizacional, la institución no tuvo en cuenta las debilidades detectadas en el informe anterior, por lo que se señala:
  - En la Resolución N° 420 del 22/03/16, fue aprobada la primera revisión del Manual de Organización y Funciones y en la Resolución N° 395 del 18/03/16 fue actualizado el organigrama.
  - Se visualizó Memorándum N° 41/21 enviado por la Gerencia de Planes y Programas al despacho de la Subdirección de Planificación detallando Resoluciones relacionadas con la aprobación de Manual de Organización y Funciones de varias dependencias. Las Resoluciones están fechadas desde el 2015 al 2021. No se visualizaron los manuales, tampoco, se visualizó documentación de actividades de socialización.
  - Respecto al perfil de los cargos, fueron revisados documentos presentados para evaluación anterior.





- Es necesario realizar una revisión sistémica de todas las áreas de la institución con la finalidad que estén en sintonía, el Modelo de Gestión por procesos, la estructura organizacional y el perfil de puesto para los cargos correspondientes.

La NRM señala que: *"La estructura organizacional debe asegurar la armonía, coherencia y articulación, entre las actividades que realiza cada área de la institución con las competencias constitucionales y legales, los objetivos establecidos, y la cadena de valor definida en el modelo de gestión por procesos, además de tener flexibilidad para adaptarse a las exigencias y procesos de cambio permanente"*, para lo cual deben estar actualizados y relacionados, la estructura, las funciones y perfil de los cargos.

- En cuanto al principio de Identificación y Evaluación de los Riesgos se visualizó la Resolución N° 2144/19 en la que fueron establecidos procedimientos para la definición la metodología y criterios para la implementación de la Identificación y Evaluación de los Riesgos, así también el análisis FODA en su sexta versión con vigencia desde el 30/11/21, sin embargo, la documentación enviada es escasa para el modelo de gestión por procesos, por lo que se vuelve a señalar lo expuesto en el informe de evaluación del periodo anterior. Al respecto, la NRM indica que se deberá:
  - Asegurar la Identificación y Evaluación de los Riesgos sea revisada al menos una vez al año, y que los resultados sean considerados cuando se determinen los controles operacionales, incluyendo los objetivos institucionales.
  - Establecer la necesidad de aplicación de controles, teniendo en cuenta; entre otros:
    - Los diferentes niveles de la gestión por procesos.
    - Las modificaciones organizacionales o de sus sistemas de gestión.
    - El diseño de procesos, instalaciones, tecnología y procedimientos operativos.

### C. Componente de control de la implementación

Para este componente la NRM señala: *"Abarca las acciones establecidas por la institución, mediante políticas y procedimientos, orientadas a reducir los riesgos que puedan afectar el logro de los objetivos de la organización. Las actividades de control son llevadas a cabo por todas las áreas de la organización, a través de los procesos y la tecnología que les da soporte"*.

En este componente, la institución obtuvo un nivel de madurez DISEÑADO MEDIO, con una valoración 2,63, que describe en la herramienta de evaluación la siguiente situación: *"El Sistema de Control Interno está correctamente definido. Los controles se ejecutan de acuerdo a lo planificado y existe cierta "disciplina" respecto a ellos"*.



Visión: "Organismo Constitucional de Control Gubernamental, confiable reconocido por la efectividad de la Gestión de Control y Agente de Cambio para la buena Administración"  
Bruselas N° 1880 - Tel.: (021) 6200 000  
www.contraloria.gov.py - cgr@contraloria.gov.py



Visión: "Ser una institución confiable, reconocida por su experiencia y profesionalidad que contribuye a la transparencia en la gestión de los recursos públicos"  
Juan Bautista Alberdi N° 372 c/ Manduvirá  
Tel/fax: (021) 493 171-5  
www.agpe.gov.py



Al respecto, dado que la documentación presentada es en esencia la que fuera presentada para la evaluación del período fiscal anterior, se detallan los aspectos a ser administrados:

- Respecto al principio de control operacional, fue visualizada documentación referente a planes de mejoramiento correspondiente al ejercicio fiscal evaluado, sin embargo, no fue posible detectar si las acciones de mejora se corresponden con el resultado de la evaluación de riesgos significativos. En la Resolución N° 408 del 20/03/19 fue establecida la declaración de la Política Estatal de Seguridad Operacional. En la Resolución N° 1127/21 fue aprobada la actualización del cumplimiento normativo de la implementación del Programa Nacional de Seguridad Operacional de la Aviación Civil dentro de la República del Paraguay.
- No se visualizó documentación actualizada relacionada con procedimientos operativos.
- No se visualizó documentación relacionada con indicadores que muestran el impacto y la efectividad de los controles. La documentación presentada no es suficiente para la evaluación de los controles definidos, sin embargo, la necesidad que tiene la institución de cumplir con regulaciones internacionales en las operaciones implica un alto nivel de cumplimiento en la gestión de riesgos, sumado a eso la promulgación de políticas asociadas, tampoco se visualizó documentación relacionada con los procesos no misionales.
- Considerando lo señalado en informes de periodos anteriores y lo escrito en párrafos anteriores con relación a los principios asociados, el modelo de gestión por procesos, la Identificación y Evaluación de Riesgos, entre otros, corresponde la actualización de las Políticas Operacionales que permiten estructurar y direccionar el buen desempeño del modelo de gestión por procesos definiendo los parámetros de diseño de las actividades y tareas requeridas, los procedimientos documentados para cubrir situaciones en que su ausencia podría afectar la capacidad de control y/o causar desviaciones a las políticas y objetivos definidos.
- No se visualizó la actualización de la documentación que aseguran los mecanismos y permitan evaluar la efectividad de los controles nuevos o existentes, para que sean suficientes, comprensibles, eficaces, económicos y oportunos.
- Se visualizó información incompleta de la matriz de polifuncionalidad.
- Se observó escasa cantidad de certificados de cursos y registros de asistencia, en relación a las numerosas capacitaciones planificadas.
- No se visualizó muestra de legajos, ni de aplicación informática para la gestión de los mismos, tampoco un informe de Auditoría Interna respecto a ellos.
- No se observó informe sobre la efectividad de cursos realizados correspondiente al período evaluado. Al respecto, la NRM indica: *Aplicar los mecanismos necesarios para asegurar la eficacia de las actividades de formación*



- 10. Se visualizó escasa documentación relacionada a la evaluación del desempeño de los funcionarios, por lo cual, es necesario realizar evaluaciones de su desempeño al personal permanente, contratado y comisionado de la institución.
- 11. No se visualizó información de los procedimientos relacionados a la gestión documental y la comunicación interna y externa.
- 12. En cuanto a la documentación adjuntada en la herramienta de evaluación corresponde verificar las probables deficiencias que deben ser tenidas en cuenta para futuras evaluaciones:
  - Correspondencia del nombre del documento con el contenido.
  - Documentos incompletos en cuanto al contenido especificado.
  - Documentos con formulario inadecuado o ilegibles.
  - Documentos relacionados con actividades, por ejemplo, de capacitación, que no sean del año evaluado.
  - Documentos que no corresponden al componente, principio o elemento evaluado.
  - Documentación vigente, formalizados en años anteriores que son necesarios para la evaluación.
- 13. No se visualizó la revisión periódica de la efectividad de los mecanismos de comunicación utilizados. Corresponde verificar la actualización de la publicación de los documentos del SCI en el sitio web. La NRM indica que deben establecerse políticas y mecanismos para realizar oportuna y adecuadamente las comunicaciones desde y hacia afuera de la institución.
- 14. Se visualizó publicación periódica en el sitio web institucional de información relacionada con la Rendición de Cuentas, sin embargo, no se observó mecanismos interactivos de control social de la ciudadanía sobre sus ejecuciones, tanto en lo referente al uso de los recursos públicos como a los resultados obtenidos.

#### D. Componente de control de evaluación

Para este componente la NRM señala: "La organización debe definir, desarrollar y ejecutar evaluaciones sistemáticas para determinar la suficiencia y adecuado funcionamiento de los componentes del control interno".

En cuanto al componente de control de evaluación la DINAC se ubicó en un nivel de madurez DISEÑADO ALTO con un puntaje de 2,98; que describe en la herramienta de evaluación la siguiente situación: "El Sistema de Control Interno está correctamente definido. Los controles se ejecutan de acuerdo a lo planificado y existe cierta "disciplina" respecto a ellos". Se detalla a continuación, algunas debilidades que deben ser administradas para mejorar la calificación.



Visión: "Organismo Constitucional de Control Gubernamental, confiable reconocido por la efectividad de la Gestión de Control y Agente de Cambio para la buena Administración".  
Bruseñas N° 1880 - Tel.: (021) 6200 000  
www.contraloria.gov.py - cgr@contraloria.gov.py



Visión: "Ser una Institución confiable, reconocida por su Excelencia profesional que contribuye a la transparencia en la gestión de los recursos públicos".  
Juan Bautista Alberdi N° 972 c/ Manduvirá  
Tel/fax: (021) 493 171-5  
www.agpe.gov.py



- La institución dispone de informes relacionados al Plan Operativo Institucional, no obstante no se visualizó información sobre indicadores de procesos críticos ni avance comparativo con el Plan Estratégico Institucional.
- No se visualizó un resumen general de la ejecución del PTA al cierre del ejercicio fiscal 2022.
- En la documentación presentada del avance de los planes de mejoramiento se visualizaron partes ilegibles. Tampoco se comprobó que el seguimiento de los planes de mejoramiento de informes de años anteriores de la Auditoría Interna institucional, fueran puestos a conocimiento de la Máxima Autoridad.

#### E. Componente de control para la mejora

Al definir este componente la NRM señala: *"La institución debe mejorar continuamente la efectividad del Sistema de Control Interno mediante el uso de los resultados de las auditorías, el análisis de datos, las acciones correctivas y preventivas y el Análisis Crítico de la Alta Dirección".*





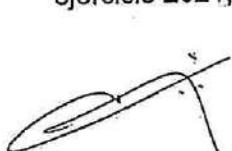
En este componente, la institución obtuvo un nivel de madurez GESTIONADO BAJO, con una valoración 3,12, que describe en la herramienta de evaluación la siguiente situación: *"El Sistema de Control Interno se encuentra desplegado e implementado, y se cuenta con mediciones de los factores de desempeño asociados".* Se detalla a continuación, algunas debilidades que deben ser administradas para mejorar la calificación:

- No se visualizó documentación relacionada con planes de mejoramiento funcionales que permiten fortalecer el desempeño y funcionamiento de cada dependencia o proceso, ni de planes de mejoramiento individuales que permiten consolidar las acciones para el desarrollo y toma de conciencia de los funcionarios.
- No se comprobó la implementación de mecanismos para la ejecución de acciones preventivas, correctivas y de mejora continua.

#### 5. Conclusión

Del análisis de los documentos suministrados por la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil, como resultado de la evaluación, la institución obtuvo una valoración consolidada de 2.88, equivalente a un nivel de madurez DISEÑADO ALTO, teniendo en cuenta los elementos definidos en los componentes del Sistema de Control Interno.

Se señala que, no fueron dispuestas en la herramienta de evaluación de la NRM de la CGR todas las evidencias de los principios del SCI que se encontraban vigentes en el ejercicio 2021, lo cual requirió la revisión adicional de la evidencia del periodo anterior.



**Visión:** "Organismo Constitucional de Control Gubernamental, confiable reconocido por la efectividad de la Gestión de Control y Agente de Cambio para la buena Administración"  
Bruselas N° 1880 - Tel.: (021) 6200 000  
www.contraloria.gov.py - cgr@contraloria.gov.py

**Visión:** "Ser una institución confiable, reconocida por su experiencia profesional, que contribuye a la transparencia en la gestión de los recursos públicos"  
Juan Bautista Alberdi N° 372 - Manduvirá  
Tel/fax: (021) 493 171-5  
www.agpe.gov.py

## 6. Recomendación

En consideración a lo expuesto más arriba, es necesario que las autoridades se comprometan a tomar las medidas necesarias en pos de la mejora continua en la gestión institucional en busca de la excelencia.

Por tanto, la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil deberá:

1. Ajustar un plan y cronograma para la implementación del Sistema de Control Interno en el marco de la Resolución CGR N° 377/16, por la cual se adopta la Norma de Requisitos Mínimos para un Sistema de Control Interno.
2. Gestionar la capacitación del personal directivo y funcionarios sobre la NRM, a fin de apoyar su efectiva implementación.
3. Arbitrar las medidas administrativas para que los avances y resultados de la efectiva implementación de la NRM al cierre del ejercicio fiscal 2022, sea actualizado en el Sistema Informático para la evaluación del Sistema de Control Interno en la página web de la Contraloría General de la República, a más tardar, el 28/02/23, adjuntando todas las evidencias correspondientes a cada uno de los principios por componente de control.

Se deja constancia que el presente Informe no constituye una auditoría sino que es la evaluación del Sistema de Control Interno realizada con el propósito de acompañar el fortalecimiento institucional a través del procedimiento aplicado, brindando así oportunidades de mejora que, si son atendidas oportunamente por la autoridad institucional, propiciará una institución más eficaz y eficiente y, al mismo tiempo, generará confianza a los grupos de interés y redundará en beneficio de la imagen institucional ante la ciudadanía.

Es nuestro informe.

Asunción, de mayo de 2022.

Ing. Darío Corrales

Jefe de Departamento

Contraloría General de la República

C.P. Irma Delfino

Directora de Análisis Sectorial

Contraloría General de la República

Dra. Gladys Fernández

Directora General

de Control Gubernamental  
Contraloría General de la República

Lic. Nancy Rejala

Directora de Evaluación de Control

Interno de los OEPE

Auditoría General del Poder Ejecutivo

Abg. Luis Cardozo O.

Ministro Auditor General

Auditoría General del Poder Ejecutivo

Visión: "Organismo Constitucional de Control Gubernamental, confiable y reconocido por la efectividad de la Gestión de Control y Agente de Cambio para la buena Administración"

Bruselas N° 1880 - Tel.: (021) 6200 000

www.contraloria.gov.py - cgr@contraloria.gov.py

Visión: "Ser una Institución confiable, reconocida por su excelencia profesional, que contribuye a la transparencia en la gestión de los recursos públicos"

Juan Bautista Alberdi N° 972 c/ Manduvirá

Tel/fax: (021) 493 171-5

www.aggpe.gov.py





Norma de  
Requisitos Mínimos  
para un Sistema de  
Control Interno

# **EVALUACIÓN IN SITU DE LA EFECTIVIDAD DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO EN LA DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL**

## **OPORTUNIDADES DE MEJORA**

**Mayo, 2022**

CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA DEL PARAGUAY  
EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO DE ACUERDO A LA NORMA DE  
REQUISITOS MÍNIMOS - NRM

**Institución:** Dirección Nacional de Aeronáutica Civil - DINAC

**Fecha:** 31/03/2022

**Entrevistados y Cargo:**

1. Lourdes Delvalle – Secretaria Técnica
2. José Ángel Galeano – Gerente de Proyectos de Inversión
3. PAC Guillermo Bonetto – Sub Director Normas de Vuelo
4. TMA Ricardo Sánchez – Gerente de Aeronavegabilidad

**Dependencia:** Subdirección de Normas de Vuelo – Gerencia de Operaciones

**Macroprocesos:** Establecer marco regulatorio, para el ejercicio de la vigilancia, promoviendo la seguridad operacional, y gestionando la disponibilidad de los recursos respectivos.

**Proceso:** Elaborar, mantener y actualizar las reglamentaciones y monitorear la ejecución de la vigilancia realizada a los explotadores aéreos, taxis aéreos, organización de mantenimiento aprobado – OMA, organización de mantenimiento aprobado extranjero – OMAE, certificado de explotaciones de servicios aéreos – CESA, certificado de operador aéreo – COA, centro de instrucción aeronáutico – CIAC y centro de entrenamiento aeronáutico – CEAC, explotadores extranjeros – AOCR y licencias al personal aeronáutico – PEL y otras actividades que requieran aceptación, aprobación, certificación. Código SDNV

**Subproceso:** Departamento de Operación de Aviación General

**Actividad 2:** Certificación de Operadores Aéreos – OPS 137

"Certificado Especial"

**Auditores CGR:** Lic. Romy Rojas e Ing. Dario Corrales

Oportunidades de mejora

1. Adecuar el proceso de identificación de los componentes del modelo de gestión por procesos siguiendo la guía de implementación correspondiente, ya que el macroproceso, proceso y subproceso identificado en el formato 49 Identificación tareas en las actividades de los procesos/subprocesos, no coinciden los macroprocesos, procesos y subprocesos, identificados en el mapa de procesos aprobado por la Resolución N° 1492/21.
2. Internalizar conceptos, políticas y compromisos del Protocolo de Buen Gobierno, entendiendo la finalidad de la herramienta, objetivos que se fijan, conocimiento de los conflictos de interés y los mecanismos para evitarlos.



3. Definir los compromisos y acuerdos éticos por dependencia.
4. Intensificar las capacitaciones sobre Política de Control Interno, ética pública; Protocolo de Buen Gobierno.
5. Establecer mecanismos y/o instrumentos para generar soluciones a los incumplimientos de los Acuerdos y Compromisos Éticos.
6. Conocer las políticas relacionadas a conflictos de intereses de su institución.
7. Definición de mecanismos para que Auditoría Interna realice entrevistas/encuestas relativas a la NRM, para el relevamiento de oportunidades de mejoras.
8. Revisar y aprobar la estructura orgánica.

#### Fortalezas

1. Poseen buzón de quejas y sugerencias.
2. Conoce la Misión – Visión y valores.
3. Posee cartelera sobre Misión – Visión y valores.
4. Conocen los procesos ejecutados y documentan las actividades realizadas.

**Entrevistado:** Nadia Resquín

**Dependencia:** Auditoría Interna

**Cargo que ocupa:** Auditora Interna

**Entrevistado:** Alfredo Leguizamón

**Cargo que ocupa:** Jefe de Auditoría de Gestión

**Macroproceso:** Gestión de Evaluación y Control Interno.

**Audidores CGR:** Econ. Roberto Careaga y C.P. Irma Delfino

#### Oportunidades de mejora

1. Revisar periódicamente los Acuerdos y Compromisos Éticos de su dependencia, de manera participativa y consensuada.
2. Planear y ejecutar acciones que permitan incorporar mecanismos para detectar incumplimiento de los Acuerdos y Compromisos Éticos.
3. Asegurarse de la difusión y una adecuada capacitación del Protocolo de Buen Gobierno, con énfasis en los compromisos asumidos en el instrumento, a fin de que los colaboradores internos y grupos de interés, tengan el conocimiento, pueda ejecutarse y cumplir con el fin que corresponde.

4. Conocer las políticas relacionadas a conflictos de intereses de su institución, prácticas que deben evitarse para la prevención de conflictos de interés y las prohibiciones.
5. Conocer el procedimiento aplicado para resolución de controversias.
6. Socialización de las Políticas de Gestión del Talento Humano con énfasis en políticas de bienestar social y desvinculación.
7. Socializar los objetivos estratégicos para que cada funcionario conozca a que eje y objetivo del Plan Estratégico Institucional contribuye su proceso.
8. Versionar los formularios visualizados relacionados al modelo de gestión por procesos.
9. Verificar los procesos y subprocesos de la Auditoría Interna, a fin de no duplicarlos.
10. Identificar cargos responsables en el mapa de procesos.
11. Identificar objetivos por macroprocesos y procesos.
12. Identificar clientes y productos por macroprocesos y procesos.
13. Enfocar el normograma a procesos.
14. Identificar riesgos de los procesos de auditoría.
15. Identificar riesgos de corrupción.

#### Fortalezas

1. Conocimiento de la política de control interno y su fin.
2. Funcionarios de la Auditoría Interna capacitados.
3. Ejecución del 100% de las auditorías planificadas según el SIAGPE.

**Entrevistado:** Zulma Román

**Cargo que desempeña:** Subdirectora

**Dependencia:** Instituto Nacional de Aeronáutica Civil

**Proceso:** Gestión de Servicios de Capacitación (Resolución N° 2150/19)

**Audidores CGR:** C.P. Paula Amorín y C.P. Antonia Miranda


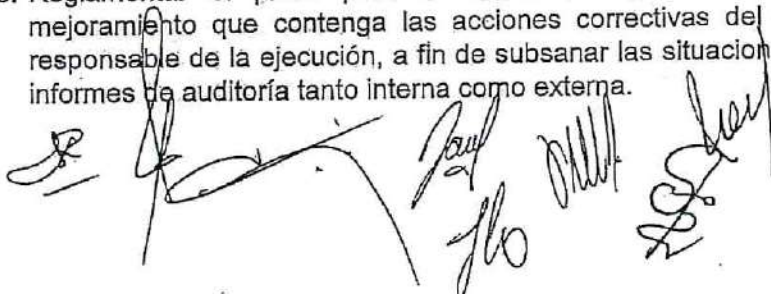
#### Oportunidades de mejora

1. Planificar capacitaciones y talleres sobre Política de Control Interno, Código de Ética y el Protocolo de Buen Gobierno. Además, publicar los documentos del SC



utilizando tecnología de fácil acceso que permita su revisión periódica por parte de los funcionarios.

2. Tener conocimiento de cada uno de los valores institucionales y señalar cuál es el comportamiento guiado por ese valor que se espera que tengan los funcionarios de la institución de modo que, al interiorizarlos, los materialicen en su forma de actuar.
3. Socializar el procedimiento o reglamento para presentar denuncias sobre incumplimientos.
4. Internalizar conceptos, políticas y compromisos del Protocolo de Buen Gobierno, entendiendo la finalidad de la herramienta, objetivos que se fijan, conocimiento de los conflictos de interés y los mecanismos para evitarlos.
5. Socializar los Objetivos Estratégicos y los Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS, para que cada funcionario conozca a qué eje y objetivo del Plan Estratégico Institucional y ODS contribuye el proceso a su cargo.
6. Exponer de manera fluida la Misión y la Visión institucional, así como la Misión y la Visión del Instituto.
7. Identificar macroprocesos/procesos bajo su responsabilidad.
8. Identificar cargos responsables en el mapa de procesos.
9. Identificar insumos utilizados y proveedores.
10. Identificar productos y/o servicios generados por proceso/subproceso y clientes.
11. Identificar requisitos legales y documentarlos de acuerdo al modelo de gestión por procesos.
12. Fortalecer el compromiso con la aplicación del modelo de gestión por procesos, tomando conocimiento del enfoque de los macroprocesos/proceso/subprocesos que se relacionan con sus actividades,
13. Actualizar la identificación, análisis y valoración de riesgos por procesos.
14. Establecer políticas de operación relacionados a los riesgos críticos.
15. Construir indicadores
16. Reglamentar el plazo para la elaboración y presentación de planes de mejoramiento que contenga las acciones correctivas del área auditada, del responsable de la ejecución, a fin de subsanar las situaciones observadas en los informes de auditoría tanto interna como externa.



Se deja constancia que el presente Informe no constituye una auditoría sino que es la evaluación del Sistema de Control Interno realizada con el propósito de acompañar el fortalecimiento institucional a través del procedimiento aplicado, brindando así oportunidades de mejora que, si son atendidas oportunamente por la autoridad institucional, propiciará una institución más eficaz y eficiente y, al mismo tiempo, generará confianza a los grupos de interés y redundará en beneficio de la imagen institucional ante la ciudadanía.

Es nuestro informe.

Asunción, mayo de 2022.



**C.P. Antonia Miranda**  
Auditora

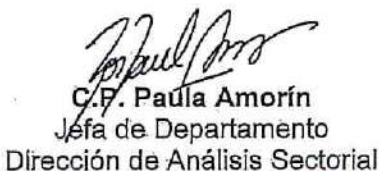
Dirección de Análisis Sectorial



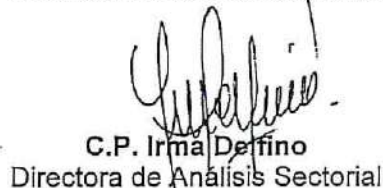
**Lic. Romy Rojas**  
Jefa de Departamento  
Dirección de Análisis Sectorial



**Ing. Darío Corrales Pineda**  
Jefe de Departamento  
Dirección de Análisis Sectorial



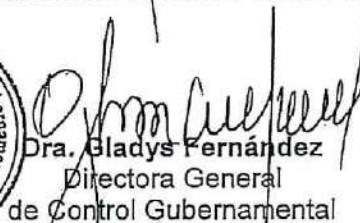
**C.P. Paula Amorín**  
Jefa de Departamento  
Dirección de Análisis Sectorial



**C.P. Irma Delfino**  
Directora de Análisis Sectorial



**Econ. Roberto Careaga**  
Director General de Fortalecimiento  
Institucional y Mejora Continua



**Dra. Gladys Fernández**  
Directora General  
de Control Gubernamental

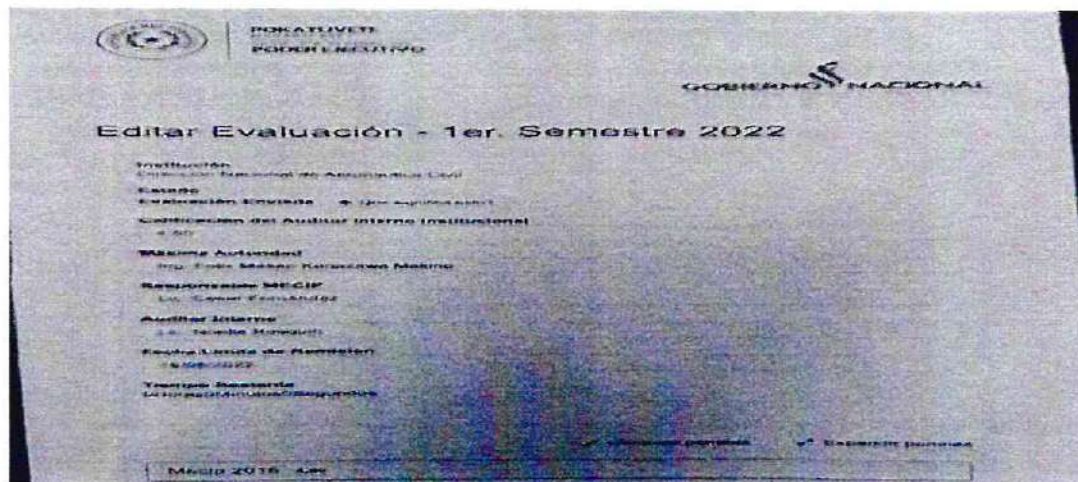


En dicha evaluación la CGR, con base a los documentos proporcionados, expuso los resultados consolidados de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil, que refleja el nivel de madurez de su Sistema de Control Interno por cada componente:

| Evaluación del nivel de madurez del Sistema de Control Interno - SCI |      |    |            |
|--|------|----|------------|
| Ambiente de control  | 3,19 | B- | Gestionado |
| Control de planificación   | 2,83 | CC | Diseñado   |
| Control de implementación  | 2,63 | C  | Diseñado   |
| Control de evaluación  | 2,98 | CC | Diseñado   |
| Control para la mejora   | 3,12 | B- | Gestionado |
| SCI consolidado  | 2,88 | CC | Diseñado   |



❖ Evaluación Auditoria General del Poder Ejecutivo: Anexo 3



Atentamente.

  
FREDY A. GARAY T.  
Coordinador MECIP  
DINAC

  
09 ENE 2023  
Lic. Monica Rosendo  
Secretaria Técnica - SDPL  
DINAC

COORDINACIÓN MECIP 2022 - NORMA 2015

"Es mejor para vos, es mejor para todos"

Dirección: Avda. Mcal. López esq. 22 de Setiembre - 6to Piso (Asunción - Paraguay)

Telefax. 223130 Int. 5326. Email: coordinacion\_mecip@dinac.gov.py



# INFORME DE GESTIÓN

DINAC

2022

01 Presidencia

02 Dirección de Aeronáutica

03 Dirección de Aeropuertos

04 Dirección de Meteorología e Hidrología

05 Instituto Nacional de Aeronáutica Civil

Subdirección de Planificación

Gerencia de Proyectos de Inversión

Monitoreo de Planes Programas y Proyectos



## CONTENIDO

|   |    |
|---|----|
| CONTENIDO.....  | 1  |
| PRESENTACIÓN.....   | 3  |
| PRINCIPALES AUTORIDADES .....   | 4  |
| REFERENCIAS .....   | 5  |
| ORGANIGRAMA .....   | 6  |
| 1. MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL.....  | 7  |
| PRESIDENCIA.....  | 7  |
| 1.1 ACTIVIDADES REALIZADAS .....  | 7  |
| 1.2 avances del plan estratégico institucional – pei.....   | 12 |
| 1.2.1 Unidad de Vigilancia de la Seguridad Operacional.....   | 12 |
| 1.2.2 Coordinación General de Facilitación y Gestión Aeroportuaria.....   | 13 |
| 1.2.3 Unidad de Transparencia y Anticorrupción .....  | 14 |
| 1.3 recursos asignados al 31/12/2022.....   | 15 |
| 2. PROMOVER EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA DE LA AVIACIÓN CIVIL, ASÍ COMO LA MEJORA EN LA CONECTIVIDAD AÉREA Y LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE ..... | 16 |
| DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA.....   | 16 |
| 2.1 Actividades Realizadas.....   | 16 |
| 2.2 Avances del Plan Estratégico institucional – pei.....   | 18 |
| 2.3 recursos asignados al 31/12/2022.....   | 23 |
| 3 MEJORAR LA GESTIÓN Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA Y DE NAVEGACIÓN AÉREA.....  | 23 |
| DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS .....  | 23 |
| 3.1 Actividades Realizadas.....   | 23 |
| 3.2 Avances del Plan Estratégico institucional – pei.....   | 26 |
| 3.3 recursos asignados al 31/12/2022.....   | 28 |
| 4 GARANTIZAR Y OPTIMIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS.....  | 28 |
| DIRECCIÓN DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGIA .....  | 28 |
| 4.1 Actividades Realizadas.....   | 28 |
| 4.2 Avances del Plan Estratégico institucional – pei.....   | 29 |
| 4.3 recursos asignados al 31/12/2022.....   | 34 |
| 5 PROMOVER LA FORMACIÓN DE TÉCNICOS AERONÁUTICOS ACORDE A LA DEMANDA DE LA INDUSTRIA .....  | 35 |
| INSTITUTO NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL .....  | 35 |
| 5.1 actividades Realizadas.....   | 35 |
| 5.2 Avances del Plan Estratégico institucional – pei.....   | 36 |
| 5.3 recursos asignados al 31/12/2022.....   | 41 |
| A. INFORME ESTADISTICO .....  | 41 |
| a.1 VUELOS EN LOS AEROPUERTOS INTERNACIONALES SILVIO PETIROSSI Y GUARANÍ.....   | 41 |
| A.2 CARGAS AÉREAS – IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES .....   | 43 |
| a.3 PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES.....   | 44 |
| a.4 SOBREVUELOS .....   | 46 |
| A.5 aviación regular y no regular .....   | 47 |
| A.6 movimiento de aeronaves en aerodromos del interior .....  | 48 |
| B. INFORME FINANCIERO .....   | 51 |
| B.1 BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2021 - 2022 .....   | 51 |
| b.2 ANALISIS DEL ESTADO DE RESULTADO.....   | 53 |
| b.3 ratios financieros.....   | 56 |
| C. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....  | 56 |
| c.1 ejecución presupuestaria de gastos.....   | 56 |
| c.2 ejecución presupuestaria de ingresos.....   | 58 |
| D. EVOLUCIÓN DEL PAC .....  | 59 |
| d.1 licitación pública nacional .....   | 59 |

|     |   |    |
|-----|---|----|
| d.2 | licitación por concurso de ofertas.....           | 61 |
| d.3 | contratación directa .....                        | 63 |
| d.4 | contratación por vía de excepción.....            | 67 |
| d.5 | locación de inmuebles .....                       | 68 |
| d.6 | licitación por concurso de ofertas.....           | 68 |
| D.7 | licitación pública internacional .....            | 68 |
| D.8 | convenio marco.....                               | 68 |
| d.9 | ejecución del pac de enero a noviembre 2022 ..... | 69 |



## PRESENTACIÓN

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil –DINAC, creada por Ley N° 73/1990 que aprueba el Decreto Ley N° 25/1990 y su modificatoria Ley N° 2199/2003, fue conformada por la fusión de tres instituciones: Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), Administración Nacional de Aeropuertos Civiles (ANAC) y el Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología.

La DINAC actúa como autoridad aeronáutica de la República del Paraguay, en su calidad de ente regulador y supervisor de la actividad aeronáutica, aeroportuaria y meteorológica, y a su vez como Empresa Pública, prestadora de servicios en los conceptos señalados y como Centro de Instrucción de la Aviación Civil.

El principal objetivo de la DINAC es garantizar el desarrollo de la aviación civil y de la administración del espacio aéreo en condiciones de seguridad y eficiencia, en concordancia con las políticas, planes y programas de gobierno en materia económica y de relaciones internacionales.

La DINAC desarrolló sus actividades en este periodo acorde con lo establecido en su Carta Orgánica, ceñido al Plan Nacional de Desarrollo 2030, en cuanto al cumplimiento de sus Ejes Estratégicos, así como a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) aplicables, y en concordancia con las normativas de la OACI, Organización de la Aviación Civil Internacional, agencia de la Organización de las Naciones Unidas.

La DINAC se encuentra abocada al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles 9 y 16. Estando el objetivo 9 centrado en “Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación”, la institución espera para el 2030, mejorar la infraestructura usando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales.

En lo que respecta al objetivo 16 “Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles”, la DINAC espera adoptar todas las medidas conducentes a evitar la corrupción y el soborno en todas sus formas, promoviendo la eficiencia, la eficacia y la transparencia en todas las actividades desarrolladas.

La Institución, además, durante este periodo ha acompañado el desarrollo del sector, dando respuesta efectiva a los requerimientos de los usuarios y clientes, a través de las áreas operativas vinculadas, empeñando todo el esfuerzo, para el logro de un alto grado de satisfacción.

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil a través de este informe presenta los principales logros alcanzados en el año 2022, mediante la ejecución del “Plan Estratégico Institucional”, en el cual se detallan los lineamientos a seguir en procura de la mejora continua y el sostenimiento de elevados niveles de calidad, seguridad, regularidad y eficiencia en el desarrollo de las actividades de regulación, así como en la prestación de servicios.

## PRINCIPALES AUTORIDADES

|  |  |
|--|--|
| Presidente                               | Ing. Félix Masao Kanazawa Makino       |
| Director de Aeropuertos                  | Ing. Douglas Arturo Cubilla Silva      |
| Director de Aeronáutica                  | Abg. José Luis Chávez Martínez         |
| Director de Meteorología e H.            | Lic. Eduardo Mingo                     |
| Subdirector de Administración y F.       | C.P. Delia Lorena Burgel               |
| Subdirectora de Planificación            | Lic. María Inés Zaballa Balbiani       |
| Subdirectora del INAC                    | Mg. Lic. Zulma Noemí Román Medina      |
| Asesor Jurídico Jefe                     | Abg. Adalberto Meza Abdo               |
| Auditor Interno                          | Mg. Noelia Elisa Resquín Vergara       |
| Secretario General                       | Mg. Daniel Antonio Báez Argaña         |
| Coordnador Unidad de Vigilancia S.O.     | Tec. Hugo Zalazar                      |
| Coordinadora General de T. Humanos       | Abg. Claudia Elizabeth Mereles         |
| Coordinador General TIC                  | Lic. Roberto Carlos Fernández González |
| Coordinadora General RAN                 | Abg. Liz Carolina Ferreira Ávalos      |
| Coordinadora General Facilitación y G.A. | Mg. Raquel Rosa Guastella Patiño       |
| Coordinadora General de Transparencia    | Abg. Juana Cristina Pérez Trivero      |
| Coordinador General CIPAA                | PAC Sixto Rivas                        |



## REFERENCIAS

### Objetivos de la DINAC

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC tiene como objetivo garantizar el desarrollo de la aviación civil y de la administración del espacio aéreo en condiciones de seguridad y eficiencia, en concordancia con las Políticas, Planes y Programas de gobierno en materia económica y de relaciones internacionales.

### Misión de la DINAC

Normar, vigilar y garantizar que las actividades de la aviación civil, así como las meteorológicas e hidrológicas, se desarrollen de una manera regular y ordenada, prestando servicios con los más altos estándares de eficiencia, para satisfacción de los usuarios y clientes de la institución

### Visión de la DINAC

Ser un ente público de excelencia, que busca anticiparse a los cambios de la industria y garantizar las mejores condiciones para el desarrollo seguro, ordenado, regular, eficiente, sostenible y sustentable de la aviación civil y de la meteorología e hidrología

### Lineamientos Estratégicos

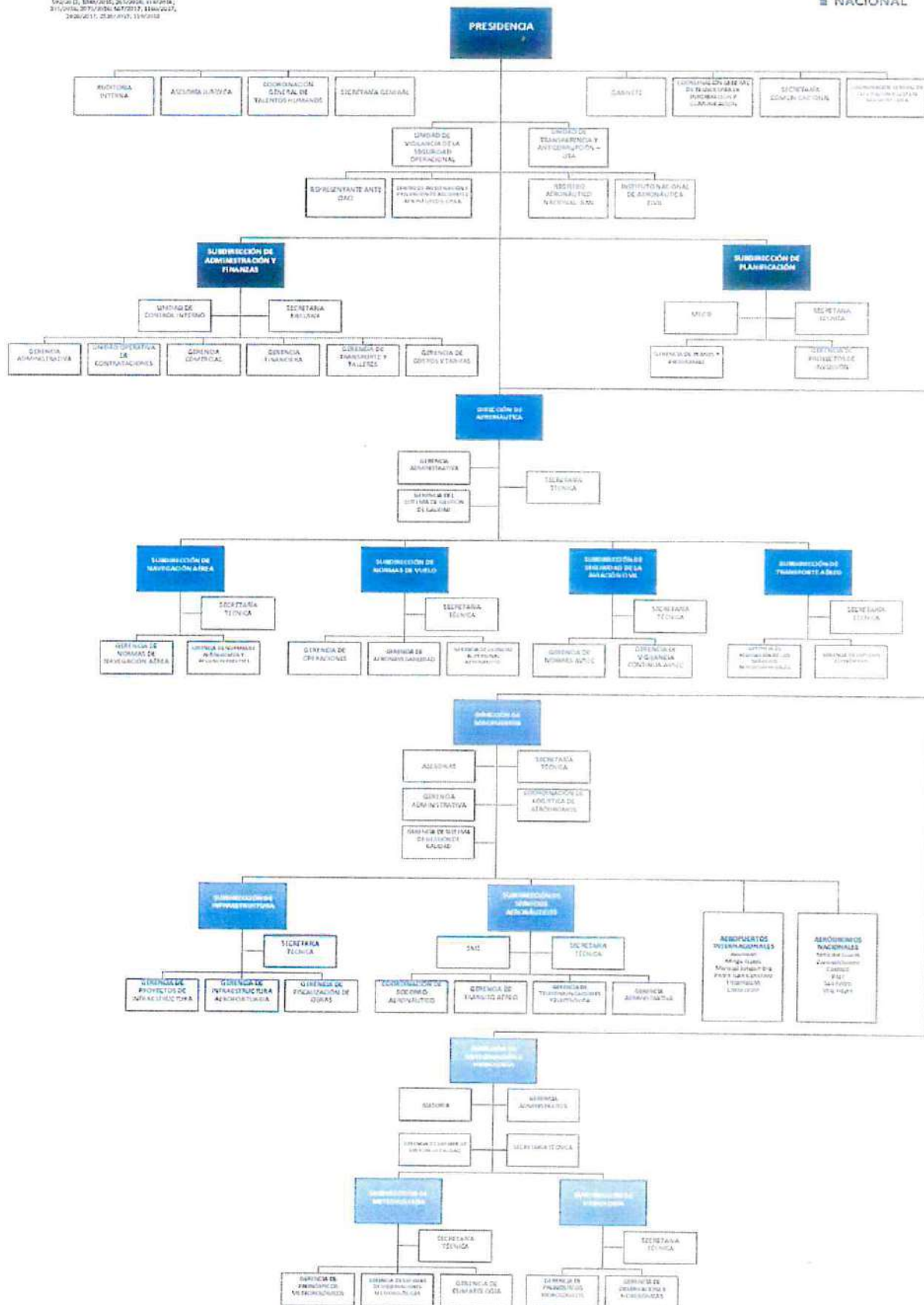
Para desarrollar y avanzar con la estrategia de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil se han definido los Objetivos Estratégicos Institucionales para el quinquenio 2019 – 2023,

- Mejorar el modelo de Gestión Institucional
- Promover el fortalecimiento de los sistemas de vigilancia de la aviación civil, así como la mejora en la conectividad aérea y la protección del ambiente.
- Mejorar la gestión y la infraestructura aeroportuaria y de navegación aérea
- Garantizar y optimizar la prestación de los servicios Meteorológicos, Climáticos e Hidrológicos
- Promover la formación de técnicos aeronáuticos acorde a la demanda de la industria.

## ORGANIGRAMA



 GOBIERNO  
NACIONAL





## 1. MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

### PRESIDENCIA

#### 1.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

- Reunión de autoridades de la DINAC y de la DEA (Drug Enforcement Administration), para coordinar trabajos en conjunto a realizarse este año, con el objeto de evitar que la Aviación Civil sea utilizada para fines ajenos a sus objetivos.
- Inicio de actividades de cooperación, con la firma de un convenio entre la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC y el Instituto Paraguayo de Investigación Aeronáutica, Espacial y Derecho Aéreo – IPIAEDA, cuyo fin es promover la formación profesional en el ámbito del Derecho Aeronáutico y Espacial.
- Autoridades de la DINAC y de JICA (Agencia de Cooperación Internacional del Japón) en Paraguay, se reunieron y realizaron un recorrido por las instalaciones de la Estación RADAR y Centro de Control Unificado, así como por las instalaciones del aeropuerto Silvio Pettrossi, con miras a consolidar una alianza entre ambas entidades y fomentar la cooperación para generar un marco de sinergia que dé como resultado el crecimiento de la industria aeronáutica nacional.
- Se han iniciado reuniones técnicas preparatorias entre DINAC y WEGA Aircraft, con miras a la instalación de una nueva industria en Paraguay, consistente en una planta ensambladora de aeronaves, que se situará en el predio del Aeropuerto Internacional Guaraní de Minga Guazú - Departamento de Alto Paraná.
- Reunión de autoridades de la DINAC y la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción, con el objetivo de establecer las bases para una cooperación interinstitucional para llevar adelante el mantenimiento del Radar Meteorológico de la DINAC, con apoyo técnico científico del Centro de Investigación de Radar Avanzado (ARRC) de la Universidad de Oklahoma EE.UU.
- La DINAC se ha posicionado por primera vez en el puesto N° 4 de entidades del sector público, en cuanto a evaluación de efectividad del “Sistema de Control Interno”, realizada por la Contraloría General de la República, en el marco de la implementación de la NRM 2015 (Norma de Requisitos Mínimos 2015), correspondiente al Ejercicio Fiscal 2020, con una calificación de 3,00, gestionado.
- Reunión del Comité de Facilitación del Transporte Aéreo (FAL) en el aeropuerto internacional Silvio Pettrossi, primera sesión – Periodo 2022, realizado en el salón auditorio de dicho aeropuerto, con la participación de autoridades de la DINAC y de los distintos estamentos, públicos y privados, que interactúan en esa terminal, con el fin de coordinar las acciones y tratar temas de gran importancia para el desarrollo del aeropuerto en cuestión. El objetivo del comité es coordinar los procesos de facilitación que los organismos públicos y privados deben aplicar en los aeropuertos internacionales para que exista uniformidad, simplificación de trámites y evitar demoras en los procedimientos de entrada y salida de aeronaves, de pasajeros, tripulación, equipaje, carga, correo y suministro.
- La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC, organizó el “Taller sobre Gestión de Riesgo” que tuvo una duración de cuatro días y fue dictado por expertos de la Organización de Aviación Civil Internacional – OACI, en el Salón Auditorio del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil – INAC. El taller, tuvo como fin proporcionar las capacidades para el análisis y gestión de riesgos, así como la elaboración de políticas para la aplicación eficaz de las medidas preventivas de seguridad de la aviación civil, dentro de un esquema de mejoramiento continuo, frente a aquellas amenazas que tienen como blanco la aviación civil, con el objetivo primordial de garantizar la seguridad de los pasajeros, las tripulaciones, el personal en tierra y el público en general en todos los asuntos relacionados con la salvaguardia contra los actos o tentativas de interferencia ilícita.
- Autoridades de la DINAC y de la empresa Drones VIP Paraguay, se reunieron para tratar temas de cooperación entre ambas entidades y fomentar la firma de un acuerdo marco que permita la colaboración en el ámbito de formación de pilotos profesionales de aeronaves pilotadas a distancia (RPA) con enfoque centralizado en soluciones de enseñanza y medidas orientadas al uso de estos recursos en diferentes sectores.
- Autoridades de la aviación civil del Paraguay y de Qatar, participaron de importantes reuniones en la ciudad de Doha, para tratar temas como el fomento de la cooperación para la creación de recursos humanos especializados en aeronáutica, así como el apoyo entre ambas instituciones en temas de interés en la OACI.
- Reunión de trabajo en el marco del Comité Nacional de Facilitación entre el Presidente de la DINAC y el Señor Ministro del Interior para tratar temas referentes a la aplicación de normativas, referentes al Anexo 9 Facilitación de la Organización de Aviación Civil Internacional - OACI.
- Realización de charla sobre “Drones como herramienta de trabajo en Paraguay (RPAS)” dictado por el Capitán de la Fuerza Aérea Mexicana, Piloto Aviador Rodrigo Arturo Cárdenas, en el Salón Auditorio del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil



– INAC. Esta actividad informativa tuvo como objetivo poner a conocimiento la importancia del manejo de drones en los espacios aéreos y el potencial que presenta esta tecnología como herramienta de trabajo, en apoyo a la seguridad pública, situaciones de emergencia, sistema de socorro aeronáutico, búsqueda y salvamento, monitoreo, soluciones de agricultura, etc.

- Reunión de autoridades de la DINAC con un grupo de expertos de la Organización Meteorológica Mundial - OMM, que desde este año trabajará como Staff permanente de la Oficina Regional para las Américas. En la ocasión, abordaron temas relevantes al comportamiento climático de los últimos tiempos y sus efectos en nuestro país y la región.
- Funcionarios de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil recibieron una capacitación sobre transparencia y acceso a la información pública, en cumplimiento del plan anual de transparencia y anticorrupción institucional correspondiente al ejercicio fiscal 2022. El objetivo de la actividad fue de fortalecer las capacidades técnicas de los funcionarios públicos en el proceso de elaboración y publicación de los requerimientos de la ley de Acceso a la Información, referente a las obligaciones establecidas en la Transparencia Activa.
- Autoridades de la DINAC participaron de la XXIV Asamblea Ordinaria de la Comisión Latinoamericana de Aviación Civil - CLAC, llevada a cabo en Montevideo, Uruguay del 23 al 25 de marzo del año en curso, en la cual fueron electas las nuevas autoridades del Comité Ejecutivo, presidiendo la misma la República de Uruguay.
- A su vez, participaron de la Trigésima Tercera Reunión Ordinaria de la Junta General (JG/33) del Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional (SRVSOP) y de la XXIX reunión del Consejo de Autoridades Aeronáuticas del Acuerdo de Fortaleza, donde son miembros Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay, Perú y Uruguay, en la cual se decidió, entre los estados partes, prorrogar la presidencia de Paraguay hasta la siguiente reunión en la cual serán definidas las modificaciones propuestas que serán traspasados al siguiente estado que presida la misma.
- Se realizó en este periodo una reunión de especialistas de cada área de la DINAC, con el fin de revisar la disposición denominada DINAC R1103, reglamento de los RPA y sistemas de aeronaves pilotadas a distancia RPAS a fin de encontrar una nueva estructura al documento y responder a las necesidades actuales. Del mismo modo, definir el alcance y responsabilidad de la implementación de la nueva normativa, tanto del explotador de la empresa y/o del usuario.
- El Presidente de la DINAC, recibió en su despacho a los Auditores de la Contraloría General de la República, en el marco de las entrevistas in situ que vienen realizando sobre el proceso de Evaluación de la Implementación de la Norma de Requisitos Mínimos MECIP 2015 y la efectividad del Sistema de Control Interno de la institución.
- Autoridades de la DINAC participaron del acto por el cual se procedió a la firma, por parte de los Ministros de Relaciones Exteriores, de un acuerdo bilateral para servicios aéreos entre Paraguay y Argentina, basado en la equidad e igualdad de oportunidades, facilitando la expansión de oportunidades y la protección y seguridad en el transporte aéreo. Dicho convenio suscrito, actualiza el acuerdo bilateral de 1964, y posibilitará la expansión del transporte aéreo que es fundamental para el desarrollo de ambos países.
- La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) a través de la Coordinación General de Facilitación y Gestión Aeroportuaria, organizó una capacitación sobre Trata de Personas, para funcionarios y trabajadores de la principal terminal aérea de nuestro país, el Aeropuerto Internacional Silvio Pettrossi.  
Esta capacitación se realizó en cumplimiento de las disposiciones establecidas en el ANEXO 9 FACILITACIÓN, que estipula realizar capacitación sobre trata de personas, a funcionarios de aeropuertos, que puedan tener contacto con este tipo de pasajeros, víctimas de este flagelo.  
La capacitación, realizada en el auditorio del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil (INAC) contó con la valiosa colaboración de la Embajada de Estados Unidos en Paraguay y Expositores del más alto nivel, como el experto Daniel Parrott, agente especial de seguridad diplomática del Departamento de Estado de Washington DC y Cynthia Bendlin, consultora internacional en planificación estratégica.
- Participación de autoridades de la DINAC del Foro Internacional de Logística Multimodal Sostenible, realizado en Foz de Iguazú. El evento fue creado con el objetivo de debatir la intermodalidad en la Región Trinacional de Iguazú Ampliada (Paraguay, Brasil, Chile, y Argentina) y discutir la visión del hub multimodal como potencial solución a las dificultades logísticas que presenta el cono sur, para lo cual fueron también invitados referentes del sector privado, tales como: empresarios, inversionistas y profesionales del área, a fin de deliberar y aprobar proyectos de infraestructura, obras e inversiones para la expansión del modal logístico en Sudamérica.
- DINAC estuvo presente en la Cumbre de Aviación de Changi 2022 en Singapur del 17 al 19 de mayo del corriente año, invitado por el Ministerio de Transporte y la Autoridad de Aviación Civil de Singapur (CAAS). Un evento clave que reunió a más de 300 líderes y profesionales de la aviación mundial para discutir desafíos de sostenibilidad, uso de combustibles limpios, capacitación, reactivación e innovación en la aviación.



Como uno de los principales ejes de la Cumbre, Singapur y la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) han concluido un nuevo Memorando de Entendimiento para extender el Programa de Instrucción "Singapur-OACI", firmado por el Sr. Salvatore Sciacchitano, Presidente del Consejo de la OACI y el Sr. S. Iswaran, Ministro de Transporte de Singapur. En virtud de este nuevo memorando de entendimiento, Singapur proporcionará más de 310 becas durante los próximos tres años. Los líderes y profesionales de la aviación de los Estados miembros de la OACI pueden solicitar becas para asistir a programas de aviación especializados en la Academia de Aviación de Singapur (SAA), la principal instalación educativa y de capacitación de la Autoridad de Aviación Civil de Singapur (CAAS).

Durante el encuentro, se trataron temas relacionados al Plan de Compensación y Reducción de Carbono para la Aviación Internacional (CORSIA, por sus siglas en inglés). CORSIA es un elemento importante del conjunto de medidas que promueve la OACI para reducir el impacto climático de la aviación, junto con la innovación tecnológica, las mejoras operacionales y el uso de combustibles de aviación sostenibles. Las actividades de vigilancia, notificación y verificación de las emisiones de CO<sub>2</sub> previstas en el programa CORSIA ya se encuentran en plena ejecución.

- Autoridades de la DINAC, participaron de la presentación de resultados del Proyecto de Mapeo y Sistematización de Procesos del Comercio Exterior en Paraguay, modalidad aérea, exportación e importación, dirigida especialmente a autoridades nacionales. La implementación del proyecto ha sido posible gracias a una alianza entre la Unión Industrial Paraguaya, el Instituto PROCOMEX con el apoyo del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), en el marco del Proyecto

T-FAST, buscando esencialmente realizar un diagnóstico del proceso de exportación e importación vía aérea en el país, identificando oportunidades de mejora y soluciones de forma conjunta entre el sector público y el privado.

- El titular de la DINAC, acompañado por el Administrador del aeródromo de Pilar, verificó el estado de las instalaciones, equipos y pista. Así mismo, dialogó con los funcionarios interiorizándose sobre sus actividades y estableció directivas de mejoras para la operativa aeroportuaria y apoyo a los compañeros para el desarrollo de sus labores, a fin de fortalecer las actividades de la aviación civil. Asimismo, se mantuvo una reunión con el intendente de la ciudad de Pilar, con el objetivo de establecer un futuro convenio entre ambas instituciones.
- Autoridades de la DINAC, SENATUR y de la embajada de Paraguay en Panamá, se reunieron con el Ministro de Turismo de Santa Fe, Argentina, Alejandro Grandinetti y el Director de Productos Turísticos - Instituto Nacional de Promoción Turística (IMPROTUR), para dialogar sobre el tratado de conectividad aérea entre la capital del Paraguay, Asunción y Rosario, Argentina, con el fin de fortalecer el intercambio de visitantes entre ambos destinos.
- Autoridades de la DINAC, SENATUR, embajada de Paraguay en Panamá y de la compañía aérea COPA se reunieron para tratar sobre las gestiones para lograr la apertura de otra ruta que conecte a Panamá con el Este de nuestro país (Aeropuerto Internacional Guaraní). En este sentido, se ha puesto a conocimiento del presidente de Copa Airlines sobre el Plan de Incentivos que viene implementando el Paraguay para instalar nuevas rutas aéreas, otorgando importantes facilidades a favor de la Línea Aérea en los costos operacionales y en la tasa de pasajeros.

De concretarse esta ruta, será un paso trascendental para el fortalecimiento del turismo en el desarrollo de la región Este. El transporte aéreo y el turismo son pilares esenciales del crecimiento y las oportunidades, sobre todo para los países y las comunidades en desarrollo como nuestro país.

- En el marco del Acuerdo Internacional no vinculante de Aeropuertos Hermanos, Apoyo Técnico y Desarrollo de Servicios Aéreos firmado en diciembre 2020, las autoridades del Departamento de Aviación del Condado de Miami-Dade y el Director del Aeropuerto de Miami Dade, se reunieron en la sede del Aeropuerto Internacional de Miami, con la delegación paraguaya, a fin de establecer los mecanismos de aplicación del mencionado convenio para el Apoyo Técnico y capacitación de funcionarios de la DINAC en las áreas de SEI - Bomberos, Asistencia y Apoyo en tierra, Seguridad Aeroportuaria y el Desarrollo de Servicios Aéreos. En dicha oportunidad se establecieron los puntos focales para el marco del desarrollo del Convenio y concretar la capacitación de los funcionarios en el periodo 2022/2023.
- Firma de convenio de Cooperación Interinstitucional entre la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) y la Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo (UNVES). La suscripción del referido convenio tiene como fin establecer mecanismos para promover y fortalecer el cumplimiento de los objetivos institucionales y la realización de emprendimientos conjuntos entre la DINAC y la UNVES, así como coordinar acciones tendientes a mejorar el cumplimiento de los objetivos de cada institución.
- Autoridades de la DINAC participaron de la tercera sesión del Consejo Asesor Nacional de Turismo. El evento fue presidido por la ministra de Turismo. El objetivo de este consejo es el asesoramiento a la Secretaría Nacional de Turismo en la planificación, promoción, coordinación, creación e implementación de los planes y programas para el efectivo desarrollo turístico en todo el país. Se resaltó la resiliencia que tuvo el sector aeronáutico para sacar adelante acciones para la



recuperación total del turismo y su cadena de valor; resaltándose los trabajos que se vienen desarrollando para consolidar la conectividad, y de esa forma beneficiar al turismo.

- En el marco de la cooperación Interinstitucional, el Instituto Nacional de Desarrollo Rural y de la Tierra (INDERT), procedió a la gestión del título de propiedad a favor de la DINAC de un inmueble ubicado en el distrito de Carmelo Peralta, departamento de Alto Paraguay, con una superficie de 159 hectáreas, que será asiento del futuro Aeródromo de la zona. El inmueble de 159 hectáreas está ubicado en el distrito de Carmelo Peralta, departamento de Alto Paraguay. Luego de la firma del título de propiedad de parte de la presidenta del INDERT, el documento pasó a la Dirección de Catastro y a la Dirección General de Registros Públicos.
- En el marco del Plan de Capacitación 2022 que lleva adelante la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil, a través de la Coordinación General de Talentos Humanos, el equipo del renombrado conferencista internacional John Maxwell desarrolló un entrenamiento de liderazgo motivacional denominado “La transformación está en mí” desarrollado por facilitadores de la fundación de liderazgo de John Maxwell y Transformación Paraguay. El principal objetivo del entrenamiento grupal es generar un ambiente adecuado para lograr un cambio positivo a la vida profesional y personal de los funcionarios, brindándoles las herramientas necesarias para su aplicación en ambos aspectos. Durante la jornada, fueron capacitados más de 25 funcionarios.
- Se llevó a cabo la Entrega Oficial del “Plan Maestro para el Desarrollo de Recursos Humanos” por parte de la Agencia de Cooperación Internacional de Corea (KOICA) a la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) en el marco del “Proyecto de Fortalecimiento de las Capacidades de Aviación Civil”.
- Participación de autoridades de la DINAC del seminario internacional sobre “Turismo Sostenible y Energías Renovables” en el Mirador Margen Derecha de ITAIPU Binacional, en la ciudad de Hernandarias, Alto Paraná. El evento fue organizado por la SENATUR en alianza con la Organización Mundial de Turismo.
- Participación de autoridades de la DINAC del seminario internacional “El fortalecimiento de la ética y la transparencia en Paraguay como ejes fundamentales de su crecimiento”, organizado por el Centro de Despachantes de Aduana del Paraguay.
- En cumplimiento de las disposiciones establecidas en el ANEXO 9 FACILITACIÓN de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), se llevó a cabo la apertura del curso sobre “Reglamento Sanitario Internacional”, organizado por la Dirección de Vigilancia y Control de Fronteras del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social, con apoyo de la Coordinación General de Facilitación y Gestión Aeroportuaria de la DINAC. El objetivo del curso consistió en actualizar los conocimientos sobre los procedimientos que se deben adoptar, a fin de asegurar que la respuesta sea apropiada y adecuada. Para el efecto se contó con la participación de funcionarios del Ministerio de Salud, Dirección Nacional de Aduanas, Dirección General de Migraciones, Policía Nacional, Fuerza Aérea Paraguaya, Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal, Compañías Aéreas, INTERPOL, Departamento Médico de la DINAC y AVSEC.
- Firma de Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) y Transformación Paraguay (TPY), teniendo como testigo de honor al reconocido conferencista internacional en liderazgo John C. Maxwell. El objetivo del mismo es establecer una relación interinstitucional entre la DINAC y Transformación Paraguay para la cooperación mutua en el ámbito de sus competencias, tendientes al desarrollo de programas y proyectos que busquen la promoción de oportunidades que permitan el desarrollo de habilidades blandas y liderazgo en general para que los funcionarios de la DINAC reciban entrenamiento en principios y valores por parte de Transformación Paraguay con miras a replicar el programa “Mesas de Transformación” dentro y fuera de su institución.
- Autoridades de la DINAC y representantes del PNUD, han efectuado un intercambio de información sobre los programas potenciales para la reducción de carbono en la Aviación Internacional y de los aspectos e impactos medioambientales producto de la industria aérea y otros.
- Autoridades de la DINAC y de SENATUR, se reunieron con el embajador de México en Paraguay, para tratar temas relacionados a áreas claves de cooperación bilateral en materia de transporte aéreo y turismo.
- La República Dominicana reunió del 16 al 18 de agosto del corriente, a las altas autoridades, representantes de los Estados miembros de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), entre los que se destaca a las autoridades de la DINAC, en el denominado “Programa para Directores/as Generales de Aviación Civil (DGAC) sobre Resiliencia de la Aviación y Taller sobre Cumplimiento de las SARPS de la OACI”. El evento contó además con presencia del Secretario General de la OACI, Sr. Juan Carlos Salazar. El programa fue desarrollado por la OACI y por la Autoridad de Aviación Civil de Singapur (CAAS) y tuvo como finalidad proporcionar una plataforma para tratar la recuperación y la resiliencia del sector mundial de aviación, mediante la alineación de orientación coordinada internacionalmente que ha sido desarrollada por la OACI. Además, se abordaron temas relacionados a la pandemia de la COVID-19, con un enfoque particular en la seguridad operacional de la aviación, la sostenibilidad, entre otros.



- Realización de la Primera Sesión Ordinaria del Comité Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo (CONAFAL), con la participación diferentes organismos públicos y privados que cumplen sus funciones en el Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi. El Comité Nacional de Facilitación tiene como función principal coordinar los procesos en la esfera de facilitación que los organismos públicos y privados deben aplicar en los aeropuertos internacionales. Arbitrar las medidas para que exista uniformidad, simplificación de trámites y evitar demoras innecesarias en los procedimientos de entrada y salida de aeronaves, pasajeros, tripulación, equipaje, carga, correo y suministro. Asimismo, tiene la potestad de someter a consideración de la Comisión Nacional aquellas anomalías y deficiencias que se detecten cuya solución requiera de una normativa general. Durante el desarrollo del orden de día, como parte de la intervención de la DINAC, se trataron temas relacionados a la presentación de la Nota de Estudio preparada conjuntamente por Paraguay, Argentina y Uruguay a la OACI, sobre prevención y combate a la trata de personas, en el ámbito de los explotadores aeroportuarios en la región y la cooperación internacional a ser expuesta en la 41ª Asamblea General, a celebrarse en la sede de la OACI en Montreal – Canadá.
- Se llevó a cabo la firma del Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) y Fundación Buen Gobierno (FBG). El objetivo de éste es establecer mecanismos de cooperación entre ambas instituciones, a través del Programa de Mejora Continua, en el ámbito de las Capacitaciones a nivel Personal, Familiar y Profesional; así como también en el Servicio de Consultorio de Orientación y Prevención Psicológica y los Grupos de Desarrollo Personal.
- En la Sede de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) en Montreal - Canadá, se realizó el acto de depósito de los Instrumentos de Ratificación de los Protocolos relativos a la enmienda del Convenio sobre Aviación Civil Internacional (Chicago en 1944), Artículo 50 a) y Artículo 56. El Protocolo de Enmienda del Artículo 50 a) prevé un aumento de los representantes en el Consejo de 36 a 40 países, mientras que el Protocolo de Enmienda del Artículo 56 aumenta el número de miembros de la Comisión de Aeronavegación de 19 a 21. Debido al aumento de países signatarios del Convenio de Aviación Civil Internacional desde su entrada en vigor el 4 de abril de 1947 con 21 estados miembros, hasta los 193 estados miembros a la fecha, es necesario asegurar que la representación de los países sea proporcional a las distintas regiones geográficas, tanto en el Consejo como en la Comisión de Navegación Aérea, lo cual se logrará con el aumento propuesto.
- El presidente de la DINAC, mantuvo una reunión con los Miembros de la de las Comisiones de Asuntos Constitucionales, Legislación, Lucha contra el Narcotráfico y Obras Públicas, con el fin de analizar el Mensaje N° 2.766 de la Cámara de Diputados, por el cual remite el Proyecto de Ley “DE VIGILANCIA Y PROTECCIÓN DEL ESPACIO AÉREO PARAGUAYO”, presentado por varios diputados.
- En el marco de su visita oficial al país y con una agenda de actividades que incluyó reuniones de nivel ministerial y con autoridades aeronáuticas nacionales, el Director Regional de la Oficina Sudamericana de la OACI, Sr. Fabio Rabbani, acompañado por el Presidente de la DINAC, Ing. Félix Kanazawa y comitiva, realizó un recorrido por las instalaciones del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi. El propósito de su visita oficial es el de tratar algunos asuntos de mutuo interés para el desarrollo sostenible de la aviación civil en Paraguay.  
El director regional de la Oficina Sudamericana de la OACI, en ocasión de su reunión con el ministro de Obras Públicas, así como con el Viceministro de Administración Financiera del Ministerio de Hacienda, expuso de los proyectos que se encuentran en desarrollo con el organismo internacional y la necesidad de dar continuidad a la estrecha coordinación con ambas instituciones.  
También fueron abordados con el director regional de la Oficina Sudamericana de la OACI temas relacionados a la gestión de DINAC en cuanto a navegación aérea, seguridad operacional, facilitación, meteorología, tránsito aéreo, servicio de información aeronáutica, normativas y metas de mutuo interés para el desarrollo sostenible del sector aerocomercial, entre otros.

1.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI


1.2.1 Unidad de Vigilancia de la Seguridad Operacional.

| <div></div> <div></div> <div>Paraguay<br/>de la gente</div>   |                         |  |                                 |           |   |   |
|---|-------------------------|--|---------------------------------|-----------|---|---|
| GERENCIA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN<br>DEPARTAMENTO DE MONITOREO DE PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS  |                         |  |                                 |           |   |   |
| Informe de Gestión Trimestral<br>MONITOREO DE CONTROL ESTRATÉGICO   |                         |  |                                 |           |   |   |
| PLAN ESTRATÉGICO 2019 - 2023<br>OBJETIVO ESTRATÉGICO: Mejorar la Gestión Institucional<br>DEPENDENCIA: UNISEOP<br>PERIODO: Octubre, Noviembre, Diciembre<br>Año: 2022 |                         |  |                                 |           |   |   |
| Estrategias   | Metas                   | (3) Actividades  | Monitoreo de Gestión Trimestral |           |   |   |
|   |                         |  | Planificado                     | Realizado | Dificultades encontradas  | Acciones Previstas p/ superarlas  |
| 1.1. Proseguir con la implementación del Programa de Seguridad Operacional del Estado (SSP).  | SSP implementado en 80% | 1. Monitoreo de la implementación del programa SSP                                       | 100%                            | 90%       |   |   |
|   |                         | 2. Supervisar las unidades de vigilancia operacional                                     | 100%                            | 90%       |   |   |
|   |                         | 3. Monitorear y evaluar el sistema de identificación de peligros y la gestión de riesgos | 100%                            | 90%       |   |   |
|   |                         | 4. Supervisar la aplicación del plan de acción de la Preguntas del Protocolo.            | 100%                            | 90%       |   |   |
|   |                         | 5. Reuniones internacionales   | 100%                            | 50%       |   |   |
|   |                         | 6. Actividades de capacitación   | 100%                            | 0%        |   |   |
|   | Total Actividades       | 6  |                                 |           |   |   |
| 1.2. Proseguir con la implementación del Sistema de Seguridad Operacional según Anexo 19 OACI   | SMS implementado en 80% | 1. Actualizar reglamento sobre requisitos SMS para proveedor de servicios                | 100%                            | 0%        |   | Se estaría revisando el mismo para ver una posible actualización  |
|   |                         | 2. Monitoreo de la implementación del SMS de los proveedores                             | 100%                            | 0%        |   | Solicitar informe a las áreas reguladoras sobre el avance de implementación del SMS de sus proveedores de servicios |
|   |                         | 3. Monitorear la implementación de los indicadores de performance se seguridad (SPI)     | 100%                            | 0%        | No se tiene definido los indicadores de performance de seguridad. | Definir los indicadores y metas de rendimiento entre los proveedores y la autoridad reguladora                      |






|                       |                   |   |      |     |  |   |
|-----------------------|-------------------|---|------|-----|--|---|
|                       |                   | 4. Controlar el sistema de vigilancia de las unidades PEL-OPS-AIR-ANS-AGA | 100% | 60% |  | Solicitar plan de vigilancia e informes de inspecciones |
|                       | Total Actividades | 4   |      |     |  |   |
| Total de estrategias: | 2                 |   |      |     |  |   |

1.2.2 Coordinación General de Facilitación y Gestión Aeroportuaria

| <div>  <div> GOBIERNO<br/>NACIONAL </div> <div> Paraguay<br/>de la gente </div> </div> <div> GERENCIA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN<br/> DEPARTAMENTO DE MONITOREO DE PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS<br/> Informe de Gestión Trimestral<br/> MONITOREO DE CONTROL ESTRATÉGICO </div> <div> PLAN ESTRATÉGICO 2019 - 2023<br/> OBJETIVO ESTRATÉGICO: MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL<br/> DEPENDENCIA: COORDINACION GENERAL DE FACILITACION Y GESTION AEROPORTUARIA - FAL<br/> PERIODO: OCTUBRE - NOVIEMBRE - DICIEMBRE<br/> Año: 2022 </div> |  |   |                                 |           |   |   |
|--|--|---|---------------------------------|-----------|---|---|
| Estrategias  | Metas  | (3) Actividades   | Monitoreo de Gestión Trimestral |           |   |   |
|  |  |   | Planificado                     | Realizado | Dificultades encontradas  | Acciones Previstas p/ superarlas  |
| 1.11. Fortalecer el cumplimiento del Programa Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo.   | Implementar el Programa Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo en un 100% | Curso de:<br>1. Asistencia a explotadores de aeronaves e instituciones del Estado para la Detección y Prevención de la "TRATA DE PERSONAS".<br>2. Curso sobre Reglamento Sanitario Internacional RSI (2005)<br>3. Eventos de Salud Pública de Importancia Internacional.<br>4. Curso de Capacitación sobre Anexo 9 "FACILITACION DEL TRANSPORTE AEREO INTERNACIONAL" - En el INAC | 100%                            | 100%      | 1. Con la exposición de expertos de los Estados Unidos de América. -<br>2. Los Cursos de Salud estuvieron a cargo de Funcionarios de la Dirección de Vigilancia y Control de Fronteras del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social<br>4. A cargo de la COORDINACION GENERAL DE FACILITACION, con la participación de Funcionarios de instituciones como DGA, PN, MSBS, DGM, Embajada EE.UU | Curso sobre Trata de Personas se realizó en fecha 11/04/2022, en el INAC.-<br>Los Cursos de Capacitación del MSPVBS, se realizaron el en AISP en fecha 1 y 2 de agosto de 2022, y 1 y 2 de septiembre de 2022 respectivamente. Curso de Capacitación sobre ANEXO FACIUTACION dictada del 17 al 21/11/22 en el INAC. |
|  |  | 2 Implementación de Pasaportes Electrónicos por parte de la Policía Nacional.   | 100%                            | 85%       | En fase de definición por parte del Ministerio del Interior, sobre proceso de adjudicación.-  | Seguimiento por parte de la CONAFAL ( Secretaría permanente- Coordinación General de Facilitación y Gestión Aeroportuaria) de las gestiones en las Instituciones involucradas.-   |
|  |  | 3 Inspecciones de los procedimientos de Facilitación en los Aeropuertos Internacionales.  | 100%                            | 90%       | Inspección realizada en la zona de embarque en el AISP en el mes de octubre 2022, implementación de sistemas automáticos de acceso a connacionales en zona de desembarque por la DNM  | Se implementa control automático de acceso con la CI para paraguayos que ingresan al país.  |

|   |  |  |      |      |  |  |
|---|--|--|------|------|--|--|
|   |  | 4 Manual sobre Acceso al Transporte Aéreo de las Personas con Impedimentos.  | 100% | 90%  | Fase de análisis final por parte de la SENADIS de las recomendaciones del INTN   | En proceso para su aprobación final  |
|   | Total de Actividades                                     | 4  |      |      |  |  |
| 1.12 Fortalecer el Comité Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo | Cumplimiento del programa de actividades del comité 100% | 1 Reunión del Comité Nacional de FACILITACION - CONAFAL  | 100% | 100% | Se reunió el Comité Nacional de Facilitación en el   | Sesión Ordinaria llevada a cabo en fecha 24 de agosto de 2022 en el INAC   |
|   |  | 2 Reunión de los Comités FAL de Aeropuerto.  | 100% | 100% |  | Realizado en el Aeropuerto Internacional Silvio Pettivossi   |
|   |  |  | 100% | 100% |  | Realizado en el Aeropuerto Dr Augusto Fuster de Pedro Juan Caballero.  |
|   |  |  | 100% | 0%   | Programación financiera  | En espera de habilitación de disponibilidad presupuestaria   |
|   |  | 3 Reunión de trabajo sobre implementación de pasaportes electrónicos con Autoridades Nacionales.                               | 100% | 100% | Reunión con el Señor Ministro del Interior, sobre estado de los proceso de adjudicación, para su implementación.-  | Seguimiento por parte de la CONAFAL ( Secretaría permanente- Coordinación General de Facilitación y Gestión Aeroportuaria) de las gestiones en las Instituciones involucradas.-      |
|   |  | 4 Participación de miembros del Comité Nacional de Facilitación en la 41 Asamblea de la OACI                                   | 100% | 100% |  | Presentación de la Nota de Estudio del Área de Facilitación "Sobre Trata de Personas", con el apoyo de 22 Estados ante la Asamblea de la OACI. Realizado en el mes de Setiembre 2022 |
|   | Total de Actividades                                     | 4  |      |      |  |  |
| 1.13. Mantener actualizado el reglamento DINAC R9 Facilitación          | Nueva Edición o Revisión del Reglamento DINAC R9         | 1 Revisión y Actualización de la Reglamentación DINAC R9, con la Entrada en vigencia de la Enmienda 29 al ANEXO 9 FACILITACION | 100% | 50%  | Se iniciaron los trabajos de análisis de las normas nuevas que entraron en vigencia, para actualizar la R9, pero se sigue en la espera de la promulgación del Decreto de Programa Nacional de Facilitación, que se encuentra a Instancia del Poder Ejecutivo.- | Conformar un grupo de trabajo en el ámbito del CONAFAL para la revisión y actualización de la Reglamentación DINAC R9.   |
|   | Total de Actividades                                     | 1  |      |      |  |  |
| Total de estrategias:   |  | 3  |      |      |  |  |

1.2.3 Unidad de Transparencia y Anticorrupción

|   |  |   |  |   |  |
|---|--|---|--|---|--|
|    |  |  |  |  |  |
| GERENCIA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN<br>DEPARTAMENTO DE MONITOREO DE PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS  |  |   |  |   |  |
| Informe de Gestión Trimestral<br>MONITOREO DE CONTROL ESTRATÉGICO   |  |   |  |   |  |
| PLAN ESTRATÉGICO 2019 - 2023<br>OBJETIVO ESTRATÉGICO: MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL ODS 16<br>DEPENDENCIA: UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN<br>PERIODO: OCTUBRE - NOVIEMBRE - DICIEMBRE<br>Año: 2022 |  |   |  |   |  |
| Estrategias   |  | Metas   |  | (3) Actividades   |  |
|   |  |   |  | Monitoreo de Gestión Trimestral   |  |



|   |  |  | Planificado | Realizado | Dificultades encontradas       | Acciones Previstas p/ superarlas |
|---|--|--|-------------|-----------|--------------------------------|----------------------------------|
| 1.15 - FORTALECER EL CONTROL DE POSIBLES HECHOS DE CORRUPCIÓN QUE INGRESEN AL PORTAL DE SISEMAS DE SETUIMIENTO DE CASOS DE LA SECRETARÍA NACIONAL DE ANTICORRUPCIÓN - SENAC | IMPLEMENTAR UN SISTEMA DE MONITOREO: 100% DEL COMPONENTE DE DENUNCIAS E INVESTIGACIÓN PRELIMINAR | Procesar las Denuncias. Dar Apertura a la Investigación Preliminar.                      | 7           | 100%      | RECURSOS FÍSICOS Y FINANCIEROS | REQUERIMIENTO ADMINISTRATIVO     |
|   | Total Actividades  | Emitir Escrito Conclusivo - Recomendación a la Máxima Autoridad (Conclusión del Proceso) | 1           | 14%       | RECURSOS FÍSICOS Y FINANCIEROS | REQUERIMIENTO ADMINISTRATIVO     |

Total de estrategias: 01 - UNO

Observación: El porcentaje de los Escritos Conclusivos emitidos representa los procesos debidamente finalizados, por los que los números restantes siguen en trámite conforme al plazo mínimo y máximo establecido en la Resolución SENAC N° 07/2020.

1.3 RECURSOS ASIGNADOS AL 31/12/2022

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central  
Programa: 001 Programa Central  
Actividad: 01 Administración General  
Responsable: Presidente de la DINAC

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles

Presupuesto - Ley N° 6873/2022 y sus modificaciones

| Grupo | Descripción                | Monto asignado | Ejecutado      | Nivel de Ejecución |
|-------|----------------------------|----------------|----------------|--------------------|
| 100   | Servicios Personales       | 53.616.952.896 | 51.707.915.099 | 96%                |
| 200   | Servicios no Personales    | 10.319.723.602 | 7.147.439.536  | 69%                |
| 300   | Bienes de consumo e insumo | 1.554.568.063  | 1.130.613.266  | 73%                |
| 500   | Inversión Física           | 1.146.705.284  | 727.411.819    | 63%                |
| 800   | Transferencias             | 1.518.488.000  | 994.864.257    | 66%                |



|     |              |                |                |     |
|-----|--------------|----------------|----------------|-----|
| 900 | Otros gastos | 1.900.000.000  | 572.680.377    | 30% |
|     | Total        | 70.056.437.845 | 62.280.924.354 | 89% |

FUENTE: Departamento de Contabilidad

2. PROMOVER EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA DE LA AVIACIÓN CIVIL, ASÍ COMO LA MEJORA EN LA CONECTIVIDAD AÉREA Y LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE

DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA


2.1 ACTIVIDADES REALIZADAS


- Participación de funcionarios de DINAC, del “9º Curso para la Vigilancia y el Control de la Aviación General”, en el marco del proyecto “Colibrí – Paraguay” de la Organización Mundial de Aduanas y la Unión Europea, en el cual fueron entrenados, además, funcionarios del Ministerio del Interior, de la Dirección Nacional de Aduanas (DNA); de la Secretaría Nacional Antidrogas (SENAD) y de la Policía Nacional (PN), estando a cargo de expertos de la Guardia Civil, Vigilancia Aduanera y de la Agencia Estatal de Seguridad Aérea, todos del Reino de España.
- El Proyecto COLIBRI para la vigilancia y control de la aviación general en la ruta de la cocaína, perteneciente a la Organización Mundial de Aduanas (OMA) y financiado por la Unión Europea (UE) –Global Illicit Flows Programme-, tiene por objetivo fortalecer la capacidad de los organismos encargados de hacer cumplir la ley para llevar a cabo controles efectivos de la aviación general y luchar más eficazmente contra el tráfico ilícito a través de esta modalidad, sensible en términos de seguridad.
- Los tres componentes principales de Colibrí son: fortalecimiento de las capacidades de las administraciones nacionales mediante la formación de formadores y tutorías; la creación de una base de datos mundial dedicada a la aviación general y un geo-portal que incorpore datos técnicos dinámicos; y la organización de operaciones internacionales coordinadas en el control de la aviación general. Asimismo, redundará en beneficios como la intensificación de la cooperación regional e internacional -esencial en la lucha contra el tráfico ilícito- y el desarrollo e implementación de técnicas modernas de análisis, focalización y control de riesgos.
- Se llevó a cabo la reunión del Subcomité de Evaluación de Riesgos en el marco del sistema de Seguridad de la Aviación Civil del Paraguay. Participaron del encuentro autoridades de la DINAC; representantes del Ministerio de Defensa, Ministerio del Interior, Secretaría Nacional de Inteligencia, Secretaría Nacional Antidrogas, Fuerza Aérea Paraguaya y Policía Nacional.
- Autorización de 38 Operaciones de Vuelo a las distintas Líneas Aéreas Nacionales y Extranjeras.
- Revisión y Actualización del Reglamento DINAC 601, Primera Edición, sobre la Evaluación de la Capacidad Jurídica y Económico-Financiera de los solicitantes de Certificados CESA, COA, CIAC-CEAC y OMA, su renovación, Enmienda y Requerimientos continuos.
- Revisión y Actualización del Reglamento DINAC 600, Segunda Edición - Manual de Procedimientos y Requisitos para Otorgamiento del Certificado de Explotador de Servicios Aéreos (CESA).
- Estudio y Análisis referente a percepción de Tasas y Tarifas en Concepto de Servicios Administrativos, prestados por la DINAC en el marco de los distintos procesos reglamentarios de Certificación por vez primera, Renovaciones y Enmiendas de Certificados habilitantes de actividades de Aviación Civil CESA, COA, CIAC-CEAC y requerimientos continuos.
- Inspección y Aprobación de Programas de Seguridad, así como certificación de agentes.
- Aprobación de los Planes anuales de Inspectoría, así como actualización de reglamentos y asignación de dirección de aeronaves.
- Autorización de 26 solicitudes de Trabajos aéreos de acuerdo con la verificación de los requisitos establecidos para cada actividad.



- Práctica de Simulacros SGPJ, así como vigilancia en el área de movimiento del SGAS y vigilancia sobre la tenencia del CHT.
- Socialización del Diseño para pistas Bioceánica
- Aprobación de los Planes de Auditoría de Habilitaciones Anuales, así como emisión de certificados y renovaciones de aeronavegabilidad.
- Verificaciones de placas, otorgamiento, convalidaciones y conversiones de Licencias.
- Vigilancia sobre la expedición de los Certificados Médicos Aeronáuticos a médicos examinadores, así como la vigilancia y evaluación de estos.
- Vigilancia a los distintos Centros de Instrucción Aeronáutica Civil.
- Actualización de Reglamentos, así como la revisión y aceptación de manuales de lista de equipo mínimo (MEL) y de vuelo (FM) de las empresas de Transportes de Líneas Aéreas.
- Realización de "WORKSHOP virtual sobre Factores Humanos", desarrollado por profesionales psicólogos del Departamento de Control del Espacio Aéreo (DECEA - BRASIL), dirigido a profesionales de la psicología y otras áreas afines de la DINAC, vinculados a la seguridad operacional. La actividad fue llevada a cabo en el Instituto Nacional de Aeronáutica Civil (INAC), con el apoyo de la Misión Técnica Aeronáutica Brasileira (MTAB).
- Se llevó a cabo la firma de un Convenio Marco entre la DIRECCION NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL (DINAC), ATOME PARAGUAY S.A. y la UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCION – UNA. ATOME Paraguay S.A. es el brazo paraguayo de la firma inglesa ATOME Energy PLC, dedicada a la producción de Hidrógeno y Amoníaco Verde, por ende, el objeto de la firma de este convenio es el de estrechar relaciones para el desarrollo de programas de Cooperación Técnico-Científica, creando oportunidades para actividades de investigación, el fortalecimiento institucional y la capacitación de las distintas áreas técnicas. La empresa, ya adquirió un terreno de 30 hectáreas en la zona de la subestación de Buey Rodeo, ubicada en la localidad de Villeta, para la construcción de una planta de producción de hidrógeno ecológico y amoníaco. A partir de fuentes de energía limpia, este emprendimiento favorecerá en el desarrollo de proyectos y programas de desarrollo sustentable con miras de coadyuvar en la reducción de emisiones CO2 y contribuir a distintos sectores de la economía, entre ellos la aviación. Este convenio es un gran impulso para conseguir la transición ecológica y no solo se alinea con el plan estratégico institucional de la DINAC para promover la protección del medio ambiente (ODS 12), sino también colabora estratégicamente desarrollando mecanismos de coordinación con otros organismos competentes y sectores involucrados para mitigar el impacto ambiental de las actividades de la aviación civil.
- Más de veinte funcionarios de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC), entre inspectores de la Subdirección de Normas de Vuelo y personal AvSec, iniciaron el curso de "Mercancías Peligrosas – Categoría 6", con una duración de dos semanas, dictado por especialistas expertos en la materia. El objetivo del curso fue potenciar las capacidades profesionales en el manejo y transporte seguro de mercancías peligrosas por vía aérea. Asimismo, una vez aprobado el curso, los funcionarios incrementarán sus niveles de competencia en todo lo relacionado con la actividad del personal en el transporte de mercancías peligrosas por vía aérea, de acuerdo con lo establecido en las instrucciones técnicas de la OACI y la normativa nacional vigente.
- Autoridades de la DINAC participaron de la CI Reunión del Comité Ejecutivo de la Comisión Latinoamericana de Aviación Civil (CLAC). El evento contó con la participación de directores de Aviación Civil y Autoridades de Transporte Aéreo de los Estados Miembros de la CLAC. Entre otros temas, se han abordado cuestiones relacionadas a la Asamblea de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) correspondiente al 41° periodo de sesiones, a celebrarse desde el 27 de septiembre al 7 de octubre del corriente año, en la ciudad de Montreal, Canadá, donde serán elegidos nuevos miembros del consejo de la referida organización.

2.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI





Paraguay

de la gente

GERENCIA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

DEPARTAMENTO DE MONITOREO DE PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS

Informe de Gestión Trimestral

MONITOREO DE CONTROL ESTRATÉGICO

PLAN ESTRATÉGICO 2019 - 2023

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Promover el Fortalecimiento de los Sistemas de Vigilancia de la Aviación Civil, así como la mejora en la Conectividad Aérea y la Protección del Ambiente

PERIODO: Octubre, Noviembre, Diciembre

Año: 2022

| MONITOREO DE GESTION TRIMESTRAL   |   |   |             |           |   |   |
|---|---|---|-------------|-----------|---|---|
| ESTRATEGIAS   | METAS   | (3) ACTIVIDADES   | PLANIFICADO | REALIZADO | COMENTARIOS / OBSERVACIONES   | ÁREA RESPONSABLE  |
| 2.1. Elaborar y Ejecutar el plan de vigilancia de seguridad operacional basado en objetivos | Elaborar y Ejecutar el plan de vigilancia en 100% | 1. Elaborar el programa anual de inspección de navegación aérea (INA), conforme a la lista de inspectores habilitados y una vez autorizado vía resolución por la máxima autoridad, se ejecuta el plan siguiendo el plan siguiendo el calendario establecido | 100%        | 100%      |   | Presidencia DINAC - Dirección de Aeronáutica - Sub Dirección de Navegación Aérea - Gerencia de Normas de Navegación Aérea |
|   |   | 2. Elaborar el programa anual de inspección de aeródromos (IAGA), conforme a la lista de inspectores habilitados y una vez autorizado vía resolución por la máxima autoridad, se ejecuta el plan siguiendo el plan siguiendo el calendario establecido      | 100%        | 100%      |   | Presidencia DINAC - Dirección de Aeronáutica - Sub Dirección de Navegación Aérea - Gerencia de Normas de Navegación Aérea |
|   |   | 3. Vigilancia de Explotadores   | 100%        | 60%       | Realizado el 60%, sin embargo no se podrá realizar la vigilancia al exterior, la cual fue planificada y aprobada por Resolución, por falta de disponibilidad de fondos. | Dirección de Aeronáutica, Sub Dirección de Normas de Vuelo - Gerencia de Aeronavegabilidad - Gerencia de Operaciones      |
|   |   | 4. Vigilancia OMAs  | 100%        | 33%       | Falta Coordinar con responsables de OMAs  |   |
|   |   |   | 100%        | 100%      | Cumplido  |   |
|   | Total de Actividades                              | 4 (Cuatro) Actividades  |             |           |   |   |
| 2.2. Elevar el nivel de cumplimiento del programa de vigilancia de la                       | Elevar nivel de cumplimiento en 15%               | 1. Entregar informes de las inspecciones realizadas con hallazgos encontrados   | 100%        | 100%      |   |   |
|   |   | 2. Entregar informes de las inspecciones realizadas con los hallazgos encontrados en los aeródromos   | 100%        | 50%       |   |   |



|  |   |   |      |      |   |  |
|--|---|---|------|------|---|--|
| seguridad operacional  |   | 3. Vigilancia CESA  | 100% | 70%  | Quedan pendientes de vigilancia algunos explotadores nacionales   | Dirección de Aeronáutica, Sub Dirección de Normas de Vuelo - Gerencia de Operaciones   |
|  |   | 4. Vigilancia COA   | 100% | 0%   | Vigilancia COA proyectado 2023  |  |
|  |   | 5. Vigilancia AOQR  | 100% | 92%  | Se tiene planificado terminar la vigilancia a fin del mes de diciembre así cumplir con el 100%  |  |
|  |   | 6. Auditoría e Inspección al CIAC   | 100% | 100% | Realizado   | Dirección de Aeronáutica, Sub Dirección de Normas de Vuelo - Gerencia de Aeronavegabilidad - Gerencia de Operaciones                             |
|  |   | 7. Auditoría e Inspección a AMES  | 100% | 0%   | Realizado   |  |
|  |   | 8. Auditoría e Inspección al CCPA (Competencia lingüística)   | 50%  | 0%   | Resolución Nº 369/2021 del 31/03/2022 se conformó el comité de implementación de disposiciones de la OACI relativas al uso de lengua inglesa para comunicaciones radio telefónicas en ATS |  |
|  |   | 9. Auditoría e Inspección a las OMA / OMAE  | 100% | 63%  | Se tiene que considerar que de lo planificado el 47% corresponde a Inspecciones imprevistas   | Dirección de Aeronáutica - Sub Dirección de Normas de Vuelo - Gerencia de Aeronavegabilidad  |
|  | Total de Actividades  | 9 (Nueve) Actividades   |      |      |   |  |
| 2.3 Mejorar el Reglamentó de sanciones e infracciones para los proveedores de servicios                          | Nueva Edición o revisión del Reglamento de sanciones e infracciones                   | 1. Incluir o vincular los resultados de los controles de vigilancia establecidos en el programa nacional de control de calidad (PNCC), al reglamentó de faltas y sanciones (Resolución Nº 790/2013) | 100% | 85%  | Actualmente el Documento se encuentra en revisión por las diferentes dependencias de la DINAC, a fin de ser incluido dentro del R1100   |  |
|  | Total de Actividades  | 1 (Una) Actividad   |      |      |   |  |
| 2.4. Fortalecer la coordinación con autoridades de seguridad nacional  | Implementar mecanismos de compromiso mutuo con autoridades de seguridad nacional 100% | 1. Diseñar y Aprobar el proceso y los procedimientos para el manejo de la información sensitiva de seguridad en el ámbito del CONASAC   | 100% | 100% |   |  |
|  |   | 2. Aprobar a través del CONASAC la implementación del proceso mencionado  | 100% | 100% |   |  |
|  |   | 3. Implementar el proceso y los procedimientos para el manejo de la información sensitiva de seguridad entre las instituciones públicas involucradas  | 100% | 100% |   |  |
|  | Total de Actividades  | 3 (Tres) Actividades  |      |      |   |  |
| 2.5. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el sistema de gestión de la calidad ISO 9001:2015 | Auditoría de seguimiento - re certificación ISO 9001:2015                             | 1. Actualizar y Mantener el Sistema de Gestión de Calidad de la Gerencia de Norma de Navegación Aérea   | 100% | 100% | Se Mantiene la Certificación del Área   | Dirección de Aeronáutica - Sub Dirección de Navegación Aérea - Gerencia de Norma de Navegación Aérea - Gerencia de sistema de Gestión de Calidad |

|   |   |   |      |      |  |   |
|---|---|---|------|------|--|---|
|   |   | 2. Implementar, Certificar y Mantener el Sistema de Gestión de calidad de la Sub Dirección de Seguridad de la Aviación  | 100% | 100% | Se Mantiene la Certificación del Área                                    | Dirección de Aeronáutica - Sub Dirección de Seguridad la Aviación Civil - Gerencia de Sistema de Gestión de Calidad   |
|   |   | 3. Implementar, Certificar y Mantener el Sistema de Gestión de Calidad de la Gerencia Administrativa  | N/A  | N/A  | N/A  | Dirección de Aeronáutica - Gerencia Administrativa - Gerencia de Sistema de Gestión de Calidad  |
|   |   | 4. Implementar, Certificar y Mantener el Sistema de Gestión de Calidad de la Gerencia de Licencias al Personal aeronáutico  | 40%  | 0%   | Coordinar reunión con el área para la continuidad del trabajo en el 2023 | Dirección de Aeronáutica - Sub Dirección de Normas de Vuelo - Gerencia de Licencias al Personal - Gerencia de Sistema de Gestión de Calidad                     |
|   |   | 5. Implementar, Certificar y Mantener el Sistema de Gestión de Calidad de la Gerencia de Aeronavegabilidad  | N/A  | N/A  | N/A  | Dirección de Aeronáutica - Sub Dirección de Normas de Vuelo - Gerencia Aeronavegabilidad - Gerencia de Sistema de Gestión de Calidad                            |
|   |   | 6. Implementar, Certificar y Mantener el Sistema de Gestión de Calidad de la Gerencia de Normas de Aeródromos y Ayudas Terrestres.  | 100% | 70%  | auditoria de certificación para el 1° trimestre del 2023                 | Dirección de Aeronáutica - Sub Dirección de Navegación Aérea - Gerencia de Normas de Aeródromos y Ayudas Terrestres - Gerencia de Sistema de Gestión de Calidad |
|   |   | 7. Implementar, Certificar y Mantener el Sistema de Gestión de Calidad de la Sub Dirección de Transporte Aéreo.   | N/A  | N/A  | N/A  | N/A   |
|   | Total de Actividades  | 7 (Siete) Actividades   |      |      |  |   |
| 2.6. Actualizar, Aprobar e implementar el Plan Nacional de la Navegación Aérea            | Actualizar y Aprobar el Plan Nacional de Navegación Aérea 100%                | 1. Documentación enviada a las Direcciones de Servicios afectadas por el plan   | 80%  | 40%  |  |   |
|   |   | 2. Actualización del Plan realizado conforme a informaciones recibidas de las diferentes direcciones  | 80%  | 40%  |  |   |
|   |   | 3. El Plan Nacional de Nacional de Navegación Aérea fue implementado en el año 2005   | N/A  |      |  |   |
|   |   | 4. Actualizar datos de aeródromos en el Plan Nacional de Navegación Aérea   | 15%  | 70%  |  |   |
|   | Total de Actividades  | 4 (Cuatro) Actividades  |      |      |  |   |
| 2.7. Fortalecer el cumplimiento del programa de vigilancia de la seguridad de la aviación | Cumplir los programas de vigilancia de la seguridad de la aviación en un 100% | 1. Elaborar el programa anual de control de calidad AVSEC   | 100% | 74%  |  |   |
|   |   | 2. Ampliar y mantener la cobertura de vigilancia de la seguridad de la aviación, a todas la entidades con responsabilidad en la seguridad de la aviación civil conforme a lo establecido en el PNCC | 100% | 100% |  |   |
|   |   | 3. Ampliar, capacitar y entrenar a los inspectores nacionales AVSEC   | 100% | 100% |  |   |
|   | Total de Actividades  | 3 (Tres) Actividades  |      |      |  |   |
| 2.8. Implementar un sistema de Gestión Ambiental en la Aviación Civil                     | Sistema de Gestión Ambiental implementado 100%                                | 1. Elaborar la Guía Técnica para la implementación de un sistema de Gestión Ambiental (SGA) para los aeropuertos internacionales  | 100% | 100% |  |   |
|   |   | 2. Establecer el alcance y la política ambiental de los aeropuertos internacionales   | 100% | 100% |  |   |



|   |  |  |                              |      |   |  |
|---|--|--|------------------------------|------|---|--|
|   |  | 3. Planificación del sistema de gestión ambiental identificando los impactos de las actividades aeroportuarias   | 100%                         | 100% |   |  |
|   |  | 4. Implementación y Operación, se debe confeccionar normas y/o procedimientos sobre: agua potable, gestión de residuos sólidos, gestión de residuos peligrosos, manejo de residuos bioinfecciosos, manejo del área verde, uso de suelo, almacenamiento de combustible y sustancias químicas, informe ambientales para proyectos de obras, manejo de efluentes cloacales, drenajes pluviales, monitoreo de emisiones de co2, y de ruido de las aeronaves, acciones de mitigación ambiental de las obras, requerimientos para empresas contratadas para los aeropuertos. | 100%                         | 100% |   |  |
|   |  | 5. Verificación y acciones correctivas por medio de las auditorías ambientales   | 100%                         | 100% |   |  |
|   |  | 6. Capacitación al 100% del personal de la Institución   | 100%                         | 100% |   |  |
|   |  | 7. Registro de los resultados de auditoría ambiental   | 100%                         | 100% |   |  |
|   |  | <b>Total de Actividades</b>  | <b>7 (Siete) Actividades</b> |      |   |  |
| 2.9. Desarrollar mecanismos de coordinación con otros organismos competentes y actores involucrados para mitigar el impacto ambiental de las actividades de la aviación civil | Convenios Realizados 30%   | 1. Acuerdo bilateral con los municipios colindantes a los aeropuertos internacionales y la DINAC   | 100%                         | 30%  |   |  |
|   |  | 2. Acuerdo de coordinación entre las compañías aéreas y sus planes de vigilancia de emisiones de co2   | 100%                         | 100% | Aprobación del Plan de Vigilancia de emisiones de co2       |  |
|   |  | 3. Procedimiento de intercambio de información entre las compañías aéreas afectadas al sistema del plan de compensación y reducción del carbono de la aviación internacional   | 100%                         | 100% | Procedimiento establecido en DINAC R16 Vol. IV - CORSIA     |  |
|   |  | 4. Procedimientos de intercambio de información entre la DINAC y el Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable (MADES)  | 100%                         | 20%  |   |  |
|   |  | 5. Acuerdo entre la DINAC y los organismos involucrados en la protección del Medio Ambiente a nivel Nacional, estableciendo un procedimiento de intercambio de información   | 100%                         | 10%  |   |  |
|   |  | <b>Total de Actividades</b>  | <b>5 (Cinco) Actividades</b> |      |   |  |
| 2.10. Actualizar permanentemente los reglamentos de acuerdo con normativas de protección del medio ambiente en la aviación  | Convenios Realizados 30%   | 1. Actualizar el DINAC R-16 Reglamento de Protección de Medio Ambiente Vol. 1 - Ruidos de las Aeronaves  | 100%                         | 50%  | En proceso de la Enmienda 13 OACI                           |  |
|   |  | 2. Actualizar el DINAC R-1601 - Reglamento de Instalación, almacenamiento abastecimiento de los combustibles líquidos, derivados del petróleo.   | 100%                         | 80%  | Tramitación de Regulaciones Nacionales actualizadas         |  |
|   |  | 3. Actualizar el DINAC R-1602 - Reglamento para control del peligro aviario y reducción de fauna silvestre   | 100%                         | 80%  | En Proceso de Trámite al SMS FAUNA                          |  |
|   |  | 4. Actualizar el Manual de Procedimiento de manejo de fauna en un aeródromo  | 100%                         | 80%  | En Proceso de Trámite al SMS FAUNA                          |  |
|   |  | 5. Actualizar el DINAC-1604 - Reglamento del CORSIA  | 100%                         | 100% | Aprobado por Resolución Nº 361/2020                         |  |
|   |  | <b>Total de Actividades</b>  | <b>5 (Cinco) Actividades</b> |      |   |  |
| 2.11. Elaborar y actualizar los reglamentos del medio ambiente y establecer e implementar planes de   | Desarrollar procedimientos y planes de vigilancia del medio ambiente 20% | 1. Elaborar y actualizar el DINAC R-1603 - Protección de medio ambiente Vol. 2 - Emisiones de los motores de las aeronaves   | 100%                         | 50%  | Aprobado por Resolución Nº 243/2020 y pendiente enmienda 10 |  |
|   |  | 2. Actualizar el plan de acción para la reducción de las emisiones del co2 en la aviación civil internacional  | 100%                         | 0%   |   |  |

|   |  |   |      |      |  |   |
|---|--|---|------|------|--|---|
| vigilancia del medio ambiente   |  | 3. Elaborar un procedimiento interno de intercambio de información entre las áreas operativas de medio ambiente con las áreas normativas  | 100% | 60%  | Aprobación del PANs AGA - Capítulo 2 - Parte 1 |   |
|   |  | 4. Establecer procedimientos de vigilancia de los planes de vigilancia de emisiones emitidos y aprobados por la DINAC   | 100% | 20%  | Resolución N° 361/2020 Aprobado y establecido  |   |
|   |  | Total de Actividades 4 (Cuatro) Actividades   |      |      |  |   |
| 2.12. Impulsar y mantener la política aerocomercial de cielos abiertos gradualmente con todos los estados miembros de la OACI | Gestionar y actualizar instrumentos bilaterales liberalizados e incentivos económicos a los explotadores aéreos      | 1. Asesorar y recomendar la adopción de las políticas aerocomerciales en consonancia con los acuerdos internacionales y las razones de interés nacional el análisis sobre los factores políticos, económicos, y sociales que intervienen en la explotación del transporte aéreo comercial y la conducción de políticas de incentivos para atraer explotadores aéreos y conservar los existentes para la explotación de nuevas rutas y el incremento de frecuencias. | 100% | 100% |  | Sub Dirección de Transporte Aéreo (STA) Gerencia De Regulación de los Servicios Aerocomerciales (GRSA)  |
|   |  | 2. Participar en las negociaciones y elaboración de los acuerdos y convenios de transporte aéreo conforme los factores políticos y sociales que intervienen en la explotación del transporte aéreo comercial y la aplicación de las libertades del aire en los instrumentos pertinentes.  | 100% | 100% |  |   |
|   |  | 3. Estudiar, negociar y concluir los proyectos, convenios o acuerdos bilaterales y multilaterales para el establecimiento de los servicios y de transporte aéreo internacional y velar por el cumplimiento de los suscriptos por el estado.   | 100% | 100% |  |   |
|   |  | 4. Evaluar y recomendar la aprobación, rechazo o derogación del otorgamiento de las concesiones y permisos de operación de los servicios regulares y no regulares de transporte aéreo nacional e internacional de pasajeros, cargas y correos tanto para las empresas aéreas nacionales y extranjeras conforme a las distintas modalidades de operaciones comerciales atendiendo al marco regulatorio pertinente.   | 100% | 100% |  |   |
|   | Total de Actividades 4 (Cuatro) Actividades  |   |      |      |  |   |
| 2.13. Fortalecer programas de incentivo a la conectividad aérea del país  | Revisar costos aeronáuticos comerciales para atraer nuevos explotadores aéreos y retener la existencia de los mismos | 1. Estudios comparativos de costos operativos fijos de explotadores aéreos  | 100% | 100% |  | Sub Dirección de Transporte Aéreo (STA) Gerencia de Estudios Económicos (GEE), Gerencia de Regulación de los Servicios Aerocomerciales (GRSA) |
|   |  | 2. Revisión periódica del programa de incentivos a la conectividad aérea del país   | 100% | 100% |  |   |
|   |  | 3. Informes estadísticos actualizados relativos a actividades aerocomerciales y demás datos para el apoyo a los estudios económicos del transporte aéreo, informes estadísticos de aeronaves pasajeros y cargas   | 100% | 100% |  |   |
|   |  | 4. Reportes económicos financieros de los titulares con certificados habilitantes vigentes de CESA, COA, OMA, Y CIAC /CEAC  | 100% | 100% |  |   |
|   |  | 5. Participar en reuniones solicitadas por posibles nuevos explotadores o interesados en iniciar procesos de certificación dictámenes sobre capacidad económica financiera según el proceso de certificación FASE 1, auditorias de renovación de los certificados vencidos o a vencer de CESA, COA, OMA y CIAC/CEAC   | 100% | 100% |  |   |
|   | Total de Actividades 5 (Cinco) Actividades   |   |      |      |  |   |



2.3 RECURSOS ASIGNADOS AL 31/12/2022

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central  
Programa: 001 Programa Central  
Actividad: 02 Servicios Aeronáuticos  
Responsable: Director de Aeronáutica

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles

Presupuesto – Ley N° 6873/2022 y sus modificaciones

| Grupo | Descripción                | Monto asignado | Ejecutado      | Nivel de Ejecución |
|-------|----------------------------|----------------|----------------|--------------------|
| 100   | Servicios Personales       | 20.394.410.523 | 19.338.959.270 | 95%                |
| 200   | Servicios no Personales    | 3.302.469.472  | 2.466.801.736  | 75%                |
| 300   | Bienes de consumo e Insumo | 596.968.126    | 58.815.932     | 10%                |
| 500   | Inversión Física           | 3.230.299.000  | 2.602.917.636  | 81%                |
| 800   | Transferencias             | 1.183.040.000  | 67.166.660     | 6%                 |
| 900   | Otros gastos               | 0              | 1.359.329.009  | 0%                 |
|       | Total                      | 28.707.187.121 | 25.893.990.243 | 90%                |

FUENTE: Departamento de Contabilidad

3 MEJORAR LA GESTIÓN Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA Y DE NAVEGACIÓN  
AÉREA

DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS

3.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

- Los organismos encargados de la seguridad aeroportuaria y sanitaria se reunieron para reforzar medidas y coordinar la ejecución efectiva del nuevo protocolo y los requerimientos incluidos en la última actualización de las exigencias sanitarias de ingreso al Paraguay, vigente a partir del 12 de enero de 2022. Desde el pasado 12 de enero, se incluyó el requisito de presentar el certificado de vacunación contra el COVID-19 entre las exigencias sanitarias de ingreso al país, en el marco de la pandemia.
- Realización de una visita técnica de una delegación del Ministerio de Industria y Comercio - MIC, al aeropuerto de Mariscal Estigarribia - Departamento de Boquerón, con el acompañamiento de funcionarios de DINAC, para interiorizarse sobre la operativa, equipamientos e infraestructura del citado aeropuerto, como iniciativa de dicho ministerio a través de REDIEX, buscando articular las demandas con las ofertas existentes de lugares potenciales para el comercio en el Chaco, del cual forma parte el Aeropuerto de Mariscal Estigarribia, "Prof. Dr. Luis María Argaña".



- La DINAC, logró un resultado del 100% por parte de la "Evaluación Trimestral", sobre el desempeño de proveedores del servicio en rampa, realizado por la compañía panameña Copa Airlines. Dicha evaluación califica el desempeño y la capacidad operacional del personal de Servicio de Asistencia en Tierra (SAT) en el Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi, con relación a la puntualidad que corresponde a la compañía, seguridad en rampa, manejo de equipaje prioritario y tiempo de demora.
- A través de una coordinación interinstitucional con el MOPC, se ha llevado a cabo la ejecución de los trabajos de mantenimiento de la pista de aterrizaje del aeropuerto Silvio Pettirossi, cabecera sur, previa emisión del NOTAM (Notice To Airmen), que ha especificado los procedimientos de mantenimiento de la pista de la principal terminal aérea, con el fin de que los operadores aéreos tengan pleno conocimiento de las intervenciones a realizarse.
- La DINAC formalizó la adquisición de un inmueble con una superficie de siete hectáreas, ochocientos cincuenta y siete metros cuadrados con nueve mil ochocientos cuarenta centímetros cuadrados (Sup. 7 has. - 857 m2. - 9.840 cm2.), del distrito de San Pedro del Ycuamandyyú, que corresponde a una fracción de terreno del Aeródromo "Mayor PAM Job Von Zastrow (SGSP)". Dicha adquisición fue realizada dentro del marco de la "CONTRATACIÓN POR VÍA EXCEPCIÓN (CE) N° 05/2021 – adquisición de terreno para el aeródromo de san pedro id. N° 392570", y forma parte de la gestión y el compromiso que viene impulsando la Administración para la regularización de los inmuebles de la Institución, especialmente los que hacen a los asientos de los Aeródromos bajo control y administración de la DINAC.
- Participación de autoridades de la DINAC en la presentación del Proyecto T-FAST, que será ejecutado mediante una alianza interinstitucional entre la Unión Industrial Paraguaya, el Instituto Procomex con el apoyo del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América, que busca realizar un diagnóstico del proceso de exportación e importación aérea en el país, identificando oportunidades de mejora y soluciones de forma conjunta entre el sector público y el privado. El proyecto "Sistemas y Tecnología Agrícolas para Facilitar el Comercio en Paraguay" (T-FAST) es un proyecto financiado por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América (USDA) e implementado por el IESC en Paraguay. Tiene como objetivo brindar asistencia técnica para simplificar, modernizar y armonizar los procesos para la exportación, importación y tránsito de productos agropecuarios en Paraguay.
- Autoridades de la DINAC se reunieron con representantes de empresas coreanas para tratar temas relacionados políticas, estrategias, procesos y protocolos de gestión, en el marco del Proyecto "Aeropuerto Verde" a desarrollarse en el Aeropuerto Internacional Guaraní de Minga Guazú.  
Dicho proyecto pretende asegurar de que todos los recursos se utilicen y gestionen de la manera más eficiente posible para generar un menor impacto medioambiental, como la reducción de emisión de gases contaminantes y el uso eficiente de energía, con el objetivo de minimizar los efectos negativos al entorno y finalmente alcanzar este concepto en un recinto sustentable y amigable con el medio ambiente.  
La comitiva estuvo integrada por el Director de Korea Overseas Infrastructure & Urban Development Corporation - KIND, Ko Junseog; el Gerente General de LS Electric Co., Hyun-joong Kim y el Senior Manager de HYUNDAI Engineering Co, Kim Yong Bum.
- Realización de ejercicio de seguridad sobre tentativa de acto de interferencia ilícita en la aviación civil, a fin de dar cumplimiento al Convenio de Chicago ANEXO 17 Seguridad de la Aviación, llevada a cabo en el Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi. El ejercicio consistió en simular una tentativa de acto interferencia ilícita en la aviación y tiene como fin evaluar los procedimientos de actuación y coordinación establecidos en el Plan Nacional de Contingencia y el del Aeropuerto, dando cumplimiento a las normas nacionales e internacionales, para evaluar periódicamente de contingencias operativas y de interferencias ilícitas.  
El Ejercicio contó con la presencia y el respaldo de la Organización de Aviación Civil Internacional - OACI, como también del Organismo Internacional de Energía Atómica – OIEA, y participaron activamente los integrantes de la Fuerza Aérea Paraguaya, Policía Nacional, Autoridad Reguladora Radiológica Nuclear - ARRN, funcionarios AVSEC, autoridades de la DINAC y componentes del COMITÉ NACIONAL DE SEGURIDAD DE LA AVIACIÓN CIVIL (CONASAC).
- La aerolínea brasileña GOL, luego de dos años y tras la pandemia, retomó su conexión entre Asunción y Guarulhos (Brasil) aumentando así la conectividad de Paraguay con el resto del mundo. La demanda de esta conexión permite que esta aerolínea ofrezca 3 frecuencias semanales.
- La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil en conjunto con la Secretaría Nacional de Turismo, llevaron a cabo la Campaña "Buen Anfitrión". El propósito de la iniciativa fue brindar una cálida y emotiva bienvenida a todas las personas, nacionales o extranjeros, ya sean estos de retorno, visita o salida del país durante la Semana Santa.
- Un equipo técnico de la empresa Korea Overseas Infrastructure & Urban Development Corporation - KIND realizó una visita al Aeropuerto Internacional Guaraní de Minga Guazú. La visita técnica tuvo como objetivo conocer de primera mano las



instalaciones de la terminal aérea, a fin de realizar un estudio de factibilidad con miras a una futura inversión al desarrollo de la industria aeronáutica del país.

La delegación coreana estuvo liderada por el viceministro de Tierras, Infraestructura y Transporte, Seong Won-Yoong, acompañado por Jun Seog Ko y Han Kyu Lim.

- Se realizó con éxito el ensayo del plan de emergencia aeroportuario en el aeropuerto “Prof. Dr. Augusto Roberto Fuster” de la ciudad de Pedro Juan Caballero, como parte del proceso de certificación de dicho aeropuerto. El ensayo del plan es de suma importancia para demostrar al Equipo Certificador de la DINAC, sobre las acciones iniciales fundamentales ante una situación de un eventual suceso que involucre a una aeronave y reducir al mínimo las consecuencias ante un accidente real.
- Se llevó a cabo la presentación del Plan de Reactivación del Aeropuerto Internacional Guaraní de Minga Guazú – Alto Paraná, con el objetivo de implementar programas de incentivo para el desarrollo de la actividad comercial en dicha terminal aérea. Dicho plan pretende:
  - impulsar el comercio en la región de Alto Paraná y zonas de influencias;
  - reestablecer los vuelos regulares en el AIG;
  - lograr el tránsito de pasajeros nacionales e internacionales, considerando el efecto multiplicador en la economía: sector Turismo, Hoteles, Restaurantes, Comercios, Tiendas, etc.
  - gestionar apoyo y acompañamiento de todos los sectores involucrados para el cumplimiento de los objetivos (entidades públicas, compañías aéreas, asociaciones, gremios, entre otros).
- Autoridades de la DINAC y JetSMART mantuvieron una reunión para tratar sobre la intención de la compañía de iniciar los servicios regulares de pasajeros con tres frecuencias semanales en la ruta Asunción - Buenos Aires, como fecha probable del inicio de operaciones entre el 15 de octubre y 15 de diciembre del corriente año. En una segunda etapa, se prevé la conexión entre Asunción y Santiago de Chile con dos frecuencias semanales como Jet Smart Chile en el semestre del 2023, con posibilidades de extender el vuelo desde Santiago de Chile hasta el Aeropuerto Internacional Guaraní de Minga Guazú - Alto Paraná, en los Airbus A320ceo y A320neo con una capacidad para 186 pasajeros.
- La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC, a través de la Administración del Aeropuerto Internacional Silvio Pettitrossi, llevó a cabo una “Simulación de Escritorio - Accidente de Aeronave en el Aeropuerto”. El ejercicio, tuvo como propósito evaluar la operatividad del plan de emergencia del aeropuerto en lo que se refiere a salvamento y extinción de incendios, atención de víctimas en masa y coordinación entre las dependencias en situaciones de emergencia, a los efectos de medir los procedimientos relacionados al manejo y capacidad de respuesta del personal aeroportuario, como también de los representantes de otras instituciones involucradas en el plan de emergencia, que operan en la terminal aérea.
- Paraguay, en su condición de estado miembro de la Organización Aviación Civil Internacional – OACI, organizará en los próximos meses un simulacro de emergencia de práctica completa para ensayar la eficiencia de todas las instalaciones y servicios de las dependencias correspondientes, a fin de dar cumplimiento a las normas y recomendaciones emanadas del mismo. La simulación tuvo un resultado altamente positivo, conforme a las críticas realizadas después de la finalización del ejercicio de parte de los evaluadores designados.
- Se llevó a cabo la presentación de los avances en la implementación de la plataforma digital “Exporta Fácil”, mecanismo de facilitación logística para las exportaciones de la MIPYMES. Se destacó el compromiso de la DINAC de apuntalar al desarrollo de la plataforma “EXPORTA FÁCIL” y el trabajo conjunto de las instituciones para permitir a las MIPYMES exportar sus productos de manera sencilla, segura y rápida. La DINAC viene gestionando la actualización del Decreto en donde se fijan y actualizan las tasas y tarifas por la prestación de los servicios donde se incluye exoneración de las exportaciones bajo el régimen de EXPORTA FÁCIL, con el objetivo de promocionar la exportación de productos de las MIPYMES.
- La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC), convocó a una reunión del Subcomité de Evaluación de Riesgos, del cual forman parte diferentes estamentos nacionales que aportan a la seguridad aeroportuaria. El evento se llevó a cabo en el Instituto Nacional de Aeronáutica Civil - INAC.
- Se ha registrado el aumento de las frecuencias de la aerolínea GOL, en su ruta Sao Paulo-Asunción-Sao Paulo, pasando de tres a cinco frecuencias semanales. La ruta es cubierta con aeronaves Boeing 737-800.
- Funcionarios de la Gerencia de Operaciones del Aeropuerto Internacional Silvio Pettitrossi (AISP) culminaron el Curso Operador de Mangas Telescópicas, organizado por el Instituto Nacional de Aeronáutica Civil (INAC). El objetivo del curso fue brindar a los participantes las competencias necesarias para desempeñar las tareas de Operador de Mangas Telescópicas de forma segura, con eficiencia y calidad.
- Gestiones realizadas para el inicio de las operaciones regulares de la aerolínea ultra low cost JetSMART, en la ruta Buenos Aires-Asunción-Buenos Aires desde el mes de noviembre. La línea aérea del fondo de inversión estadounidense Indigo



Partners, tendrá tres vuelos semanales entre el Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi y la ciudad de Buenos Aires, Argentina, con precios que parten desde los 77 dólares finales por tramo.

- Se llevó a cabo la reapertura de la Sala VIP Gold Priority Pass en la zona de embarque del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi.
- La DINAC y la Secretaría Nacional de Deportes se reunieron en el Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi con el fin de avanzar en los aspectos logísticos y protocolares referentes a la llegada de los atletas de los diferentes países miembros de la ODESUR para participar de los XII Juegos Suramericanos Asunción 2022. Los Juegos "Asu 2022" se llevarán a cabo del 01 al 15 de octubre del corriente año. La mayor parte de los eventos se desarrollarán en dos grandes sedes que son: el Comité Olímpico Paraguayo y la Secretaría Nacional de Deportes.
- Autoridades de la DINAC y de la embajada de Japón en Paraguay se reunieron en el aeropuerto internacional Guarani (Minga Guazú - Alto Paraná), para realizar una visita oficial a la terminal aérea. Seguidamente, el titular de la DINAC presentó ante la comitiva japonesa y funcionarios el proyecto "Aeropuerto Verde" enfocado a la mencionada terminal aérea, que tiene como objetivo el uso responsable de los recursos que necesita para su funcionamiento, promoviendo la utilización de energías renovables para reducir la emisión de gases contaminantes.
- PARANAIR, línea aérea nacional, reanudó sus operaciones a Ciudad del Este desde el 20 de septiembre del corriente año. Los vuelos son operados por aeronaves CRJ-200 de 50 plazas, dos veces por semana. Después de dos años y medio de haber suspendido sus operaciones a raíz de la crisis sanitaria del coronavirus, PARANAIR apuesta a CDE fomentando no sólo el turismo, sino también el comercio y el crecimiento económico del país. La reanudación de la ruta no es solo el trabajo de PARANAIR, sino también de la suma de esfuerzos conjuntos de las Autoridades Nacionales y de los diversos gremios quienes han empujado el proyecto y apuestan a la continuidad de la ruta con el mismo entusiasmo que nosotros lo hacemos.
- La compañía brasileña GOL aumentará de cinco a siete frecuencias semanales en la ruta São Paulo – Asunción-Seo Paulo (GRU-ASU-GRU), a partir del mes de octubre, conectando ambas ciudades desde el Aeropuerto de Guarulhos al Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi. Los vuelos adicionales serán los jueves y sábados, los únicos días de la semana que actualmente no cuentan con un enlace directo, anunciando así la recuperación de 1 frecuencia diaria a Paraguay. La ruta se cubrirá con aeronaves Boeing 737-800 y 737-700.
- LATAM AIRLINES Paraguay aumentará sus frecuencias en la ruta Asunción – Santiago-Asunción (ASU-SCL-ASU) a partir de octubre. La compañía incrementará de cinco a siete frecuencias semanales desde el Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi al Aeropuerto Internacional Comodoro Arturo Merino Benítez. La ruta se cubrirá con aeronaves Airbus A320.

3.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI

GERENCIA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

DEPARTAMENTO DE MONITOREO DE PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS

Informe de Gestión Trimestral

MONITOREO DE CONTROL ESTRATÉGICO

PLAN ESTRATÉGICO 2019 - 2023

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Mejorar la Gestión y la Infraestructura Aeroportuaria y de Navegación Aérea.

DEPENDENCIA: Dirección de AEROPUERTOS

PERIODO: octubre-noviembre-diciembre

Año: 2022

| Monitoreo de Gestión Trimestral |       |                 |             |           |                          |                                  |
|---------------------------------|-------|-----------------|-------------|-----------|--------------------------|----------------------------------|
| Estrategias                     | Metas | (3) Actividades | Planificado | Realizado | Dificultades encontradas | Acciones Previstas p/ superarlas |



|  |   |   |      |      |         |  |
|--|---|---|------|------|---------|--|
| 3.1. Elaborar, aprobar y ejecutar plan de desarrollo estratégico de los aeropuertos acorde a las necesidades.                                | Elaborar plan de desarrollo estratégico 100%  | 1. Mejoramiento de Infraestructura y Servicios Aeroportuarios   | 100% | 100% | NINGUNA |  |
|  | Total de Actividades  | 1   |      |      |         |  |
| 3.2. Implementar mecanismos tecnológicos que fortalezcan la gestión administrativa y el manejo de la información.                            | Sistema de Información S.I.G.A implementado 100%  | 1. Adquisición de códigos de acceso por cambios de responsables   | 0%   | 0%   | NINGUNA |  |
|  |   | 2. Adecuar a requerimientos de conexión con áreas relacionadas  | 0%   | 0%   | NINGUNA |  |
|  |   | 3. Modificación de los módulos de información semanal   | 0%   | 0%   | NINGUNA |  |
|  |   | 4. Socialización de actualizaciones   | 0%   | 0%   | NINGUNA |  |
|  |   | 5. Activación del módulo de uso de combustible  | 0%   | 0%   | NINGUNA |  |
|  |   | 6. Trabajo de interconexión de sistemas con base de datos   | 0%   | 0%   | NINGUNA |  |
|  |   | 7. Visitas técnicas de revisión y capacitación  | 0%   | 0%   | NINGUNA |  |
|  | Total de Actividades  | 7   |      |      |         |  |
|  | Sistema de tablero de control implementado 100%   | 1. Reunión y coordinación entre las áreas afectadas para la elaboración de un tablero de control de los llamados de la DINAC  | 100% | 100% | NINGUNA |  |
|  | Total de Actividades  | 1   |      |      |         |  |
| 3.3. Implementar sistema de gestión ambiental.   | Sistema de Gestión Ambiental implementado 100%  | Mantenimiento de Áreas Verdes, tratamiento de residuos, afluentes y el ambiente en las infraestructuras edilicias.  | 100% | 100% | NINGUNA |  |
|  | Total de Actividades  | 1   |      |      |         |  |
| 3.4. Garantizar la regularidad de los servicios, mediante un plan de mantenimiento y/o renovación de la infraestructura, equipos y sistemas. | Ejecución del Plan de Mantenimiento y renovación  | 1. Mantenimiento preventivo y correctivo de maquinarias, equipos, infraestructura, sistemas del Aeropuerto Internacional Silvio Pettrossi, Guaraní y Aeródromos del Interior del País         | 100% | 100% | NINGUNA |  |
|  | Total de Actividades  | 1   |      |      |         |  |
| 3.5. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015.                            | Mantener la certificación ISO 9001:2015 sobre procedimientos vinculados al servicio de información aeronáutica  | 1. Gestionar y coordinar la contratación de la empresa para la certificación ISO 9001:2015 incluyendo auditorías de seguimiento, auditorías internas y plan de capacitación para funcionarios | 30%  | 30%  | NINGUNA |  |
|  | Total de Actividades  | 1   |      |      |         |  |
|  | Implementar un Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en los Aeropuertos y Aeródromos (SGAS, AGES, SGEN, SGPI, SGGR, SGME, SGSP, SGCO, SGCZ, SGPI, SGOV) | 1. Gestionar la transición del Sistema de Gestión de la Calidad 9001:2008 al 9001:2015 vinculado a los procesos operativos del AISP.  | 0%   | 0%   | NINGUNA |  |
|  |   | 2. Gestionar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en el AIG  | 0%   | 0%   |         |  |
|  |   | 3. Gestionar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en los Aeropuertos y Aeródromos (SGAS, AGES, SGEN, SGPI, SGGR, SGME, SGSP, SGCO, SGCZ, SGPI, SGOV)             | 0%   | 0%   | NINGUNA |  |
|  | Total de Actividades  | 3   |      |      |         |  |



|   |   |    |    |         |
|---|---|----|----|---------|
| Realizar encuestas de satisfacción al usuario en los Aeropuertos AISP y AIG | 1. Gestionar encuestas de satisfacción al usuario en los Aeropuertos AISP y AIG | 0% | 0% | NINGUNA |
| Total de Actividades  | 1   |    |    |         |

OBSERVACION: LAS METAS Y ACTIVIDADES RESALTADAS SE SOLICITARA A TRAVES DE LA DIRECCION DE AEROPUERTOS EXCLUIR DEL PLAN ESTRATEGICO 2019-2023

### 3.3 RECURSOS ASIGNADOS AL 31/12/2022

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
 Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central  
 Programa: 001 Programa Central  
 Actividad: 03 Servicios Aeroportuarios  
 Responsable: Director de Aeropuertos

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles

Presupuesto - Ley N° 6873/2022 y sus modificaciones

| Grupo | Descripción                | Monto asignado  | Ejecutado       | Nivel de Ejecución |
|-------|----------------------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| 100   | Servicios Personales       | 75.927.997.717  | 71.843.419.187  | 95%                |
| 200   | Servicios no Personales    | 48.067.678.419  | 35.919.630.932  | 75%                |
| 300   | Bienes de consumo e insumo | 7.232.766.047   | 4.803.534.977   | 66%                |
| 500   | Inversión Física           | 20.704.532.893  | 13.005.325.151  | 63%                |
| 800   | Transferencias             | 3.248.398.944   | 2.901.995.234   | 89%                |
| 900   | Otros gastos               | 0               | 0               | 0%                 |
|       | Total                      | 155.181.374.020 | 128.473.905.481 | 83%                |

FUENTE: Departamento de Contabilidad

## 4 GARANTIZAR Y OPTIMIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS.

### DIRECCIÓN DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGIA



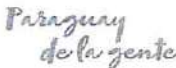
#### 4.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

- Elaboración de acuerdos y convenios.
- Prestación de servicios al público en general.
- Realización de capacitaciones y talleres.



- Elaboración de boletines climáticos, mapas de variables meteorológicas, datos de variables meteorológicas.
- Actualización de formularios de matriz de riesgo e indicadores de calidad.
- Elaboración de informes meteorológicos e hidrológicos varios.
- Autoridades de la DINAC, concurrieron a la Comisión Nacional de Defensa de los Recursos Naturales (CONADERNA), para analizar el proyecto de Ley "Que crea la Agencia Nacional de los Recursos Hídricos". El proyecto de ley contempla la creación de una entidad especializada en la gestión integral de los recursos hídricos, comprendiendo además la promoción y fomento de uso sostenible de los recursos hídricos mediante la planificación, ejecución y supervisión de planes, programas y proyectos, tendientes al cumplimiento de los fines y objetivos de las normativas vigentes.
- Un total de 6 funcionarios de la Dirección de Meteorología e Hidrología de la DINAC, participaron del "Taller QGIS – Creación de mapas aplicados a las necesidades de la DMH", con el objetivo de dotar al personal de los conocimientos para la creación de mapas y adquirir experiencias sobre Sistemas de Información Geográfica, interpretación y análisis de datos georreferenciados, elaboración de mapas de intensidad de descargas eléctricas a micro escala, proyecciones cartográficas, manipulación de datos vectoriales y ráster, entre otros.
- Representantes de la DINAC del área de meteorología participaron de una reunión interinstitucional en el marco de la campaña "No Enciendas Una Tragedia". La campaña tiene la finalidad de coordinar los trabajos de prevención y preparación en el contexto de incendios forestales en el país, a través de la Secretaría de Emergencia Nacional y otras instituciones del estado, de manera a anticipar y fortalecer los esfuerzos conjuntos institucionales, con miras al logro de dicho fin.
- Se ha realizado el lanzamiento del Proyecto "Datos para la Reducción del Riesgo de Desastres en Paraguay". Autoridades de la Dirección de Meteorología e Hidrología, participaron de dicho evento, liderado por la Fundación Panamericana para el Desarrollo (PADF) con apoyo del Gobierno de la República de China (Taiwán) y la SEN. Las actividades del proyecto contribuirán a la reducción del riesgo y de las pérdidas ocasionadas por los desastres, tanto en vidas, medios de subsistencia y salud, como en bienes económicos, físicos, sociales, culturales y ambientales de las personas, las empresas, las comunidades y el país.

4.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI

GERENCIA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

DEPARTAMENTO DE MONITOREO DE PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS

INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL

MONITOREO DE CONTROL ESTRATÉGICO

PLAN ESTRATÉGICO: 2019 - 2023

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Garantizar y Optimizar la Prestación de los Servicios Meteorológicos, Climáticos e Hidrológicos

DEPENDENCIA: Dirección de Meteorología e Hidrología

PERIODO: Octubre, Noviembre y Diciembre

AÑO: 2022

| Estrategias   | Metas  | (3) Actividades   | Dificultades     |                | Acciones Previstas p/ superarlas   |
|---|--|---|------------------|----------------|--|
|   |  |   | Planificado<br>O | Realizado<br>O |  |
| 4.1. Elaborar y ejecutar planes de mantenimiento y/o renovación de equipos y sistemas | Ejecución del Plan de Mantenimiento en un 80 % | 1. Prever el presupuesto anual necesario para el mantenimiento y/o renovación de equipos, conforme a las necesidades presentadas por las áreas técnicas | 80%              | 68%            | Presupuesto insuficiente en algunos rubros para la ejecución de la planificación<br><br>Reprogramación presupuestaria. Realizada y aprobada. |

|                               |  |      |      |  |   |
|-------------------------------|--|------|------|--|---|
| meteorológicos e hidrológicos | 2. Comprometer en el Plan Anual de Contrataciones los servicios de mantenimiento y adquisición de equipos. | 80%  | 75%  | Presupuesto insuficiente en algunos rubros para la ejecución de la planificación   | Reprogramación presupuestaria. Realizada y aprobada.  |
|                               | 3. Realizar el control de la ejecución del PAC y los recursos aplicados a los mantenimientos e inversiones | 80%  | 80%  | Sin dificultades   |   |
|                               | 4. Estudio y análisis de nuevas tecnologías  | 100% | 0%   | Las limitaciones de los recursos impide por el momento renovar los stock y se sigue con la optimización del uso de lo poco que nos queda en stock.   | Se cancelaron las adquisiciones de equipos meteorológicos por falta de recurso para optimizar en otras inversiones.   |
|                               | 5. Relevamiento de los equipamientos   | 100% | 100% | Limitación de recurso y optimizarlo  | Se elaboraron según directivas recibidas optimizando lo principales.  |
|                               | 6. Registro de equipamiento necesario  | 100% | 30%  | Sigue siendo una dificultad el acceso a transporte para el cumplimiento de los servicios de mantenimiento o de red extensa limitando a los más próximos de la capital y gestionando transportes de otras instituciones asociadas de convenio para paliar esta necesidad. | Se presentó el cronogramas del 1re trimestres se vio dificultado por la falta de transporte recurriendo según las disponibilidad de otras aérea de su móvil y se intentar cumplir en el 2do trimestres el cronograma del 1re trimestre. |
|                               | 7. Solicitar presupuesto de referencia de equipamiento   | 100% | 0%   | Las limitaciones de los recursos impide por el momento renovar los stock y se sigue con la optimización del uso de lo poco que nos queda en stock.   | Se cancelaron las adquisiciones de equipos meteorológicos por falta de recurso para optimizar en otras inversiones.   |
|                               | 8. Elaboración del PAC   | 100% | 100% | Limitación de recurso y optimizarlo  | Se elaboraron según directivas recibida optimizando lo principales.   |
|                               | 9. Presentación del cronograma de trabajo  | 100% | 10%  | Falta de transporte para el cumplimiento de los servicios de la red  | Incluir en el presupuesto 2023. La compra de estaciones hidrológicas automáticas  |



|  |   |  |      |        |  |   |
|--|---|--|------|--------|--|---|
|  |   | 10. Ejecutar el plan de adquisición de estaciones hidrológicas automáticas                                   | 80%  | 35%    | Se priorizó el Radar Meteorológico. El presupuesto enfocado a la reparación del Radar. | Se solicitó los rubros necesarios en el Presupuesto 2022, para la adquisición de estaciones automáticas   |
|  |   | 11. Ejecutar el plan de recepción de donaciones de estaciones hidrológicas automáticas                       | 80%  | 60%    | Las dificultades administrativas propias de las administraciones públicas              | Se conversó con el Dpto. de Patrimonio y se hizo una alianza estratégica de apoyo para agilizar los trámites administrativos  |
|  |   | 12. Ejecutar el plan de mantenimiento y reparación de estaciones automáticas hidrológicas                    | 80%  | 80%    |  | Se tiene un plan de mantenimiento de estaciones automáticas considerando los inconvenientes. Se está ejecutando en tiempo y forma   |
|  |   | Total de Actividades   | 12   |        |  |   |
|  |   | Total de Estrategias   | 10   |        |  |   |
|  |   |  |      |        |  |   |
| 4.2. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015 | Aprobar la Auditoría de Seguimiento y de Re - Certificación ISO 9001:2015 | 1- Cumplimiento de las oportunidades de mejora levantadas en las auditorías.                                 | 100% | 10%    | N/A  | N/A   |
|  |   | 2- Incluir en el presupuesto anual de la DINAC los costos de servicio de la auditoría                        | 100% | 45%    | Proceso administrativo burocrático   | Inclusión en los llamados de licitación en tiempo y forma.  |
|  |   | 3- Coordinar el cumplimiento de los requisitos exigidos por la norma del SGC para mantener certificaciones   | 100% | 85%    | Utilización de formularios en formato papel.   | Utilización de formularios en formato digital.  |
|  |   | 4- Coordinar las auditorías internas y control de la documentación para auditoría externa                    | 100% | 90%    | No se presentan a la fecha   | En fecha 28 de noviembre y 01 de diciembre de 2022, fue realizado la Auditoría Interna al Sistema de Gestión de Calidad implementada por la DIMH a los Servicios Meteorológicos Aeronáuticos, bajo la Norma ISO 9001:2015. En fecha 19 de diciembre de 2022, se recepción el informe de la Auditoría Interna y a la fecha la Gerencia de Sistema de Gestión de Calidad conjuntamente con La Gerencia de Pronósticos Meteorológicos, se hallan en proceso de realizar los ajustes de las detecciones de la auditoría interna, con el propósito de actualizarlas para su evaluación en la AUDITORÍA EXTERNA PARA LA CERTIFICACIÓN según la NORMA ISO 9001:2015; que se realizará en fecha 01 y 02 de Febrero de 2023. |
|  |   | 5- Capacitación y actualización.   | 100% | 80%    |  |   |
|  |   | 6- Control de cumplimiento de los indicadores de los objetivos de calidad y actualización de documentaciones | 100% | 100 %. |  |   |

|  |  |  |      |      |   |   |
|--|--|--|------|------|---|---|
|  |  | Total de Actividades   | 6    |      |   |   |
|  |  | Total de Estrategias   | 4    |      |   |   |
| 4.3. Fomentar el relacionamiento con otras instituciones nacionales, regionales e internacionales. | Suscribir al menos 3 convenios interinstitucionales a nivel local, nacional e internacional. | 1. Acercamiento a las instituciones usuarias   | 100% | 20%  | La falta de presenciabilidad y medios para movilizarse.   | Se realizaron através de la herramientas online   |
|  |  | 2. Participar y/o colaborar en los eventos de interés común  | 80%  | 20%  |   | Atravéz de las herramientas de comunicaciones   |
|  |  | 3. Sensibilizar sobre la colaboración en específico para con la misión de la DMH                             | 80%  | 20%  | Recurso limitados para la movilización de los equipos de la red.  | Atravéz de las herramientas de comunicaciones   |
|  |  | 4. Gestionar para la firma del convenio específico ITAIPU-DINAC sistema de alerta hidrológica                | 100% | 70%  | La gestión de los recursos para ejecutar este contrato tarda un tiempo importante                           | Se tiene un contrato de trabajo con la Itaipú Binacional, se está realizando los trabajos en tiempo y forma. Gestionando fuertemente los Recursos.            |
|  |  | 5. Implementar como país miembro en el proyecto PROHMSAT sistema de alerta para crecidas repentinas y sequía | 100% | 85%  | Empezó a ejecutarse nuevamente el proyecto en forma lenta   | Se empezó las gestiones para continuar el Proyecto PROHMSAT y cerrarlo  |
|  |  | 6. Implementar como país miembro en el proyecto WHO/WYGOS. Cuenca del Plata                                  | 100% | 100% | La ejecución del Proyecto continúa  | Paraguay ya tiene su nodo WIGOS y cumplió cabalmente con el proyecto  |
|  |  | 7. Reuniones de trabajo con el MADES, SEN, Ministerio de Salud, Itaipú, OMM                                  | 100% | 75%  | Los cambios en diferentes instituciones hacen que se tenga un retraso en las gestiones                      | Se volvieron a retomar las reuniones. Se hizo una pre agenda de trabajo a elevarse a las autoridades. En particular trabajamos con los funcionarios del MADES |
|  | Total de Actividades   |  | 9    |      |   |   |
|  | Total de Estrategias   |  | 4    |      |   |   |
| 4.4 Promover el intercambio de datos e información hidrometeorológica de manera estandarizada.     | Realizar al menos 1 de taller anual de intercambio de conocimiento e información propuestos. | 1. Análisis de adquisición de herramientas de integración de datos   | 80%  | 20%  | Se sigue todavía con limitaciones de los recurso, postergando a un tiempo en que se normalice la situación. | Se están trabajando con instituciones colaborativas   |
|  |  | 2. Disponer de herramientas que faciliten el acceso a la información básica                                  | 100% | 10%  |   | Se están optimizando los recurso disponibles para dar cumplimiento  |
|  |  | 3. Mejorar constantemente la tecnología de la información  | 100% | 10%  |   | Se realizaron según recursos  |
|  |  | 4. Aplicar normativas requeridas para el intercambio de información  | 100% | 30%  | Las reducciones en los sistemas de comunicación, y falta de redundancia.                                    | Según protocolos  |



|  |   |  |      |      |   |  |
|--|---|--|------|------|---|--|
|  |   | 5. Curso de observador Meteorológico RC SMN-OMM                        | 100% | 80%  | Las limitaciones de cupos para el curso a los compatriotas para formar a mas observadores certificado. Y la falta de un curso a nivel nacional para alcanzar un mayor cupo y no competir con las vacancia a nivel regional. | Se listaron los nombres de Postulante al curso y extendiendo un poco más el cupo. Actualmente de los postulantes han avanzado en el curso satisfactoriamente, con la siguiente observación de una deserción del curso de observadores. |
|  |   | 6. Curso de Observador Hidrológico                                     | 100% | 80%  | La pandemia retrasó la realización del curso  | Se realizaron todas las gestiones necesarias en este momento el curso se está realizando en un 90%   |
|  |   | 9. Segundo taller nacional de mediciones hidrológicas                  | 100% | 100% | Se ha realizado en tiempo y forma   | Se ha realizado en tiempo y forma  |
|  |   | 10. Tercer taller nacional de mediciones hidrológicas                  | 100% | 70%  | Se han empezado a realizar las gestiones administrativas  | El Taller será realizado en noviembre de este año  |
|  |   | 11. Cuarto taller nacional de mediciones hidrológicas                  | 100% |      | Se tiene previsto para el 2023  |  |
|  |   | 12. Quinto taller nacional de mediciones hidrológicas                  | 100% |      | Se tiene previsto para el 2024  |  |
|  |   | Total de Actividades   | 12   |      |   |  |
|  |   | Total de Estrategias   | 7    |      |   |  |
| 4.5 Impulsar la investigación científica | Colaborar con datos y capacidades para la comunidad científica en un 100% | 1. Mejoras en cantidad y calidad de datos                              | 100% | 50%  | Se siguen con problemas de recurso y transporte para apoyo logístico necesario para cumplimiento.   | Se ha cumplido pidiendo la colaboración de otras instituciones con la logística  |
|  |   | 2. Promoción de las nuevas tecnología de la obtención de datos         | 80%  | 20%  |   | Se realizaron según recursos   |
|  |   | 3. Apoyo y participación en eventos interinstitucional                 | 40%  | 20%  |   | Se realizaron según recursos   |
|  |   | 4. Comunicación de las nuevas implementaciones tecnológicas            | 40%  | 10%  |   | Se realizaron según recursos   |
|  |   | 5. Previsión de datos hidrológicos a los requerimientos de la academia | 100% | 100% | Los inconvenientes administrativos y jurídicos para el intercambio de la información  | Los inconvenientes administrativos y jurídicos serán solucionados con un trabajo en conjunto entre la academia y la DINAC. Con alternativas viables  |
|  |   | Total de Actividades   | 5    |      |   |  |
|  |   | Total de Estrategias   | 5    |      |   |  |

|   |   |  |    |    |   |   |
|---|---|--|----|----|---|---|
| 4.6 Establecer un Marco Nacional de los Servicios Climáticos. | Operativizar los Servicios Climáticos a diciembre de 2023 | 1. Fortalecer sectores internos de la DMH, con recursos humanos y tecnológicos, implementando: a) mejoras en el sistema de gestión de datos y productos b) Modelación numérica aplicada a la investigación del clima, agricultura, seguridad alimenticia, salud pública, transporte, energía, agua y otros | 5% | 5% | Se ha reiterado en varias ocasiones la necesidad de recursos humanos calificado para la Gerencia de Climatología, sin resultado satisfactorio | Reiterar solicitud para la incorporación de personal calificado en el área de clima |
|   |   | 2. Organizar el taller nacional con partes interesadas y evaluar una base de referencia de las capacidades de los servicios climáticos   | -  | -  |   |   |
|   |   | 3. Elaborar un plan nacional para la creación e implementación del Marco Nacional de los Servicios Climáticos  | -  | -  |   |   |
|   |   | 4. Establecer la estructura de gobernanza institucional del Marco Nacional de los Servicios Climáticos   | -  | -  |   |   |
|   |   | 5. Respaldar el Marco Nacional de los Servicios Climáticos con un plan de acción y costos con plazos definidos para su ejecución   | -  | -  |   |   |
|   |   | 6. Ejecutar y evaluar el plan del Marco Nacional de los Servicios Climáticos   | -  | -  |   |   |
|   | Total de Actividades                                      |  | 6  |    |   |   |
|   |   | Total de estrategias   | 1  |    |   |   |

4.3 RECURSOS ASIGNADOS AL 31/12/2022

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central  
Programa: 001 Programa Central  
Actividad: 04 Servicios Meteorológicos  
Responsable: Director de Meteorología e Hidrología

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles

Presupuesto - Ley N° 6873/2022 y sus modificaciones

| Grupo | Descripción          | Monto asignado | Ejecutado      | Nivel de Ejecución |
|-------|----------------------|----------------|----------------|--------------------|
| 100   | Servicios Personales | 12.078.945.918 | 11.158.702.183 | 92%                |



|     |                            |                |                |     |
|-----|----------------------------|----------------|----------------|-----|
| 200 | Servicios no Personales    | 5.243.961.872  | 2.912.124.820  | 56% |
| 300 | Bienes de consumo e insumo | 2.402.039.555  | 1.310.549.521  | 55% |
| 500 | Inversión Física           | 16.163.180.500 | 11.773.325.910 | 73% |
| 800 | Transferencias             | 258.872.000    | 181.750.000    | 70% |
| 900 | Otros gastos               | 17.200.000     | 0              | 0%  |
|     | Total                      | 36.164.199.845 | 27.336.452.434 | 76% |

FUENTE: Departamento de Contabilidad

5 PROMOVER LA FORMACIÓN DE TÉCNICOS AERONÁUTICOS ACORDE A LA DEMANDA DE LA INDUSTRIA

INSTITUTO NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL

5.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

- Se ha dado inicio al proceso de admisión para el ingreso al curso “Piloto Privado Avión (PPA)” a realizarse en el ejercicio 2022, en el Instituto Nacional de Aeronáutica Civil (INAC), así como para el Curso Técnico Superior en Mantenimiento de Aeronaves (TSMA), Cohorte 2022-2024.
- Participación de autoridades de la DINAC del acto de presentación del Taller de Mantenimiento Mayor para Aeronaves Comerciales del Paraguay en el hangar de la empresa ANTA S.A, encargada del servicio de mantenimiento de los aviones de la compañía Paranair, ubicado en la zona del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi. Forman parte del staff del nuevo centro de mantenimiento, jóvenes profesionales egresados del curso Técnico Superior en Mantenimiento de Aeronaves, Cohorte 2019-2021, del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil y así como de la Facultad Politécnica de la UNA.
- Tras el proceso de admisión, fueron admitidos en el Instituto Nacional de Aeronáutica Civil – INAC, 14 postulantes para el curso de Piloto Privado de Avión (PPA) y 20 para el de Técnico Superior en Mantenimiento de Aeronaves (TSMA), Cohorte 2022-2024.
- Se ha dado inicio a las obras del “Centro de Entrenamiento de Aviación Civil” en el Instituto Nacional de Aeronáutica Civil – INAC, en el marco del proyecto de Fortalecimiento de las capacidades de los profesionales de aviación en el Paraguay, encarado conjuntamente entre la Agencia de Cooperación Internacional de Corea (KOICA) y la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC).

El proyecto tiene como objetivo, contar con un centro de entrenamiento de aviación civil de primer nivel, que cumpla con los estándares internacionales alineados a las normativas de la Organización de la Aviación Civil Internacional. Además, se prevé la instalación de equipamientos de alta tecnología necesarios para la capacitación de profesionales en áreas de mantenimiento de aeronaves, control de tráfico aéreo y operación de vuelo, a fin de contribuir al desarrollo y al avance de la industria de la aviación de Paraguay.

RESUMEN DEL PROYECTO

- ✓ Ubicación: Instituto Nacional de Aeronáutica Civil – INAC, ciudad de Luque, Departamento Central.
- ✓ Cantidad de pisos: 3 niveles
- ✓ Sistema estructural: Hormigón armado

DISTRIBUCIÓN

- ✓ Laboratorios: Entrenamiento para pilotos y mantenimiento (motores, soldaduras, pinturas, baterías, ensayos no destructivos, etc).
- ✓ Simuladores de vuelo.
- ✓ Sala de Instructores.
- ✓ Control de Tráfico Aéreo: Simulación en áreas de Control (torre de control y radar). Salas Auxiliares (Auditorio p/ 40 personas, biblioteca, sala de instructores).
- ✓ Aulas.



- ✓ Áreas administrativas.
- ✓ Áreas comunes.

El Instituto Nacional de Aeronáutica Civil - INAC, prevé que en los próximos años aumente progresivamente la demanda de profesionales en áreas de mantenimiento de aeronaves, control de tráfico aéreo y operación de vuelo, por lo que será necesario contar con un centro de entrenamiento de gran magnitud para la formación de dichas competencias en apoyo a ese crecimiento.

- Se ha registrado al término de este trimestre un total de 9 cursos desarrollados en el INAC, con la participación de un total de 181 personas.
- En el marco del Proyecto para el Fortalecimiento de las Capacidades de los Profesionales de la Aviación Civil en Paraguay a través de una cooperación entre la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC y la Agencia de Cooperación Internacional de Corea – KOICA, se llevaron a cabo los siguientes actos:
  - Ceremonia de entrega de dos aeronaves Cessna 172S y sus respectivos simuladores, donados como parte del componente de Desarrollo de Capacidades, con el objetivo de fortalecer y proporcionar programas de capacitación a los instructores y profesionales en el área de aviación del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil - INAC.
  - Realización de la palada inicial, simbolizando el comienzo de obras de construcción del Hangar en el predio del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi, que también servirá para la capacitación de profesionales en el área de aviación y el resguardo de aeronaves.
  - Inicio de las obras del centro de Entrenamiento de Aviación en el predio del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil – INAC.
- Se ha llevado a cabo el curso "Formación de Instructores", en el Instituto Nacional de Aeronáutica Civil - INAC, cuyo propósito fue proveer a los participantes los conocimientos, habilidades y actitudes necesarios para el uso correcto de las herramientas metodológicas, a fin de lograr un óptimo desempeño en las tareas de instrucción, con los lineamientos psicopedagógicos y técnicas necesarias, conforme al contexto de la nueva generación de instructores de la aviación.
- Funcionarios de la DINAC finalizaron el "Curso de Formación de Instructores" preparado por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) en el marco del Programa TRAINAIR PLUS (TP) de la Oficina Global de Instrucción de la Aviación (GAT), el cual abarca de forma única todo el material necesario para formar a los instructores TRAINAIR PLUS. El curso que se llevó a cabo en el INAC y fue desarrollado por el Instructor OACI Dr. C/ Ing. Armando Jordi Viera y tuvo como principal objetivo capacitar a los participantes para impartir los conjuntos de materiales didácticos normalizados (CMDN) basados en la metodología TRAINAIR PLUS y los cursos convencionales de conformidad con el marco de competencias de instructor de la OACI, así como desarrollar las estrategias requeridas para la impartición de los mismos.
- En el marco del "Proyecto de Fortalecimiento de las Capacidades de los Profesionales de Aviación Civil en Paraguay", a través del programa de la Agencia de Cooperación Internacional de Corea (KOICA) y la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC), culminó con éxito el curso de instructores en simulador ATC (Air Traffic Controllers), que tiene como objetivo la elaboración de programas de simulación en educación técnica y pedagógica, en el ámbito de Tránsito Aéreo, así como en el desarrollo de capacidades para los profesionales de la DINAC en mencionada área. El programa fue impartido en el Civil Aviation Training Center (CATC) centro de instrucción perteneciente a Korea Airports Corporation (KAC) Corea del Sur.

## 5.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI




**GOBIERNO  
NACIONAL**



GERENCIA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

DEPARTAMENTO DE MONITOREO DE PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS

---

Informe de Gestión Trimestral

**MONITOREO DE CONTROL ESTRATÉGICO**



PLAN ESTRATÉGICO 2019 - 2023

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Promover la Formación de Técnicos Aeronáuticos acorde a la Demanda de la Industria

DEPENDENCIA: Instituto Nacional de Aviación Civil - INAC

PERIODO: Octubre - Noviembre -  
Diciembre  
Año: 2022

| Estrategias   | Metas  | (3) Actividades   | Monitoreo de Gestión Trimestral |            |                             | Área Responsable |
|---|--|---|---------------------------------|------------|-----------------------------|------------------|
|   |  |   | Planificado                     | Realizado  | Comentarios / Observaciones |                  |
| 5.1 Elaborar y ejecutar programas de instrucción bajo estándares internacionales y de acuerdo a los cambios tecnológicos y de la industria. | Elaboración de programas de instrucción 100% | 1. Gestiones ante el MEC  | 100%                            | 100%       | -                           | Dpto. CGETP      |
|   |  | 2. Diseño de CMDN "Completamiento de Plan de Vuelo Formato OACI"  | 100%                            | 100%       | -                           | UDC INAC         |
|   | Total de Actividades 2                       |   |                                 |            |                             |                  |
|   | Ejecución de programas de instrucción        | 1. Curso Técnico Superior en Control de Tránsito Aéreo (TSCTA), Cohorte 2020-2022                         | 100%                            | 100%       | -                           | Dpto. CGETP      |
|   |  | 2. Curso Técnico Superior en Mantenimiento de Aeronaves (TSMA), Cohorte 2020-2022                         | 100%                            | 100%       | -                           | Dpto. CGETP      |
|   |  | 3. Curso Técnico Superior en Mantenimiento de Aeronaves (TSMA), Cohorte 2022-2024                         | 100%                            | En proceso | -                           | Dpto. CGETP      |
|   |  | 4. Técnico Superior en Seguridad de la Aviación Civil (TSAVSEC), Cohorte 2020-2024                        | 100%                            | En proceso | -                           | Dpto. CGETP      |
|   |  | 5. Control de Tránsito Aéreo - Aeródromo  | 100%                            | En proceso | -                           | Dpto. CGI        |
|   |  | 6. Piloto Privado Avión (PPA)   | 100%                            | En proceso | -                           | Dpto. OPS        |
|   |  | 7. Diseño de CMDN   | 100%                            | 100%       | -                           | Dpto. CGI        |
|   |  | 8. Señalero Grupo 3   | 100%                            | 100%       | -                           | Dpto. CGI        |
|   |  | 9. Facilitación del Transporte Aéreo  | 100%                            | 100%       | -                           | Dpto. CGI        |
|   |  | 10. Transporte de Mercancías Peligrosas para Operadores de los Servicios de Asistencia en Tierra. Grupo 3 | 100%                            | 100%       | -                           | Dpto. CGI        |

|   |      |      |   |           |
|---|------|------|---|-----------|
| 11. Transporte de Mercancías Peligrosas para Operadores de los Servicios de Asistencia en Tierra. Grupo 2 | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 12. Transporte de Mercancías Peligrosas para Operadores de Asistencia en Tierra. Grupo 4                  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 13. Plan de Emergencia Aeroportuaria. Grupo 1   | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 14. Plan de Emergencia Aeroportuaria. Grupo 2   | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 15. Programa de Seguridad Operacional del Estado (SSP) - Grupo 2  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 16. Formación de Instructores   | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 17. Operador de Búsqueda, Salvamento y Rescate - SAR - Grupo 2  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 18. Fraseología Aeronáutica para Pilotos de Helicópteros (Lengua Inglesa)                                 | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 19. Interpretación de Imágenes por RX.  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 20. Salvamento y Extinción de Incendios - Básico  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 21. Actualización para Observadores Meteorológicos  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 22. Inglés  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 23. Actualización de Control de Aeródromo   | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 24. Actualización de Control de Aproximación y Control de Área  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 25. Operaciones en Rampa  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 26. Recurrente Fraseología Aeronáutica TWR  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 27. Curso Gestión del Factor Humano para Operadores de los Servicios Aeroportuarios                       | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 28. Curso Completamiento del Plan de Vuelo Formato OACI   | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 29. Operaciones en Rampa G2   | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 30. Operaciones en Rampa G1   | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 31. Operaciones en Rampa G3   | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |



|  |      |      |   |           |
|--|------|------|---|-----------|
| 32. Operaciones en Rampa G4  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 33. Negociador de Rehenes  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 34. Voluntarios Auxiliares VAX G1  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 35. Voluntarios Auxiliares VAX G2  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 36. Recurrente Salvamento y Extinción de Incendios - Básico                                      | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 37. Inspección de Aeródromos - Formación Periódica con énfasis en ayudas visuales.               | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 38. Recurrente de Transporte de Mercancías Peligrosas para Operadores de Asistencia en Tierra G1 | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 39. Recurrente de Transporte de Mercancías Peligrosas para Operadores de Asistencia en Tierra G2 | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 40. Recurrente de Transporte de Mercancías Peligrosas para Operadores de Asistencia en Tierra G3 | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 41. Taller Circulación en Área de Movimiento   | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 42. Jornada de Actualización SAR   | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 43. Recurrente Fraseología APP-ACC   | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 44. Meteorología General para Pronosticadores  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 45. Transporte de Mercancías Peligrosas - CAT 6  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 46. Familiarización con los Servicios SAR  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 47. Circulación en Área de Movimiento  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 48. Operaciones RSVM   | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 49. Taller de Factores Humanos en la Aviación  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 50. Operaciones RVSM   | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |
| 51. Básico en Seguridad  | 100% | 100% | - | Dpto. CGI |

|   |   |  |      |      |   |  |
|---|---|--|------|------|---|--|
| 5.2 Diseñar e implementar metodologías de cursos a distancia.   |   | 52. Elaboración de PAC   | 100% | 100% | - | Dpto. CGI                                  |
|   |   | 53. Básico PBN   | 100% | 100% | - | Dpto. CGI                                  |
|   |   | 54. Salvamento y Extinción de Incendios - Básico   | 100% | 100% | - | Dpto. CGI                                  |
|   |   | 55. Salvamento y Extinción de Incendios - AVANZADO   | 100% | 100% | - | Dpto. CGI                                  |
|   |   | 56. Transporte de Mercancías Peligrosas  | 100% | 100% |   | Dpto. CGI                                  |
|   |   | 57. Operaciones en Rampa   | 100% | 100% |   | Dpto. CGI                                  |
|   | Total de Actividades  |  | 57   |      |   |  |
|   | Diseñar metodologías 100%                                   | 1- Se ha diseñado la plataforma del Campus Virtual del INAC  | 100% | 100% | - | Subdirección                               |
|   | Implementar metodologías 100%                               | 2- Se ha implementado exitosamente el Campus Virtual del INAC para el desarrollo de las actividades académicas en la Metodología a Distancia | 100% | 100% | - |  |
|   | Total de Actividades  |  | 2    |      |   |  |
| 5.3 Diseñar e implementar programas de capacitación continua, conforme a las necesidades de la DINAC y de la industria. | Incrementar la cantidad de alumnos 10%                      |  |      |      |   | Pendiente a planificar los años siguientes |
|   |   |  |      |      |   |  |
|   |   |  |      |      |   |  |
|   |   |  |      |      |   |  |
|   |   |  |      |      |   |  |
|   |   |  |      |      |   |  |
|   | Total de Actividades  |  |      |      |   |  |
| 5.4 Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015         | Auditoría de Seguimiento - Re - Certificación ISO 9001:2015 |  |      |      |   | Pendiente a planificar los años siguientes |
|   |   |  |      |      |   |  |
|   |   |  |      |      |   |  |
|   |   |  |      |      |   |  |
|   |   |  |      |      |   |  |
|   | Total de Actividades  |  |      |      |   |  |



Total de estrategias: 4

5.3 RECURSOS ASIGNADOS AL 31/12/2022

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central  
Programa: 001 Programa Central  
Actividad: 05 Servicios de Formación en Aeronáutica  
Responsable: Subdirector del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil – INAC

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles

Presupuesto - Ley N° 6873/2022 y sus modificaciones

| Grupo | Descripción                | Monto asignado | Ejecutado     | Nivel de Ejecución |
|-------|----------------------------|----------------|---------------|--------------------|
| 100   | Servicios Personales       | 5.314.534.572  | 4.777.616.401 | 90%                |
| 200   | Servicios no Personales    | 3.064.436.423  | 1.875.823.095 | 61%                |
| 300   | Bienes de consumo e insumo | 490.119.820    | 109.960.958   | 22%                |
| 500   | Inversión Física           | 4.506.721.000  | 1.721.305.752 | 38%                |
| 800   | Transferencias             | 1.185.715.248  | 818.528.070   | 69%                |
| 900   | Otros gastos               | 40.000.000     | 0             | 0%                 |
|       | Total                      | 14.601.527.063 | 9.303.234.276 | 64%                |

FUENTE: Departamento de Contabilidad

A. INFORME ESTADISTICO

A.1 VUELOS EN LOS AEROPUERTOS INTERNACIONALES SILVIO PETIROSSI Y GUARANÍ

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA DE VUELOS 2021 vs 2022

| MES       | VUELOS 2021 | VUELOS 2022 | VARIACIÓN % AÑOS 2021 vs 2022 | VARIACIÓN ABSOLUTA |
|-----------|-------------|-------------|-------------------------------|--------------------|
| Octubre   | 4.114       | 4.301       | 5%                            | 187                |
| Noviembre | 4.413       | 5.264       | 19%                           | 851                |



FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC



TABLA COMPARATIVA ANUAL DE VUELOS 2021vs 2022

| AÑO  | TOTAL VUELOS ACUMULADOS | VARIACIÓN % AÑOS 2021 vs 2022 | VARIACIÓN ABSOLUTA |
|------|-------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 2021 | 44.558                  | 6%                            | 2.859              |
| 2022 | 47.417                  |                               |                    |

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC



De enero a noviembre se registró una diferencia positiva de 2859 vuelos, comparando los años 2021 y 2022, lo cual representa un aumento del 6% en el movimiento de aeronaves en el presente año. Esta situación se debe a la reactivación de las actividades productivas que normalmente hacen uso del modo aéreo para su desplazamiento, así como el reinicio de las operaciones de la aviación comercial, luego de las restricciones impuestas como medida de mitigación ante la persistencia de la pandemia del Covid-19 y la reducción de la actividad económica a nivel global.



A.2 CARGAS AÉREAS – IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

TABLA COMPARATIVA TRIMESTRAL DE CARGAS AÉREAS AISP & AIG 2021 vs 2022

| MES       | 2021      |         | TOTAL CARGAS AÉREAS 2021 | 2022      |         | TOTAL CARGAS AÉREAS 2022 | VARIACIÓN % AÑOS 2021 vs 2022 | VARIACION ABSOLUTA |
|-----------|-----------|---------|--------------------------|-----------|---------|--------------------------|-------------------------------|--------------------|
|           | IMPORT.   | EXPORT. |                          | IMPORT.   | EXPORT. |                          |                               |                    |
| Octubre   | 1.596.853 | 347.762 | 1.944.615                | 1.712.896 | 229.728 | 1.942.623                | -0,10%                        | -1.992             |
| Noviembre | 1.558.863 | 245.742 | 1.804.605                | 1.537.803 | 360.300 | 1.898.102                | 5%                            | 93.497             |

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC



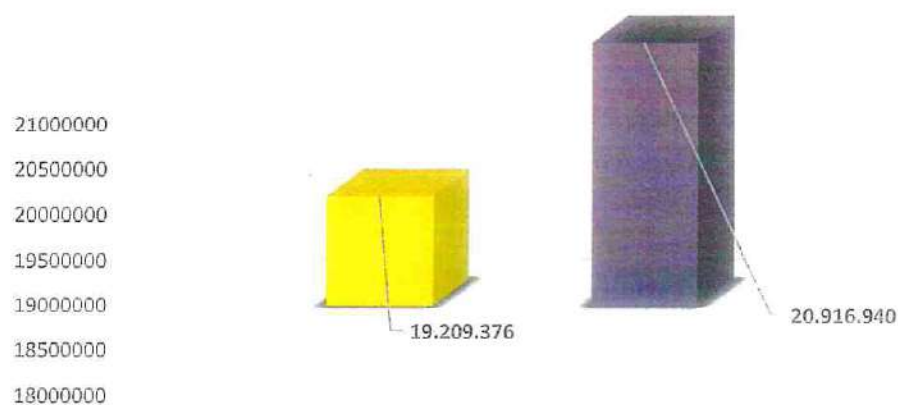
TABLA ACUMULATIVA ANUAL AISP & AIG 2021vs 2022

| AÑO  | TOTAL CARGAS ACUMULADAS | VARIACIÓN % AÑOS 2021 vs 2022 | VARIACIÓN ABSOLUTA |
|------|-------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 2021 | 19.209.376              | 9%                            | 1.707.564          |
| 2022 | 20.916.940              |                               |                    |

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC

# CARGAS AÉREAS

## SILVIO PETTIROSSI y GUARANI



En el comparativo acumulado de cargas aéreas (en kilogramos) 2021/2022, se aprecia un incremento del 9% en el 2022, con respecto al mismo periodo que el año anterior. Esta situación tendría su origen en una mayor predisposición de los agentes económicos para realizar compras de bienes durables (electrodomésticos, electrónica, casas, autos y motos), según los resultados de la encuesta realizada por el Banco Central del Paraguay y reflejada en el Índice de Confianza del Consumidor (ICC).

### A.3 PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA DE PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES  
2021 vs 2022

| MES       | 2021   | 2022   | VARIACIÓN % AÑOS 2021 vs 2022 | VARIACIÓN ABSOLUTA |
|-----------|--------|--------|-------------------------------|--------------------|
| Octubre   | 44.191 | 88.852 | 101%                          | 44.661             |
| Noviembre | 50.834 | 82.469 | 62%                           | 31.635             |

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC

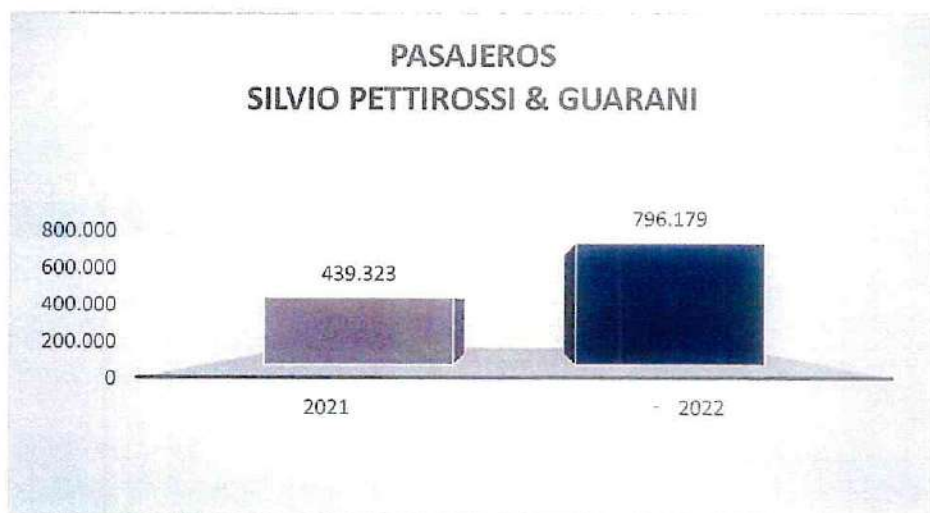




TABLA COMPARATIVA ANUAL DE PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES  
2021vs 2022

| AÑO  | TOTAL VUELOS ACUMULADOS | VARIACIÓN % AÑOS 2021 vs 2022 | VARIACIÓN ABSOLUTA |
|------|-------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 2021 | 439.323                 | 81%                           | 356.856            |
| 2022 | 796.179                 |                               |                    |

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC



Entre enero y noviembre del 2022, se observa un aumento del movimiento de pasajeros de 81%, con respecto al mismo período del año anterior, dada la incipiente reactivación de las actividades productivas y la considerable reducción de las restricciones para el ingreso a los distintos destinos de los pasajeros, luego de las medidas adoptadas ante la persistencia de la pandemia del Covid-19.

A.4 SOBREVUELOS

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA DE SOBREVUELOS 2021 vs 2022

| MES       | SOBREVUELOS 2021 | SOBREVUELOS 2022 | VARIACIÓN % AÑOS 2021 vs 2022 | VARIACIÓN ABSOLUTA |
|-----------|------------------|------------------|-------------------------------|--------------------|
| Octubre   | 571              | 904              | 58%                           | 333                |
| Noviembre | 660              | 1.010            | 53%                           | 350                |

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC



TABLA COMPARATIVA ANUAL DE VUELOS 2021vs 2022

| AÑO  | TOTAL SOBREVUELOS ACUMULADOS | VARIACIÓN % AÑOS 2021 vs 2022 | VARIACIÓN ABSOLUTA |
|------|------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 2021 | 4.863                        | 98%                           | 4.743              |
| 2022 | 9.606                        |                               |                    |

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC

Se puede apreciar en el movimiento de sobrevuelos un crecimiento muy significativo en la cantidad de aeronaves en torno al 98%, respecto al mismo periodo del año 2021, consecuencia de una paulatina recuperación del movimiento de aeronaves, reflejo del levantamiento de las restricciones impuestas por la pandemia del Covid-19 y la reanudación de las operaciones regulares y no regulares de las aerolíneas que circulan dentro de nuestro espacio aéreo con origen y destino externo.



A.5 AVIACIÓN REGULAR Y NO REGULAR

| EMPRESAS AEREAS NACIONALES Y EXTRANJERAS REGULARES DE PAX      |  |        |                                      |                                       |                                      |
|--|--|--------|--------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| RUTAS SOLICITADAS POR LAS COMPAÑIAS Y AUTORIZADAS POR LA DINAC |  |        |                                      |                                       |                                      |
| ITEMS  | COMPAÑIA   | CODIGO | RUTAS                                | Frec. semanales Operadas OCTUBRE 2022 | FRECUENCIAS ESTIMADAS NOVIEMBRE 2022 |
| 1  | AEROLINEAS ARGENTINAS S.A.                           | (AR)   | BUENOS AIRES/ ASUNCION/ BUENOS AIRES | 10                                    | 10                                   |
| 2  | AIR EUROPA   | (UX)   | MADRID /ASU /CORDOBA / ASU /MADRID   | 6                                     | 5                                    |
| 3  | COMPAÑIA DE SERVICIOS DE TRANSPORTE AEREO            | (Z8)   | SANTA CRUZ /ASUNCION /SANTA CRUZ     | 2                                     | 2                                    |
| 4  | COMPAÑIA PANAMEÑA DE AVIACION S.A -                  | (CM)   | PANAMA/ASUNCION/PANAMA               | 14                                    | 17                                   |
| 5  | AVIANCA COLOMBIA -                                   | (AV)   | BOGOTA/ASUNCION/BOGOTA               | 3                                     | 3                                    |
| 6  | TRANSPORTE AEREOS DEL MERCOSUR - LATAM AIRLINES (PZ) | (PZ)   | ASUNCION/SAO PAULO/ASUNCION          | 12                                    | 14                                   |
|  |  |        | ASUNCION/LIMA/ASUNCION               | 4                                     | 4                                    |
|  |  |        | ASUNCION/SANTIAGO/ASUNCION           | 7                                     | 7                                    |
| 7  | COMPAÑIA DE AVIACIÓN PARAGUAYA (ZP)                  | (ZP)   | ASUNCION/BUENOS AIRES(EZE) /ASUNCION | 14                                    | 14                                   |
|  |  |        | ASUNCION/MONTEVIDEO/ASUNCION         | 14                                    | 14                                   |
|  |  |        | ASUNCION/CIUDAD DEL ESTE/ASUNCION    | 2                                     | 2                                    |
|  |  |        | ASUNCION /SANTA CRUZ /ASUNCION       | 4                                     | 4                                    |
| 8  | GOL LINHAS AEREAS                                    | (G3)   | SAO PAULO/ASUNCION/SAO PAULO         | 7                                     | 7                                    |
| 9  | JETSMART ARGWNTINA (WJ)                              | (WJ)   | BUENOS AIRES/ ASUNCION/ BUENOS AIRES | 0                                     | 3                                    |
| TOTALES  |  |        |                                      | 99                                    | 106                                  |

| EMPRESAS AEREAS NACIONALES Y EXTRANJERAS NO REGULARES DE CARGA |           |        |                    |                                     |  |
|--|-----------|--------|--------------------|-------------------------------------|--|
| COMPAÑIAS NO REGULARES DE CARGA                                |           |        |                    |                                     |  |
| ITEMS  | COMPAÑIA  | CODIGO | RUTAS              | Frec. MENSUAL Operadas OCTUBRE 2022 | ESTIMATIVO O Frec. MENSUAL Operadas NOVIEMBRE 2022 |
| EMPRESAS CARGUERAS DE OPERACIÓN HABITUAL                       |           |        |                    |                                     |  |
| 1  | LAN CARGO | LA     | MIA/ASU/MDE        |                                     |  |
|  |           |        | MIA/VCP/ASU/BOG    |                                     |  |
|  |           |        | MIA/VCP/ASU/UIO    |                                     |  |
|  |           |        | MIA/ASU/VCP/SCL    |                                     |  |
|  |           |        | MIA/ AGT/ VCP/ BOG |                                     |  |
|  |           |        | MIA/ASU/EZE/SCL    | 16                                  | 16   |
|  |           |        | MIA/VCP/AGT/SCL    |                                     |  |



|   |                               |    |  |    |    |
|---|-------------------------------|----|--|----|----|
|   |                               |    | MIA/AGT/VCP/UIO  |    |    |
|   |                               |    | MIA/VCP/AGT/MDE  |    |    |
|   |                               |    | MIA/ASU/SCL  |    |    |
|   |                               |    | MIA/ASU/LIM  |    |    |
|   |                               |    | MIS/SCL/ASU  |    |    |
| 2   | LATAM CHILE                   | LA | MIA/ASU/SCL  |    |    |
|   |                               |    | MIA/AGT/SCL  | 0  |    |
| 3   | TAMPA                         | QT | Bogota y/o Medellin y/o Cali- Miami(USA) y/o Ciudad del este y/o Asunción y/o Montevideo(Uruguay)y/oEzeizay/oTucumány/oMaringay/oCuritibay/oSaoPaulo- VCP y/o Aruba y/o Curazao – Bogotá y/o Medellín y/o Cali | 19 | 12 |
| 4   | AIR EXPRESS                   |    | Bogota y/o Medellin y/o Cali- Miami(USA) y/o Ciudad del este y/o Asunción y/o Montevideo(Uruguay)y/oEzeizay/oTucumány/oMaringay/oCuritibay/oSaoPaulo- VCP y/o Aruba y/o Curazao – Bogotá y/o Medellín y/o Cali | 28 | 28 |
| TOTAL OPERACIONES HABITUALES                                  |                               |    |  | 63 | 56 |
| EMPRESAS CARGUERAS DE OPERACIÓN ESPORÁDICA                    |                               |    |  |    |    |
| 1   | AIR COMPANY MERIDIAN LTD.     |    | NAT /ASU/NAT   | 0  |    |
| 1   | POLSKIE LINIE LOTNICZE LOT SA | LO | VARSOVIA (WAW )/ ASU/NYC/VARSOVIA (WAW)  | 0  |    |
| 3   | EMTRASUR S.A.                 | ES | MAIQUETIA(SVMI)/CIUDAD DEL ESTE/ASUNCION/ARUBA(TNCA)   | 0  |    |
| 4   | LATAM PERU                    | LP | ASU/LIM/ASU  | 0  |    |
| TOTAL OPERACIONES ESPORADICAS                                 |                               |    |  | 0  |    |
| TOTAL OPERACIONES NO REGULARES DE CARGA HABITUAL + ESPORADICA |                               |    |  | 63 |    |

A.6 MOVIMIENTO DE AERONAVES EN AERODROMOS DEL INTERIOR

|           | SGEN                |        | SGPI                |        | SGOV                |        | SGCZ                 |        | SGSP                 |        | SGCO                 |        | SGME                 |        | SGGR                 |        | SGPI                 |        | MOVIM IENTO |        |
|-----------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|----------------------|--------|----------------------|--------|----------------------|--------|----------------------|--------|----------------------|--------|----------------------|--------|-------------|--------|
| ENERO     | MEM 16/ 202 O N°: 2 |        | MEM 19/ 202 O N°: 2 |        | MEM 17/ 202 O N°: 2 |        | MEM 08/ 202 O N°: 2, |        | MEM 08/ 202 O N°: 2, |        | MEM 08/ 202 O N°: 2, |        | MEM 08/ 202 O N°: 2, |        | MEM 13/ 202 O N°: 2, |        | MEM 09/ 202 O N°: 2, |        | TOTAL       |        |
| 2022      | LLEGADA             | SALIDA | LLEGADA             | SALIDA | LLEGADA             | SALIDA | LLEGADA              | SALIDA | LLEGADA              | SALIDA | LLEGADA              | SALIDA | LLEGADA              | SALIDA | LLEGADA              | SALIDA | LLEGADA              | SALIDA | LLEGADA     | SALIDA |
| AERONAVES | 75                  | 75     | 46                  | 44     | 17                  | 17     | 1                    | 1      | 0                    | 0      | 50                   | 50     | 15                   | 15     | 12                   | 12     | 8                    | 8      | 224         | 222    |
| PASAJEROS | 120                 | 124    | 66                  | 66     | 37                  | 37     | 5                    | 5      | 0                    | 0      | 67                   | 104    | 11                   | 12     | 8                    | 15     | 18                   | 14     | 332         | 377    |
|           | SGEN                |        | SGPI                |        | SGOV                |        | SGCZ                 |        | SGSP                 |        | SGCO                 |        | SGME                 |        | SGGR                 |        | SGPI                 |        | MOVIM IENTO |        |



| FEBRE<br>RO       | 30/<br>MEM 202<br>O N°: 2 |            | 30/<br>MEM 202<br>O N°: 2 |            | 28/<br>MEM 202<br>O N°: 2 |            | 14/<br>MEM 202<br>O N°: 2 |            | 19/<br>MEM 202<br>O N°: 2 |            | 15/<br>MEM 202<br>O N°: 2 |            | MEM<br>O N°: S/M   |            | 22/<br>MEM 202<br>O N°: 2 |            | 16/<br>MEM 202<br>O N°: 2 |            | TOTAL          |             |
|-------------------|---------------------------|------------|---------------------------|------------|---------------------------|------------|---------------------------|------------|---------------------------|------------|---------------------------|------------|--------------------|------------|---------------------------|------------|---------------------------|------------|----------------|-------------|
|                   | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEGA<br>DA        | SALI<br>DA | LLEGA<br>DA               | SALI<br>DA | LLEGA<br>DA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA    | SALI<br>IDA |
| 2022              |                           |            |                           |            |                           |            |                           |            |                           |            |                           |            |                    |            |                           |            |                           |            |                |             |
| AERO<br>NAVE<br>S | 98                        | 97         | 54                        | 54         | 15                        | 15         | 5                         | 5          | 6                         | 6          | 60                        | 60         | 24                 | 24         | 17                        | 17         | 18                        | 18         | 297            | 296         |
| PASAJ<br>EROS     | 204                       | 203        | 103                       | 85         | 36                        | 35         | 3                         | 3          | 21                        | 17         | 87                        | 86         | 42                 | 41         | 34                        | 31         | 81                        | 81         | 611            | 582         |
|                   |                           |            |                           |            |                           |            |                           |            |                           |            |                           |            |                    |            |                           |            |                           |            |                |             |
| MARZ<br>O         | SGEN                      |            | SGPJ                      |            | SGOV                      |            | SGCZ                      |            | SGSP                      |            | SGCO                      |            | SGME               |            | SGGR                      |            | SGPI                      |            | MOVIM<br>IENTO |             |
|                   | MEMO N°:                  |            | 43/<br>MEM 202<br>O N°: 2 |            | 43/<br>MEM 202<br>O N°: 2 |            | 22/<br>MEM 202<br>O N°: 2 |            | 27/<br>MEM 202<br>O N°: 2 |            | 25/<br>MEM 202<br>O N°: 2 |            | MEM<br>O N°:       |            | 31/<br>MEM 202<br>O N°: 2 |            | 25/<br>MEM 202<br>O N°: 2 |            | TOTAL          |             |
| 2022              | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEGA<br>DA        | SALI<br>DA | LLEGA<br>DA               | SALI<br>DA | LLEGA<br>DA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA    | SALI<br>IDA |
| AERO<br>NAVE<br>S | 88                        | 87         | 50                        | 50         | 28                        | 28         | 11                        | 11         | 3                         | 3          | 74                        | 74         | 37                 | 38         | 12                        | 12         | 10                        | 10         | 313            | 313         |
| PASAJ<br>EROS     | 166                       | 200        | 84                        | 76         | 66                        | 58         | 22                        | 25         | 5                         | 6          | 155                       | 156        | 40                 | 46         | 22                        | 22         | 19                        | 21         | 579            | 610         |
|                   |                           |            |                           |            |                           |            |                           |            |                           |            |                           |            |                    |            |                           |            |                           |            |                |             |
| ABRIL             | SGEN                      |            | SGPJ                      |            | SGOV                      |            | SGCZ                      |            | SGSP                      |            | SGCO                      |            | SGME               |            | SGGR                      |            | SGPI                      |            | MOVIM<br>IENTO |             |
|                   | MEM 55/<br>O N°: 2        |            | MEM 13/<br>O N°: 2        |            | MEM 52/<br>O N°: 2        |            | MEM 09/<br>O N°: 2        |            | MEM 33/<br>O N°: 2        |            | MEM 33/<br>O N°: 2        |            | MEM 18/<br>O N°: 2 |            | MEM 41/<br>O N°: 2        |            | MEM 39/<br>O N°: 2        |            | TOTAL          |             |
| 2022              | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEGA<br>DA        | SALI<br>DA | LLEGA<br>DA               | SALI<br>DA | LLEGA<br>DA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA    | SALI<br>IDA |
| AERO<br>NAVE<br>S | 60                        | 61         | 52                        | 51         | 19                        | 19         | 11                        | 11         | 1                         | 1          | 61                        | 57         | 26                 | 26         | 18                        | 18         | 11                        | 11         | 259            | 255         |
| PASAJ<br>EROS     | 131                       | 129        | 90                        | 87         | 29                        | 30         | 15                        | 15         | 0                         | 0          | 106                       | 123        | 26                 | 29         | 28                        | 32         | 19                        | 25         | 444            | 470         |
|                   |                           |            |                           |            |                           |            |                           |            |                           |            |                           |            |                    |            |                           |            |                           |            |                |             |
| MAY<br>O          | SGEN                      |            | SGPJ                      |            | SGOV                      |            | SGCZ                      |            | SGSP                      |            | SGCO                      |            | SGME               |            | SGGR                      |            | SGPI                      |            | MOVIM<br>IENTO |             |
|                   | MEM 72/<br>O N°: 2        |            | MEM 29/<br>O N°: 2        |            | MEM 63/<br>O N°: 2        |            | MEM 25/<br>O N°: 2        |            | MEM 41/<br>O N°: 2        |            | MEM 45/<br>O N°: 2        |            | MEM 23/<br>O N°: 3 |            | MEM 54/<br>O N°: 2        |            | MEM 47/<br>O N°: 2        |            | TOTAL          |             |
| 2022              | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA               | SALI<br>DA | LLEGA<br>DA        | SALI<br>DA | LLEGA<br>DA               | SALI<br>DA | LLEGA<br>DA               | SALI<br>DA | LLEG<br>ADA    | SALI<br>IDA |
| AERO<br>NAVE<br>S | 83                        | 81         | 76                        | 75         | 19                        | 19         | 12                        | 12         | 3                         | 3          | 67                        | 65         | 35                 | 34         | 11                        | 11         | 5                         | 5          | 311            | 305         |
| PASAJ<br>EROS     | 170                       | 160        | 145                       | 121        | 46                        | 52         | 37                        | 30         | 9                         | 8          | 79                        | 129        | 93                 | 92         | 12                        | 14         | 13                        | 13         | 604            | 619         |
|                   |                           |            |                           |            |                           |            |                           |            |                           |            |                           |            |                    |            |                           |            |                           |            |                |             |
|                   | SGEN                      |            | SGPJ                      |            | SGOV                      |            | SGCZ                      |            | SGSP                      |            | SGCO                      |            | SGME               |            | SGGR                      |            | SGPI                      |            | MOVIM<br>IENTO |             |



| JUNIO     | 87/2022   |         | 45/2022   |         | 78/2022   |         | 35/2022   |         | 48/2022   |         | 51/2022   |         | 27/2022   |         | 60/2022   |         | 60/2022   |         | TOTAL    |         |
|-----------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|----------|---------|
|           | MEM O N°: | 2       | MEM O N°: | 2       | MEM O N°: | 2       | MEM O N°: | 2       | MEM O N°: | 2       | MEM O N°: | 2       | MEM O N°: | 2       | MEM O N°: | 2       | MEM O N°: | 2       |          |         |
|           | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA | SALI DA |
| 2022      |           |         |           |         |           |         |           |         |           |         |           |         |           |         |           |         |           |         |          |         |
| AERONAVES | 64        | 63      | 51        | 54      | 14        | 14      | 5         | 5       | 0         | 0       | 49        | 52      | 58        | 61      | 18        | 18      | 7         | 7       | 266      | 274     |
| PASAJEROS | 105       | 102     | 97        | 91      | 26        | 25      | 4         | 1       | 0         | 0       | 104       | 109     | 182       | 163     | 39        | 35      | 34        | 34      | 591      | 560     |

| JULIO     | SGEN      |         | SGPJ      |         | SGOV      |         | SGCZ      |         | SGSP      |         | SGCO      |         | SGME      |         | SGGR      |         | SGPI      |         | MOVIMIENTO |         |
|-----------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|------------|---------|
|           | MEM O N°: | 65/2022 | MEM O N°: | 56/2022 | MEM O N°: | 86/2022 | MEM O N°: | 45/2022 | MEM O N°: | 71/2022 | MEM O N°: | 64/2022 | MEM O N°: | 35/2022 | MEM O N°: | 77/2022 | MEM O N°: | 73/2022 |            |         |
|           | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA   | SALI DA |
| 2022      |           |         |           |         |           |         |           |         |           |         |           |         |           |         |           |         |           |         |            |         |
| AERONAVES | 91        | 93      | 81        | 79      | 16        | 16      | 11        | 11      | 2         | 2       | 99        | 99      | 74        | 38      | 15        | 16      | 13        | 13      | 402        | 367     |
| PASAJEROS | 142       | 143     | 180       | 105     | 40        | 32      | 15        | 11      | 11        | 11      | 139       | 160     | 112       | 45      | 20        | 30      | 77        | 78      | 736        | 615     |

| AGOSTO    | SGEN      |         | SGPJ      |         | SGOV      |         | SGCZ      |         | SGSP      |         | SGCO      |         | SGME      |         | SGGR      |         | SGPI      |         | MOVIMIENTO |         |
|-----------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|------------|---------|
|           | MEM O N°: | 34/2022 | MEM O N°: | 74/2022 | MEM O N°: | 93/2022 | MEM O N°: | 51/2022 | MEM O N°: | 84/2022 | MEM O N°: | 71/2022 | MEM O N°: | 41/2022 | MEM O N°: | 86/2022 | MEM O N°: | 84/2022 |            |         |
|           | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA   | SALI DA |
| 2022      |           |         |           |         |           |         |           |         |           |         |           |         |           |         |           |         |           |         |            |         |
| AERONAVES | 84        | 83      | 53        | 52      | 30        | 30      | 12        | 12      | 4         | 4       | 104       | 99      | 23        | 23      | 14        | 14      | 9         | 9       | 333        | 326     |
| PASAJEROS | 177       | 177     | 91        | 102     | 61        | 60      | 13        | 17      | 6         | 5       | 183       | 156     | 50        | 39      | 29        | 35      | 21        | 21      | 631        | 612     |

| SETIEMBRE | SGEN      |         | SGPJ      |         | SGOV      |          | SGCZ      |         | SGSP      |         | SGCO      |         | SGME      |         | SGGR      |         | SGPI      |         | MOVIMIENTO |         |
|-----------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|----------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|------------|---------|
|           | MEM O N°: | 66/2022 | MEM O N°: | 93/2022 | MEM O N°: | 106/2022 | MEM O N°: | 57/2022 | MEM O N°: | 93/2022 | MEM O N°: | 77/2022 | MEM O N°: | 05/2022 | MEM O N°: | 98/2022 | MEM O N°: | 93/2022 |            |         |
|           | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA  | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA   | SALI DA |
| 2022      |           |         |           |         |           |          |           |         |           |         |           |         |           |         |           |         |           |         |            |         |
| AERONAVES | 83        | 81      | 50        | 48      | 25        | 25       | 11        | 11      | 1         | 1       | 83        | 88      | 22        | 22      | 8         | 7       | 5         | 5       | 288        | 288     |
| PASAJEROS | 195       | 186     | 107       | 91      | 52        | 51       | 11        | 9       | 3         | 3       | 149       | 182     | 31        | 32      | 22        | 18      | 17        | 17      | 587        | 589     |

| OCTUBRE   | SGEN      |         | SGPJ      |          | SGOV      |          | SGCZ      |         | SGSP      |         | SGCO      |         | SGME      |         | SGGR      |          | SGPI      |          | MOVIMIENTO |         |
|-----------|-----------|---------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|----------|-----------|----------|------------|---------|
|           | MEM O N°: | 87/2022 | MEM O N°: | 108/2022 | MEM O N°: | 115/2022 | MEM O N°: | 66/2022 | MEM O N°: | 96/2022 | MEM O N°: | 86/2022 | MEM O N°: | 13/2022 | MEM O N°: | 106/2022 | MEM O N°: | 111/2022 |            |         |
|           | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA  | LLEG ADA  | SALI DA  | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA | LLEG ADA  | SALI DA  | LLEG ADA  | SALI DA  | LLEG ADA   | SALI DA |
| 2022      |           |         |           |          |           |          |           |         |           |         |           |         |           |         |           |          |           |          |            |         |
| AERONAVES | 77        | 79      | 40        | 42       | 20        | 20       | 6         | 6       | 4         | 4       | 48        | 47      | 18        | 18      | 19        | 19       | 17        | 17       | 249        | 252     |
| PASAJEROS | 235       | 253     | 57        | 72       | 35        | 35       | 23        | 23      | 13        | 8       | 92        | 88      | 40        | 44      | 25        | 31       | 103       | 101      | 623        | 655     |

| SGEN | SGPJ | SGOV | SGCZ | SGSP | SGCO | SGME | SGGR | SGPI | MOVIMIENTO |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------------|
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------------|



| NOVIE<br>MBRE<br>2022 | MEM 202<br>O N°: 2 |                    | MEM 128/<br>O N°: 2022 |                       | MEM 128/<br>O N°: 2022 |                        | MEM 80/<br>O N°: 2   |                    | MEM 109/<br>O N°: 2022 |                        | MEM 96/2<br>O N°: 022 |                    | MEM 32/2<br>O N°: 022 |                       | MEM 118/<br>O N°: 2022 |                        | MEM 124/<br>O N°: 2022 |                        | TOTAL          |            |
|-----------------------|--------------------|--------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|----------------------|--------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|----------------|------------|
|                       | LLEG<br>ADA        | SALI<br>DA         | LLEG<br>ADA            | SALI<br>DA            | LLEG<br>ADA            | SALI<br>DA             | LLEG<br>ADA          | SALI<br>DA         | LLEG<br>ADA            | SALI<br>DA             | LLEG<br>ADA           | SALI<br>DA         | LLEG<br>ADA           | SALI<br>DA            | LLEG<br>ADA            | SALI<br>DA             | LLEG<br>ADA            | SALI<br>DA             | LLEG<br>ADA    | SALI<br>DA |
| AERO<br>NAVE<br>S     | 111                | 110                | 64                     | 66                    | 28                     | 29                     | 9                    | 9                  | 9                      | 9                      | 87                    | 85                 | 17                    | 17                    | 20                     | 20                     | 23                     | 23                     | 368            | 368        |
| PASAJ<br>EROS         | 410                | 421                | 109                    | 121                   | 66                     | 58                     | 27                   | 21                 | 27                     | 25                     | 174                   | 175                | 15                    | 23                    | 31                     | 30                     | 100                    | 120                    | 959            | 994        |
|                       |                    |                    |                        |                       |                        |                        |                      |                    |                        |                        |                       |                    |                       |                       |                        |                        |                        |                        |                |            |
| DICI<br>MBRE<br>2022  | SGEN               |                    | SGPJ                   |                       | SGOV                   |                        | SGCZ                 |                    | SGSP                   |                        | SGCO                  |                    | SGME                  |                       | SGGR                   |                        | SGPI                   |                        | MOVIMIE<br>NTO |            |
|                       | MEM 202<br>O N°: 3 | MEM 202<br>O N°: 3 | MEM 04/<br>O N°: 2023  | MEM 04/<br>O N°: 2023 | MEM 141/<br>O N°: 2022 | MEM 141/<br>O N°: 2022 | MEM 91/<br>O N°: 202 | MEM 91/<br>O N°: 2 | MEM 117/<br>O N°: 2022 | MEM 117/<br>O N°: 2022 | MEM 202<br>O N°: 3    | MEM 202<br>O N°: 3 | MEM 03/<br>O N°: 2023 | MEM 03/<br>O N°: 2023 | MEM 126/<br>O N°: 2023 | MEM 126/<br>O N°: 2023 | MEM 133/<br>O N°: 2023 | MEM 133/<br>O N°: 2023 | TOTAL          |            |
|                       | LLEG<br>ADA        | SALI<br>DA         | LLEG<br>ADA            | SALI<br>DA            | LLEG<br>ADA            | SALI<br>DA             | LLEG<br>ADA          | SALI<br>DA         | LLEG<br>ADA            | SALI<br>DA             | LLEG<br>ADA           | SALI<br>DA         | LLEG<br>ADA           | SALI<br>DA            | LLEG<br>ADA            | SALI<br>DA             | LLEG<br>ADA            | SALI<br>DA             | LLEG<br>ADA    | SALI<br>DA |
| AERO<br>NAVE<br>S     | 108                | 108                | 48                     | 47                    | 31                     | 29                     | 8                    | 8                  | 2                      | 2                      | 105                   | 105                | 29                    | 29                    | 24                     | 24                     | 23                     | 23                     | 378            | 375        |
| PASAJ<br>EROS         | 156                | 158                | 72                     | 49                    | 53                     | 42                     | 23                   | 21                 | 13                     | 13                     | 169                   | 181                | 53                    | 72                    | 29                     | 28                     | 86                     | 81                     | 654            | 645        |

FUENTE: Coordinación y Logística de Aeródromos

B. INFORME FINANCIERO

B.1 BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2021 - 2022

BALANCE GENERAL  
COMPARATIVO AÑOS 2021-2022  
(En millones de Guaraníes al 30 de Noviembre)

| ACTIVO                                   | AÑO<br>2021 | AÑO<br>2022 | DIFERENCIA |
|--|-------------|-------------|------------|
| 11 DISPONIBILIDADES                      | 28.115      | 111.984     | 83.869     |
| 112 Fondo Fijo                           | 294         | 378         | 84         |
| 113 Recaudaciones a Depositar            | 710         | 1.292       | 582        |
| 1141 Bancos del País M/L                 | 7.864       | 18.596      | 10.731     |
| 1142 Bancos del País M/E                 | 19.246      | 91.718      | 72.472     |
| 1149 Bancos Cta. Embargo                 | 0           | 0           | 0          |
| 12 CREDITOS                              | 31.679      | 40.790      | 9.111      |
| 12 CREDITOS CORRIENTES                   | 31.737      | 40.318      | 8.580      |
| 121 DEUDORES POR VENTAS - CTE            | 11.421      | 19.169      | 7.748      |
| 1211 Deudores por Servicios M/L          | 4.528       | 3.624       | -904       |
| 1212 Deudores por Sobrevuelo M/E         | 12.539      | 12.648      | 109        |
| 1213 Deudores por Servicios M/E          | 20.746      | 28.602      | 7.856      |
| 1214 Deudores por Sobrevuelo M/L         | 1           | 2           | 1          |
| 12191001 Previsión Deudores por Venta    | -26.394     | -25.707     | 686        |
| 123 OTROS DEUDORES                       | 20.316      | 21.149      | 833        |
| 1236 Deudores Varios                     | 1.445       | 1.394       | -51        |
| 12191005 Previsión Otros Deudores        | -1.545      | -1.488      | 58         |
| 1237 Documentos a Cobrar M/L             | 171         | 171         | 0          |
| 1238 Documentos a Cobrar M/E             | 1.117       | 1.117       | 0          |
| 12191006 Previsión p/Documentos a Cobrar | -199        | -221        | -22        |
| 1231 Cheques Devueltos                   | 0           | 0           | 0          |



|                     |  |                |                |                |
|---------------------|--|----------------|----------------|----------------|
| 1234                | Ant. Impuesto a la Renta   | 5.704          | 5.722          | 18             |
| 1235                | Anticipos a Rendir   | 13.623         | 14.453         | 830            |
| <b>12</b>           | <b>CREDITOS NO CORRIENTES</b>  | <b>-58</b>     | <b>472</b>     | <b>531</b>     |
| <b>121-122</b>      | <b>DEUDORES POR VENTAS M/L NO CTE.</b>   | <b>-331</b>    | <b>472</b>     | <b>803</b>     |
| 1221                | Deudores por Servicios M/L   | 273            | 0              | -273           |
| 12191002            | Previsión Deudores por Ventas No Cte.  | -273           | 0              | 273            |
| 1215                | Gestión de Cobro - Varios  | 162            | 0              | -162           |
| 12191003            | Previsión Gestión de Cobro   | -221           | 0              | 221            |
| 1216                | Deudas en Gestión Judicial M/C   | 4.275          | 4.275          | 0              |
| 1217                | Deudas en Gestión Judicial M/E   | 8.544          | 8.989          | 445            |
| 12191004            | Previsión Deudas Gestión Judicial  | -12.818        | -12.792        | 26             |
| <b>13</b>           | <b>EXISTENCIAS</b>   | <b>2.374</b>   | <b>2.233</b>   | <b>-141</b>    |
| 131                 | Materiales y Suministros en Depósitos Adm.Ctral.<br>Materiales y Suministros en Deposito | 2.076          | 2.014          | -62            |
| 132                 | Aerop.Guarani  | 298            | 219            | -79            |
| <b>14</b>           | <b>ACTIVO FIJO</b>   | <b>491.305</b> | <b>445.900</b> | <b>-45.406</b> |
| 141                 | Adquisiciones de Inmuebles   | 40.081         | 40.278         | 196            |
| 142                 | Construcciones   | 228.323        | 228.323        | 0              |
| 143                 | Adquisición Maq.Eq.y Herram.Mayores  | 481.483        | 486.493        | 5.009          |
| 144                 | Adq. De Equipo de Oficina y Computación  | 69.780         | 76.432         | 6.653          |
| 145                 | Adq. De Equipos Militares y Seguridad  | 659            | 659            | 0              |
| 146                 | Adq. De Activos Intangibles  | 93.833         | 97.015         | 3.182          |
| 148                 | Otros Gtos. De Inversión y Reparac. Mayor  | 0              | 0              | 0              |
| 149                 | Depreciaciones Acumuladas  | 422.854        | 483.300        | -60.445        |
|                     |  |                |                | 0              |
|                     |  |                |                | 0              |
| <b>15</b>           | <b>CARGOS DIFERIDOS</b>  | <b>90</b>      | <b>1.085</b>   | <b>995</b>     |
| 1511                | Seguros Pagados por Adelantado   | 90             | 1.085          | 995            |
| <b>17</b>           | <b>OTROS ACTIVOS</b>   | <b>9.626</b>   | <b>11.399</b>  | <b>1.773</b>   |
| <b>171</b>          | <b>BIENES Y SERVICIOS ADJUDICADOS</b>  | <b>7.984</b>   | <b>8.748</b>   | <b>764</b>     |
| 1711                | Bienes y Servicios Adjudicados   | 7.984          | 8.748          | 764            |
| <b>172</b>          | <b>TRANSFERENCIAS</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| 1721                | Transferencias al PNUD   | 0              | 0              | 0              |
| <b>174</b>          | <b>VARIAS CUENTAS DEUDORAS</b>   | <b>1.642</b>   | <b>2.651</b>   | <b>1.009</b>   |
| 1741                | IVA Crédito Fiscal   | 1.642          | 2.651          | 1.009          |
| <b>TOTAL ACTIVO</b> |  | <b>563.189</b> | <b>613.390</b> | <b>50.201</b>  |

|               |   | <b>AÑO</b>    | <b>AÑO</b>    |                   |
|---------------|---|---------------|---------------|-------------------|
| <b>PASIVO</b> |   | <b>2021</b>   | <b>2022</b>   | <b>DIFERENCIA</b> |
| <b>21</b>     | <b>DEUDAS</b>                             | <b>43.417</b> | <b>42.684</b> | <b>-733</b>       |
| <b>211</b>    | <b>PROVEEDORES Y ACREEDORES VARIOS</b>    | <b>28.065</b> | <b>31.473</b> | <b>3.408</b>      |
| 2110          | Acreedores Varios                         | 25.458        | 28.866        | 3.408             |
| 2112          | Proveedores Mat.y Suministros Adm. Ctral. | 1.138         | 1.138         | 0                 |
| 2113          | Proveedores Materiales y Suministros AG   | 37            | 37            | 0                 |
| 2114          | Proveedores Bienes de Capital Adm.Ctral.  | 1.248         | 1.248         | 0                 |
| 2115          | Proveedores Bienes de Capital AG          | 184           | 184           | 0                 |
| <b>213</b>    | <b>PROVISIONES M/L</b>                    | <b>5.593</b>  | <b>488</b>    | <b>-5.105</b>     |



|                                |   |         |         |         |
|--------------------------------|---|---------|---------|---------|
| 214                            | PROVISIONES M/E                         | 1.517   | 1.603   | 86      |
| 216                            | DEUDAS FISCALES                         | 3.296   | 3.951   | 655     |
| 219                            | OTROS PASIVOS                           | 4.947   | 5.170   | 223     |
| 2                              | TOTAL PASIVO                            | 43.417  | 42.684  | -733    |
| 3                              | PATRIMONIO NETO                         |         |         | 0       |
| 31                             | CAPITAL PATRIMONIAL                     | 519.772 | 570.786 | 50.934  |
| 310                            | Capital                                 | 24.143  | 24.143  | 0       |
| 311                            | Aportes del Gobierno y Donaciones       | 260.174 | 190.667 | -69.508 |
| 312                            | Reserva de Revaluó Ley 125/91           | 99.210  | 99.210  | 0       |
| 313                            | Ganancias (perdidas) Ejercicio Anterior | 124.448 | 124.524 | 76      |
|                                | Resultado del Ejercicio                 | 11.797  | 132.162 | 120.365 |
| TOTAL PASIVO y PATRIMONIO NETO |   | 563.189 | 613.390 | 50.201  |

FUENTE: Departamento de Contabilidad DINAC

El comparativo de balances, considerando primeramente al Activo, muestra una situación positiva en este periodo del ejercicio 2022, ya que se ha generado un aumento del orden del 9% en este rubro, principalmente registrada como consecuencia de una variación en las Disponibilidades del orden del casi 300% respecto al mismo periodo del 2021.

El Pasivo, por su parte, registra una disminución respecto al mismo periodo del 2021, en el orden de 733 millones, representando un 2% menos en relación al ejercicio anterior.

En cuanto al Patrimonio Neto, se observa un aumento de PYG 50.934 millones, representando una variación positiva del 10% en el año 2022, respecto al mismo periodo del año 2021, como consecuencia de un sustancial aumento de las utilidades en más de PYG 120.365 millones.

## B.2 ANALISIS DEL ESTADO DE RESULTADO

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO AÑO 2021-2022 (En millones de Guaraníes al 30 de Noviembre)

| 4 GASTOS                          | AÑO 2021 | AÑO 2022 | DIFERENCIA |
|-----------------------------------|----------|----------|------------|
| 41 SERVICIOS PERSONALES           | 133.198  | 132.664  | -534       |
| 411 Remuneración al Personal      | 114.027  | 114.021  | -6         |
| 412 Personal Superior             | 814      | 829      | 15         |
| 414 Contratación Personal Técnico | 12.219   | 4.545    | -7.674     |
| 415 Honorarios                    | 2.139    | 2.686    | 547        |
| 416 Jornales                      | 1.697    | 7.891    | 6.194      |
| 419 Otros Gastos de Personal      | 2.302    | 2.692    | 390        |
| 42 SERVICIOS NO PERSONALES        | 24.303   | 34.678   | 10.375     |
| 421 Servicios Básicos             | 3.923    | 4.733    | 810        |
| 422 Transporte y almacenaje       | 4        | 52       | 48         |
| 423 Pasajes y Viáticos            | 1.026    | 2.430    | 1.404      |

|                      |   |                |                |                |
|----------------------|---|----------------|----------------|----------------|
| 424                  | Gtos.Serv.Aseo,Mant.y Reparación                          | 8.305          | 16.580         | 8.275          |
| 425                  | Alquileres y Derechos                                     | 3.641          | 4.481          | 839            |
| 426                  | Servicios Técnicos y Profesionales                        | 6.924          | 5.647          | -1.277         |
| 428                  | Otros Servicios   | 86             | 305            | 218            |
| 429                  | Servicio de Capacitación y Adiestramiento                 | 393            | 450            | 57             |
| <b>43</b>            | <b>BIENES DE CONSUMO E INSUMOS</b>                        | <b>2.795</b>   | <b>5.737</b>   | <b>2.942</b>   |
| 431                  | Productos Alimenticios                                    | 79             | 69             | -10            |
| 432                  | Textiles y Vestuarios                                     | 7              | 63             | 57             |
| 433                  | Prod. Papel, Cartón e Impresos                            | 153            | 264            | 111            |
| 434                  | Bienes de Consumo de Oficina e Insumos                    | 1.018          | 2.695          | 1.677          |
| 435                  | Prod. E Instrum. Químicos y Médicos                       | 88             | 223            | 135            |
| 436                  | Combustibles y Lubricantes                                | 1.342          | 2.195          | 853            |
| 439                  | Otros Bienes de Consumo                                   | 109            | 227            | 119            |
| <b>44</b>            | <b>TRANSFERENCIAS</b>                                     | <b>23.367</b>  | <b>30.698</b>  | <b>7.331</b>   |
| 440                  | Transferencia Consolidables a Entidades y Org. Del Estado | 20.455         | 25.000         | 4.545          |
| 443                  | Transferencia Consolidables Ctes. Al Sector Privado       | 1.918          | 1.636          | -282           |
| 444                  | Transferencias Ctes. Al Sector Externo                    | 826            | 3.523          | 2.696          |
| 449                  | Impuestos, Tasas y Gastos Judiciales                      | 168            | 539            | 371            |
| <b>45</b>            | <b>DEUDAS PEND. PAGO.EJ.ANT</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| 454                  | Deudas Pendientes de Ejercicios Ant. Ctes.                | 0              | 0              | 0              |
| 456                  | Deudas Pendientes de Ejercicios Ant. Capital              | 0              | 0              | 0              |
| <b>46</b>            | <b>CARGAS NO FINANCIERAS</b>                              | <b>0</b>       | <b>3.562</b>   | <b>3.562</b>   |
| 461                  | Cargas no Financieras                                     | 0              | 3.562          | 3.562          |
| <b>47</b>            | <b>PERDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                           | <b>10.351</b>  | <b>7.207</b>   | <b>-3.143</b>  |
| 4711                 | Pérdidas Extraordinarias                                  | 10.351         | 7.207          | -3.143         |
| 4712                 | Baja de Bienes  | 4              | 0              | -4             |
|                      | Servicios no Personales Ej. Anterior                      | 0              | 0              | 0              |
|                      | <b>Resultado del Ejercicio</b>                            | <b>11.797</b>  | <b>132.162</b> | <b>120.365</b> |
| <b>TOTAL EGRESOS</b> |   | <b>205.809</b> | <b>346.707</b> | <b>140.898</b> |

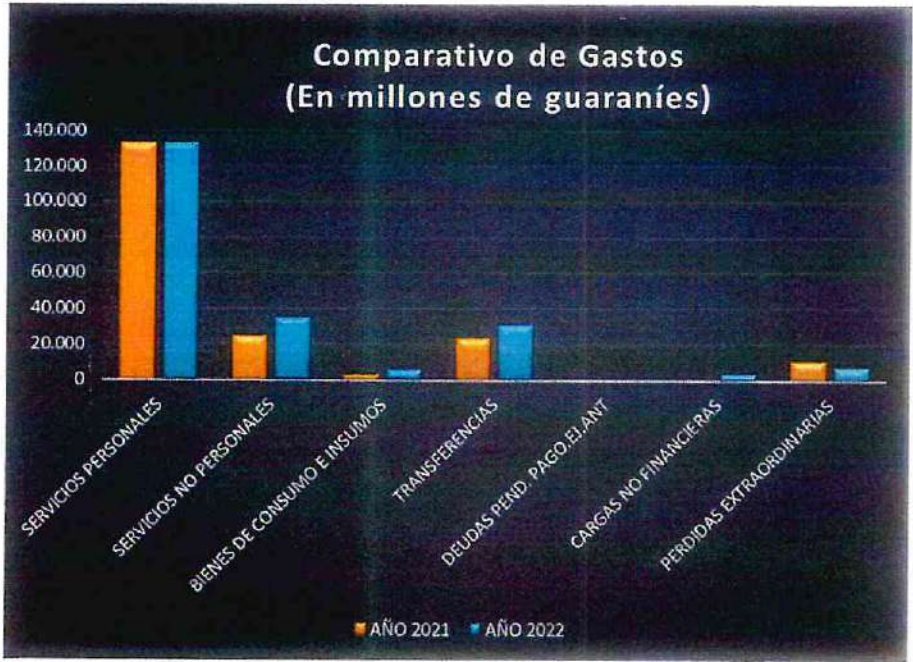
| <b>5 INGRESOS</b> |                                 | <b>AÑO 2021</b> | <b>AÑO 2022</b> | <b>DIFERENCIA</b> |
|-------------------|---------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| <b>51</b>         | <b>INGRESOS AERONAUTICOS</b>    | <b>187.360</b>  | <b>303.953</b>  | <b>116.592</b>    |
| 511               | Operaciones                     | 6.632           | 14.127          | 7.495             |
| 512               | Transito Aéreo                  | 18.734          | 33.593          | 14.860            |
| 513               | Cargas Aéreas                   | 121.206         | 170.461         | 49.255            |
| 514               | Servicios a los Pasajeros       | 32.702          | 67.206          | 34.504            |
| 515               | Servicio de Rampa               | 8.086           | 18.565          | 10.479            |
| <b>52</b>         | <b>INGRESOS NO AERONAUTICOS</b> | <b>22.354</b>   | <b>42.754</b>   | <b>20.400</b>     |
| 521               | Peajes y Estacionamientos       | 2.948           | 5.591           | 2.643             |
| 522               | Actividades Comerciales         | 6.976           | 9.602           | 2.626             |
| 523               | Otros Ingresos no Aeronáuticos  | 5.127           | 7.482           | 2.355             |
| 524               | Actualizaciones del Crédito     | 4               | 9.652           | 9.649             |
| 525               | Ingresos Financieros            | 735             | 567             | -168              |



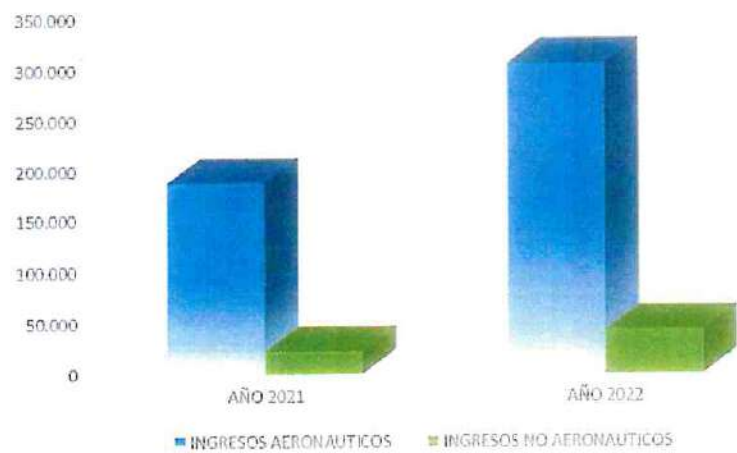
|                       |  |                |                |                |
|-----------------------|--|----------------|----------------|----------------|
| 526                   | Diferencia de Cambio y Conversión        | 5.923          | 8.741          | 2.818          |
| 527                   | Servicios de Catering                    | 190            | 366            | 176            |
| 528                   | Servicios Varios                         | 244            | 549            | 305            |
| 529                   | Serv. Diferenc. De Seguridad             | 208            | 203            | -4             |
|                       | <b>Resultado del ejercicio (Pérdida)</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       |                |
| <b>TOTAL INGRESOS</b> |  | <b>209.714</b> | <b>346.707</b> | <b>136.993</b> |

FUENTE: Departamento de Contabilidad DINAC

El Estado de Resultados a noviembre del 2022, muestra una utilidad por más de G. 120.365 millones, representando una diferencia positiva, respecto al mismo periodo del 2021. Este resultado positivo se ha registrado tras el aumento de los ingresos en un 65%. Según puede apreciarse en el cuadro de arriba, el origen de la diferencia señalada se encuentra tanto en los rubros componentes de los ingresos aeronáuticos, como en los no aeronáuticos, reflejo de un mayor movimiento de aeronaves, sobrevuelos, pasajeros, cargas aéreas, usuarios del estacionamiento, movimiento comercial, entre otros.



COMPARATIVO DE INGRESOS  
(EN MILLONES DE PYG)



B.3 RATIOS FINANCIEROS

| DESCRIPCIÓN  | MONTOS AÑO 2021<br>(Millones PYG) | RATIO 2021 | MONTOS AÑO 2022<br>(Millones PYG) | RATIO 2022 |
|--|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|
| Liquidez general: AC/PC                                | 71.793/43417                      | 1,7        | 156.405/42684                     | 3,9        |
| Endeudamiento: PT/AT x 100                             | 43.417/563.189                    | 8%         | 42.684/613.390                    | 7%         |
| Rendimiento sobre el Patrimonio:<br>UN/PN x 100        | 11.797/519.772                    | 2,3%       | 132.162/578.706                   | 23%        |
| Rendimiento sobre la inversión:<br>UN/AT x 100         | 11.797/563.189                    | 2,1%       | 132.162/613.390                   | 22%        |
| Margen bruto: Ventas – Costo de Vtas.<br>/Ventas x 100 | 15.702/209.714                    | 7,5%       | 132.162/346.702                   | 38%        |

C. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

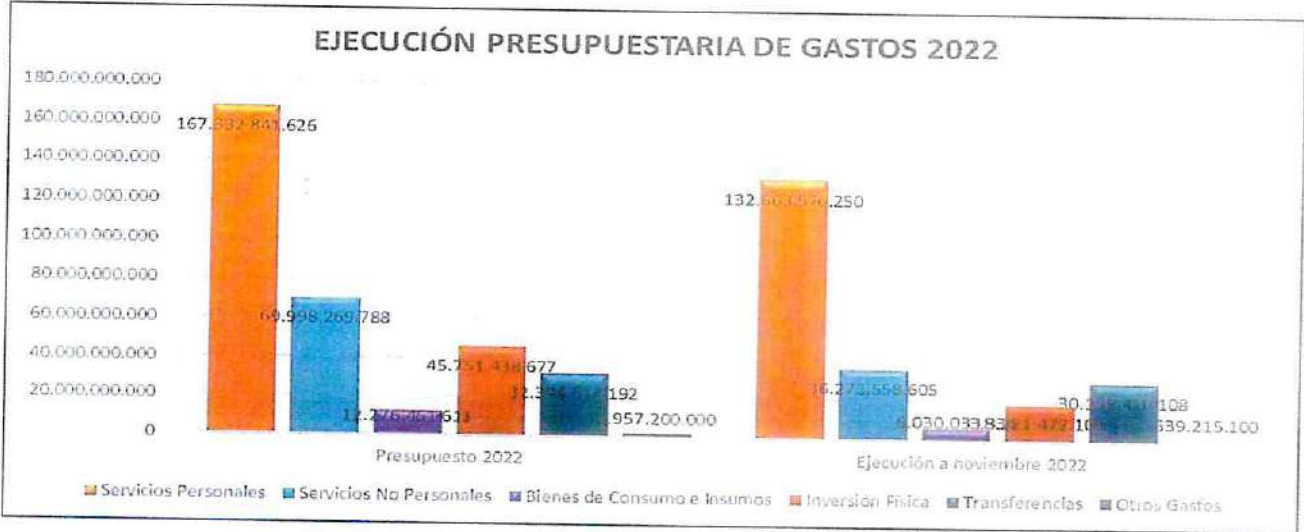
C.1 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS

| EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS |                      |                  |                            |            |
|------------------------------------|----------------------|------------------|----------------------------|------------|
| GRUPO                              | RUBROS               | Presupuesto 2022 | Ejecución a noviembre 2022 | % EJECTADO |
| 100                                | Servicios Personales | 167.332.841.626  | 132.663.576.250            | 79%        |



|                      |                             |                        |                        |            |
|----------------------|-----------------------------|------------------------|------------------------|------------|
| 200                  | Servicios No Personales     | 69.998.269.788         | 36.273.558.605         | 52%        |
| 300                  | Bienes de Consumo e Insumos | 12.276.461.611         | 6.030.033.334          | 49%        |
| 500                  | Inversión Física            | 45.751.438.677         | 18.221.472.108         | 40%        |
| 800                  | Transferencias              | 32.394.514.192         | 30.158.410.108         | 93%        |
| 900                  | Otros Gastos                | 1.957.200.000          | 539.215.100            | 28%        |
| <b>TOTAL GENERAL</b> |                             | <b>329.710.725.894</b> | <b>223.886.265.505</b> | <b>68%</b> |

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC



La Ejecución Presupuestaria de gastos al cierre del mes de noviembre llegó a un nivel del 68% de ejecución total.

| COMPARATIVO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS 2021-2022 |                             |                        |                        |           |
|---|-----------------------------|------------------------|------------------------|-----------|
| GRUPO   | RUBROS                      | Ejecución 2021         | Ejecución 2022         | VARIACIÓN |
| 100   | Servicios Personales        | 133.197.694.627        | 132.663.576.250        | -0,4%     |
| 200   | Servicios No Personales     | 28.650.766.897         | 36.273.558.605         | 27%       |
| 300   | Bienes de Consumo e Insumos | 2.529.749.116          | 6.030.033.334          | 138%      |
| 500   | Inversión Física            | 25.983.174.185         | 18.221.472.108         | -30%      |
| 800   | Transferencias              | 23.206.082.810         | 30.158.410.108         | 30%       |
| 900   | Otros Gastos                | 181.196.411            | 539.215.100            | 198%      |
| <b>TOTAL GENERAL</b>  |                             | <b>213.748.664.046</b> | <b>223.886.265.505</b> | <b>5%</b> |

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

En el cuadro comparativo de arriba se puede apreciar una diferencia del 5% de la ejecución presupuestaria de gastos registrada en el Ejercicio Fiscal a noviembre del 2022, respecto al mismo periodo del año 2021, producida principalmente por una baja ejecución presupuestaria del grupo Inversión Física.

C.2 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS

| EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS |                           |                  |                 |             |
|--------------------------------------|---------------------------|------------------|-----------------|-------------|
| SUBGRUPO                             | DESCRIPCIÓN               | PRESUPUESTO 2022 | EJECUTADO       | % EJECUTADO |
| 130                                  | Ingresos no tributarios   | 165.926.400      | 220.965.110     | 33%         |
| 160                                  | Rentas de la propiedad    | 2.450.000.000    | 208.111.645     | -92%        |
| 170                                  | Ingresos de operación     | 322.929.383.818  | 316.627.900.960 | -2%         |
| 190                                  | Otros recursos corrientes | 303.822.870      | 655.325.578     | 116%        |
| 340                                  | Saldo inicial de caja     | 3.861.592.806    | 3.861.592.806   | 0%          |
| TOTAL GENERAL                        |                           | 329.710.725.894  | 321.573.896.099 | -2%         |

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

En el cuadro de arriba se puede apreciar el nivel de Ejecución del Presupuesto de Ingresos, con un -2% de ejecución respecto a lo previsto para el Ejercicio Fiscal 2022, siendo los ingresos de operación los de mayor proporción, implicando alrededor del 98% de los ingresos totales ejecutados.





| COMPARATIVO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS 2021-2022 |                           |                 |                 |           |
|---|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------|
| SUBGRUPO  | DESCRIPCIÓN               | EJECUCIÓN 2021  | EJECUCIÓN 2022  | VARIACIÓN |
| 130   | Ingresos no tributarios   | 393.403.430     | 220.965.110     | -44%      |
| 160   | Rentas de la propiedad    | 56.450.838      | 208.111.645     | 269%      |
| 170   | Ingresos de operación     | 198.862.269.421 | 316.627.900.960 | 59%       |
| 190   | Otros recursos corrientes | 476.012.452     | 655.325.578     | 38%       |
| 340   | Saldo inicial de caja     | 26.875.694.997  | 3.861.592.806   | -86%      |
| TOTAL GENERAL   |                           | 226.663.831.138 | 321.573.896.099 | 42%       |

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

El cuadro de arriba muestra una marcada diferencia entre la Ejecución Presupuestaria de Ingresos del 2022 y la registrada en el 2021. Esta diferencia en el orden del 42% se presenta positiva y su origen se encuentra principalmente en los Ingresos de Operación, con un aumento del 59% respecto al mismo periodo del año anterior.

### D. EVOLUCIÓN DEL PAC

#### D.1 LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL

| N° | ID N°   | DESCRIPCION   | TOTAL         | ESTADO                 | PLURIANUALIDAD |               |       |
|----|---------|---|---------------|------------------------|----------------|---------------|-------|
|    |         |   |               |                        | 2.022          | 2.023         | 2.024 |
| 1  | 405.262 | CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA PARA LA DINAC - AD REFERENDUM  | 2.248.017.000 | Adjudicado (Ejecutado) | 1.467.760.000  | 780.257.000   | 0     |
| 2  | 405.280 | MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EQUIPOS PESADOS DPTO. SAT AISP Y AIG - AD REFERENDUM   | 2.650.000.000 | Adjudicado (Ejecutado) | 1.350.000.000  | 1.300.000.000 | 0     |
| 3  | 405.283 | ADECUACIÓN DEL ESPIGÓN SUR - NIVEL DE DESEMBARQUE ÁREA RESTRINGIDA DEL AISP- AD REFERENDUM  | 1.007.151.896 | Adjudicado (Ejecutado) | 1.007.151.896  | 0             | 0     |
| 4  | 405.990 | CONTRATACION DE SERVICIOS DE COMUNICACION PARA LA DMH AD REFERENDUM   | 927.300.000   | Adjudicado (Ejecutado) | 646.687.690    | 280.612.310   | 0     |
| 5  | 406.797 | ADQUISICION DE INSTRUMENTO DE MEDICION Y ANALISIS DEL ILS, VOR, SISTEMAS DE NAVEGACION AREA Y SISTEMAS DE COMUNICACIONES AERONAUTICAS - AD REFERENDUM | 1.825.333.333 | Adjudicado (Ejecutado) | 759.040.000    | 1.066.293.333 | 0     |



|    |         |   |               |                           |               |               |             |
|----|---------|---|---------------|---------------------------|---------------|---------------|-------------|
| 6  | 406.798 | ADQUISICION DE EQUIPOS PARA ALMACENAMIENTO Y PROCESAMIENTO DE MODELOS NUMERICOS DEL TIEMPO, CLIMATICOS Y SISTEMAS DE GESTION DE RIESGOS DE LA DMH - AD REFERENDUM | 2.027.451.505 | Adjudicado (Ejecutado)    | 2.027.451.505 | 0             | 0           |
| 7  | 408.369 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE LA SEÑALIZACION HORIZONTAL DE PISTAS Y PLATAFORMA DEL AISP.  | 990.000.000   | Adjudicado (Ejecutado)    | 400.000.000   | 590.000.000   | 0           |
| 8  | 408.382 | MANTENIMIENTO INTEGRAL DE AERODROMOS DEL INTERIOR   | 3.620.000.000 | Adjudicado (Ejecutado)    | 1.520.000.000 | 2.100.000.000 | 0           |
| 9  | 408.390 | MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIO DEL AIG.   | 1.284.169.093 | Cancelado                 | 256.833.819   | 1.027.335.274 |             |
| 10 | 408.636 | CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA DE OFICINAS DE CIPAA, GTT, GUARDERIA Y OTRAS DEPENDENCIAS DE LA DINAC  | 983.655.000   | Adjudicado (Ejecutado)    | 515.699.332   | 467.955.668   | 0           |
| 11 | 408.646 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO DEL AREA VERDE DEL AISP ,HANGAR EX LATAM Y RADAR  | 3.379.932.000 | Adjudicado (Ejecutado)    | 187.774.000   | 2.253.288.000 | 938.870.000 |
| 12 | 408.657 | ADECUACION DEL SISTEMA TELECOMUNICACIONES AERONAUTICAS  | 3.309.574.487 | Adjudicado (Ejecutado)    | 1.020.000.000 | 2.289.574.487 | 0           |
| 13 | 408.676 | ALQUILER DE INMUEBLES PARA OFICINAS ADMINISTRATIVAS DE LA DINAC   | 3.195.454.544 | Cancelado                 | 915.454.544   | 2.280.000.000 | 0           |
| 14 | 408.771 | ADQUISICION DE EQUIPOS DE INFORMATICA Y OTROS   | 1.012.014.000 | Cancelado                 | 1.012.014.000 | 0             | 0           |
| 15 | 408.775 | CONTRATACION DE SEGURO PARA LA COBERTURA DE RESPONSABILIDAD CIVIL Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA  | 5.429.251.229 | Adjudicado (Ejecutado)    | 454.437.602   | 4.974.813.627 | 0           |
| 16 | 408.797 | CONTRATACION DE SERVICIO DE ENLACE ALTERNATIVO DE INTERNET  | 1.954.507.200 | Adjudicado (Ejecutado)    | 81.437.800    | 977.253.600   | 895.815.800 |
| 17 | 408.807 | CONSTRUCCIONES Y REMODELACIONES VARIAS PARA EL INAC   | 3.284.441.060 | Adjudicado (Ejecutado)    | 2.100.000.000 | 1.184.441.060 | 0           |
| 18 | 408.811 | ADQUISICION DE GRUPO ELECTROGENO CABINADO PARA CARGAS AEREAS DEL AISP   | 1.078.100.375 | Adjudicado (Ejecutado)    | 1.078.100.375 | 0             | 0           |
| 19 | 409.050 | ADQUISICION DE INSUMOS PARA RADIO SONDA   | 998.979.800   | Adjudicado (Ejecutado)    | 345.000.000   | 653.979.800   | 0           |
| 20 | 417.030 | MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EQUIPOS DE RAYOS X DEL AISP Y AIG  | 1.218.000.000 | Adjudicado (Ejecutado)    | 218.000.000   | 700.000.000   | 300.000.000 |
| 21 | 418.734 | CONSTRUCCION DEL COMEDOR PARA FUNCIONARIOS DINAC  | 1.437.937.336 | En Proceso de Cancelación | 1.437.937.336 | 0             | 0           |
| 22 | 418.853 | MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL SISTEMA DE  | 1.200.000.000 | En Proceso de Cancelación | 240.000.000   | 960.000.000   | 0           |



|    |         |  |                |                                  |                |                |               |
|----|---------|--|----------------|----------------------------------|----------------|----------------|---------------|
|    |         | VIGILANCIA<br>TERRESTRE<br>PERIMETRAL  |                |                                  |                |                |               |
| 23 | 418.859 | ADECUACION DE<br>PLATAFORMA DEL AISP   | 4.297.757.657  | En Proceso<br>de<br>Adjudicación | 859.551.531    | 3.438.206.126  | 0             |
| 24 | 419.114 | CONSTRUCCION DE<br>LABORATORIO<br>METEOROLOGICO Y<br>OFICINAS<br>ADMINISTRATIVAS | 2.607.131.512  | En Proceso<br>de<br>Cancelación  | 521.426.302    | 2.085.705.210  | 0             |
|    |         |  | 51.966.159.027 |                                  | 20.421.757.732 | 29.409.715.495 | 2.134.685.800 |

| CANTIDAD | DESCRIPCION                   | TOTAL          |
|----------|-------------------------------|----------------|
| 3        | EN PROCESO DE<br>CANCELACION  | 2.199.363.638  |
| 1        | EN PROCESO DE<br>ADJUDICACION | 859.551.531    |
| 17       | ADJUDICADOS                   | 15.178.540.200 |
| 3        | CANCELADOS                    | 2.184.302.363  |
| 24       |                               | 20.421.757.732 |

### D.2 LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS

| Nº | ID Nº   | DESCRIPCIÓN   | TOTAL       | ESTADO                          | PLURIANUALIDAD |             |
|----|---------|---|-------------|---------------------------------|----------------|-------------|
|    |         |   |             |                                 | 2.022          | 2.023       |
| 1  | 405.190 | MANTENIMIENTO, REPARACIÓN E<br>INSPECCIÓN DE AERONAVES -<br>AD REFERENDUM                           | 800.000.000 | Adjudicado<br>(Ejecutado)       | 800.000.000    | 0           |
| 2  | 405.275 | RECARGA DE EXTINTORES PARA<br>EL AISP, AIG Y AERODROMOS<br>DEL INTERIOR - AD<br>REFERENDUM          | 218.425.019 | Adjudicado<br>(Ejecutado)       | 218.425.019    | 0           |
| 3  | 405.278 | MANTENIMIENTO DE<br>GENERADORES DEL AIG - AD<br>REFERENDUM  | 270.000.000 | Adjudicado<br>(Ejecutado)       | 180.000.000    | 90.000.000  |
| 4  | 405.612 | ADQUISICION DE ARTICULOS<br>ELECTRICOS - AD REFERENDUM  | 810.000.000 | Cancelado                       | 470.000.000    | 340.000.000 |
| 5  | 405.835 | MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN<br>DE VEHÍCULOS- AD<br>REFERENDUM  | 600.000.000 | Adjudicado<br>(Ejecutado)       | 600.000.000    | 0           |
| 6  | 406.847 | ADQUISICIÓN DE HPA-VSAT DEL<br>SISTEMA DE COMUNICACIÓN<br>SATELITAL - AD REFERENDUM                 | 846.333.666 | Adjudicado<br>(Ejecutado)       | 846.333.666    | 0           |
| 7  | 407.526 | MANTENIMIENTO Y REPARACION<br>DE GRUPOS ELECTROGENOS,<br>GENERADORES DE ENERGIA Y<br>OTROS PARA DMH | 315.000.000 | Adjudicado<br>(Ejecutado)       | 285.000.000    | 30.000.000  |
| 8  | 408.364 | ALQUILER DE HELICOPTEROS Y<br>AVIONES PARA SERVICIOS SAR.   | 200.000.000 | En Proceso<br>de<br>Cancelación | 70.000.000     | 130.000.000 |
| 9  | 408.376 | MANTENIMIENTO DE LINEAS DE<br>MEDIA TENSION DEL AISP, AIG Y<br>AERODROMOS DEL INTERIOR              | 200.000.000 | Adjudicado<br>(Ejecutado)       | 110.000.000    | 90.000.000  |
| 10 | 408.418 | MANTENIMIENTO DE JARDINERIA<br>DEL AIG Y AISP   | 800.000.000 | Adjudicado<br>(Ejecutado)       | 320.000.000    | 480.000.000 |
| 11 | 408.428 | MANTENIMIENTO Y REPARACION<br>DE EQUIPOS INFORMATICOS Y<br>OTROS                                    | 274.000.000 | Adjudicado<br>(Ejecutado)       | 150.000.000    | 124.000.000 |
| 12 | 408.616 | MANTENIMIENTO Y REPARACION<br>DE ACONDICIONADORES DE<br>AIRE Y OTROS                                | 250.000.000 | Adjudicado<br>(Ejecutado)       | 125.000.000    | 125.000.000 |



|    |         |  |             |                            |             |             |
|----|---------|--|-------------|----------------------------|-------------|-------------|
| 13 | 408.635 | ADQUISICIÓN DE DIAGRAMA METEOROLOGICOS   | 249.284.325 | Desierto                   | 249.284.325 | 0           |
| 14 | 408.665 | MANTENIMIENTO DE RADIO AYUDAS Y COMUNICACIONES DEL AIG   | 307.292.500 | Adjudicado (Ejecutado)     | 157.292.500 | 150.000.000 |
| 15 | 408.667 | MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ESTACIONES METEOROLOGICAS AUTOMATICAS                   | 535.000.000 | Adjudicado (Ejecutado)     | 105.000.000 | 430.000.000 |
| 16 | 408.732 | ADQUISICION DE TONER, CARTUCHOS Y OTROS  | 458.462.532 | Adjudicado (Ejecutado)     | 458.462.532 | 0           |
| 17 | 408.769 | CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE CENTRO DE COPIADO  | 800.000.000 | Adjudicado (Ejecutado)     | 140.000.000 | 660.000.000 |
| 18 | 408.777 | CONTRATACION DE SEGUROS PARA VEHICULOS DE LA DINAC   | 651.942.701 | Adjudicado (Ejecutado)     | 651.942.701 | 0           |
| 19 | 408.779 | SEGUROS VARIOS PARA LA DINAC   | 682.509.031 | Adjudicado (Ejecutado)     | 294.984.808 | 387.524.223 |
| 20 | 408.792 | MANTENIMIENTO DE SERVIDORES , ASISTENCIA TECNICA PARA MICROSOFT Y AL SISTEMA OSV                 | 398.000.000 | Cancelado                  | 136.000.000 | 262.000.000 |
| 21 | 408.804 | ADQUISICION DE ARTICULOS ELECTRICOS  | 846.975.851 | Adjudicado (Ejecutado)     | 506.975.851 | 340.000.000 |
| 22 | 408.805 | SERVICIO DE COMUNICACIONES CON LOS CENTROS DE PROCESO DE LA OMM                                  | 620.445.000 | Cancelado                  | 376.560.000 | 243.885.000 |
| 23 | 409.039 | ADQUISICION DE SIMULADOR DE RAXOS X PARA EL INAC.  | 248.507.334 | Adjudicado (Ejecutado)     | 248.507.334 | 0           |
| 24 | 409.068 | ADQUISICION DE SOFTWARE Y RESPUESTOS DEL SISTEMA DE RADIO PARK AIR                               | 424.579.440 | Cancelado                  | 424.579.440 | 0           |
| 25 | 409.090 | ADQUISICION DE LICENCIAS , ANTIVIRUS Y OTROS.  | 683.538.061 | Adjudicado (Ejecutado)     | 683.538.061 | 0           |
| 26 | 414.548 | ADQUISICION DE GENERADOR PARA EL INAC  | 324.667.000 | Adjudicado (Ejecutado)     | 324.667.000 | 0           |
| 27 | 414.889 | ADQUISICION DE PASAJES AEREOS PARA LA DINAC - 2DO LLAMADO  | 600.000.000 | Adjudicado (Ejecutado)     | 600.000.000 | 0           |
| 28 | 416.767 | MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE ACONDICIONADORES DE AIRE Y OTROS DEL AISP                          | 550.000.000 | Adjudicado (Ejecutado)     | 150.000.000 | 400.000.000 |
| 29 | 416.855 | ADQUISICION DE MONTACARGAS PARA LA GERENCIA DE CARGAS AREAS DEL AISP                             | 483.135.444 | Adjudicado (Ejecutado)     | 483.135.444 | 0           |
| 30 | 416.997 | ADECUACIÓN DE PASEO DE ARTESANIA - NIVEL EMBARQUE AREA RESTRINGIDA DEL AISP                      | 266.836.484 | Adjudicado (Ejecutado)     | 266.836.484 | 0           |
| 31 | 417.372 | MANTENIMIENTO Y REPARACION DE CCTV DE AEROPUERTOS Y AERODROMOS DEL INTERIOR                      | 250.000.000 | Adjudicado (Ejecutado)     | 50.000.000  | 200.000.000 |
| 32 | 417.399 | MANTENIMIENTO Y REPARACION DE TRANSFORMADORES DEL AIG  | 200.000.000 | Adjudicado (Ejecutado)     | 50.000.000  | 150.000.000 |
| 33 | 417.486 | ADQUISICION DE UPS PARA LA GERENCIA TECNICA DEL AISP   | 319.528.400 | Adjudicado (Ejecutado)     | 319.528.400 | 0           |
| 34 | 418.348 | ADQUISICION DE EQUIPOS COMPACTOS SOBRE MANGAS Y SAT PARA EL AISP                                 | 424.262.000 | Adjudicado (Ejecutado)     | 424.262.000 | 0           |
| 35 | 418.463 | REEMPLAZO E INSTALACION DEL SISTEMA ELECTRICO - CHILLER  | 412.233.332 | Adjudicado (Ejecutado)     | 412.233.332 | 0           |
| 36 | 418.484 | ADQUISICION DE SCANNER RX 6040 Y ARCO DETECTOR DE METALES PARA EL AIG                            | 681.166.667 | En Proceso de Adjudicación | 120.566.500 | 560.600.167 |
| 37 | 418.884 | ADQUISICION DE UNIFORMES, CALZADOS Y OTROS PARA EL AREA OPERATIVA DE LA DIRECCION DE AEROPUERTOS | 750.000.000 | Adjudicado (Ejecutado)     | 150.000.000 | 600.000.000 |
| 38 | 419.088 | ACTUALIZACIÓN DE ESCENARIOS DE SIMULACIÓN PARA EL CENTRO INTEGRAL DE CAPACITACIÓN AERONÁUTICA Y  | 639.890.000 | Adjudicado (Ejecutado)     | 639.890.000 | 0           |



|         |         | RESPALDO OPERATIVO<br>(CICARO)   |                |                           |                |               |
|---------|---------|--|----------------|---------------------------|----------------|---------------|
| 39      | 419.191 | ADQUISICION DE LICENCIAS Y SOFTWARE PARA SERVIDORES METEOROLOGICOS DE LA DMH | 777.352.465    | Adjudicado<br>(Ejecutado) | 777.352.465    | 0             |
| 40      | 419.800 | ADQUISICION DE EQUIPOS INFORMATICOS Y OTROS                                  | 979.800.000    | Adjudicado<br>(Ejecutado) | 979.800.000    | 0             |
| TOTALES |         |  | 20.149.167.252 |                           | 14.356.157.862 | 5.793.009.390 |

| CANTIDAD | DESCRIPCION                | 2.022          |
|----------|----------------------------|----------------|
| 1        | EN PROCESO DE ADJUDICACION | 120.566.500    |
| 33       | ADJUDICADOS                | 12.509.167.597 |
| 4        | CANCELADO                  | 1.407.139.440  |
| 1        | DESIERTO                   | 249.284.325    |
| 1        | EN PROCESO DE CANCELACION  | 70.000.000     |
| 40       |                            | 14.356.157.862 |

### D.3 CONTRATACIÓN DIRECTA

| Nº | ID Nº   | DESCRIPCIÓN  | TOTAL       | ESTADO                    | PLURIANUALIDAD |             |       |
|----|---------|--|-------------|---------------------------|----------------|-------------|-------|
|    |         |  |             |                           | 2.022          | 2.023       | 2.024 |
| 1  | 405.265 | SERVICIO DE RECOLECCIÓN DE RESIDUOS DEL A.I.G.   | 130.878.828 | Adjudicado<br>(Ejecutado) | 65.439.414     | 65.439.414  | 0     |
| 2  | 405.268 | SERVICIO DE FUMIGACIÓN PARA EL AIG   | 111.600.000 | Adjudicado<br>(Ejecutado) | 43.400.000     | 68.200.000  | 0     |
| 3  | 405.282 | ADECUACION DE LAS OFICINAS DE INFRAESTRUCTURA EN EL AISP   | 113.317.961 | Adjudicado<br>(Ejecutado) | 113.317.961    | 0           | 0     |
| 4  | 405.291 | MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EQUIPOS DE ACONDICIONARES DE AIRE DEL HALL PUBLICO DEL AIG - AD REFERENDUM | 168.000.000 | Adjudicado<br>(Ejecutado) | 168.000.000    | 0           | 0     |
| 5  | 405.308 | SERVICIO DE OBSERVACIÓN Y TRANSMISIÓN DE DATOS METEOROLOGICOS - AD REFERENDUM                            | 35.100.000  | Adjudicado<br>(Ejecutado) | 19.500.000     | 15.600.000  | 0     |
| 6  | 406.327 | MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ASCENSORES ATLAS DEL MDN - AD REFERENDUM                        | 160.000.000 | Adjudicado<br>(Ejecutado) | 100.000.000    | 60.000.000  | 0     |
| 7  | 406.356 | ADQUISICION DE PASAJES AEREOS PARA LA DINAC  | 175.000.000 | Adjudicado<br>(Ejecutado) | 175.000.000    | 0           | 0     |
| 8  | 408.358 | SERVICIO DE MUDANZA DE BIENES PATRIMONIALES Y OTROS  | 100.000.000 | Adjudicado<br>(Ejecutado) | 100.000.000    | 0           | 0     |
| 9  | 408.362 | ADQUISICION DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS  | 80.000.000  | Cancelado                 | 80.000.000     | 0           | 0     |
| 10 | 408.372 | CONTRATACION DE SERVICIO DE PINTURA PARA OFICINAS DE LA DIRECCION AERONAUTICA                            | 18.880.000  | Cancelado                 | 18.880.000     | 0           | 0     |
| 11 | 408.413 | MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS SECCION GUARDERIA.   | 100.000.000 | Cancelado                 | 100.000.000    | 0           | 0     |
| 12 | 408.415 | ADECUACION DE JARDINES METEOROLOGICOS  | 96.000.000  | Cancelado                 | 96.000.000     | 0           | 0     |
| 13 | 408.416 | MANTENIMIENTO DE CAMARA FRIGORIFICA DEL AIG.   | 150.000.000 | Adjudicado<br>(Ejecutado) | 100.000.000    | 50.000.000  | 0     |
| 14 | 408.421 | MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CENTRAL TELEFONICA DE LA DMH                                    | 150.000.000 | Adjudicado<br>(Ejecutado) | 30.000.000     | 120.000.000 | 0     |



|    |         |   |             |                                 |             |            |            |
|----|---------|---|-------------|---------------------------------|-------------|------------|------------|
| 15 | 408.422 | ADQUISICION DE PRENDAS DE VESTIR PARA DMH E INAC  | 52.485.000  | Adjudicado (Ejecutado)          | 52.485.000  | 0          | 0          |
| 16 | 408.431 | MANTENIMIENTO Y REPARACION DE FUENTES DE ALIMENTACION   | 73.500.000  | Adjudicado (Ejecutado)          | 40.000.000  | 33.500.000 | 0          |
| 17 | 408.585 | MANTENIMIENTO Y REPARACION DE MUEBLES Y OTROS   | 15.750.000  | Cancelado                       | 15.750.000  | 0          | 0          |
| 18 | 408.592 | ADQUISICION DE BANDERAS PARAGUAYAS Y OTROS  | 13.954.102  | Adjudicado (Ejecutado)          | 13.954.102  | 0          | 0          |
| 19 | 408.595 | MANTENIMIENTO Y REPARACION DE GENERADOR DEL INAC  | 40.000.000  | Adjudicado (Ejecutado)          | 25.000.000  | 15.000.000 | 0          |
| 20 | 408.630 | CONTRATACION DE SERVICIO DE FUMIGACION PARA LA DINAC  | 62.400.000  | Cancelado                       | 5.200.000   | 57.200.000 | 0          |
| 21 | 408.648 | SERVICIO DE RECOLECCION DE BASURA PATOLOGICA PARA EL AIG  | 75.000.000  | Cancelado                       | 45.000.000  | 30.000.000 | 0          |
| 22 | 408.654 | MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ASCENSORES OTIS DEL MDN  | 80.000.000  | Adjudicado (Ejecutado)          | 20.000.000  | 60.000.000 | 0          |
| 23 | 408.661 | MANTENIMIENTO Y REPARACION DE MODULOS DE COMUNICACION Y OTROS PARA LA DMH   | 100.000.000 | Adjudicado (Ejecutado)          | 50.000.000  | 50.000.000 | 0          |
| 24 | 408.663 | ADQUISICION DE ALCOHOL Y ARTICULOS DE LIMPIEZA  | 18.537.752  | Cancelado                       | 18.537.752  | 0          | 0          |
| 25 | 408.693 | ADQUISICION DE UTILES DE OFICINA  | 23.573.458  | Adjudicado (Ejecutado)          | 23.573.458  | 0          | 0          |
| 26 | 408.698 | SERVICIO DE PROVISION DE CAFÉ EN MAQUINA  | 14.400.000  | Adjudicado (Ejecutado)          | 14.400.000  | 0          | 0          |
| 27 | 408.702 | SERVICIO DE ALMACENAMIENTO Y PROCESAMIENTO DE DATOS EN LA NUBE  | 152.400.000 | Cancelado                       | 152.400.000 | 0          | 0          |
| 28 | 408.767 | SERVICIO DE MONITOREO, PROCESAMIENTO Y VISUALIZACION DE PRODUCTOS PARA ITAIPU   | 120.000.000 | Adjudicado (Ejecutado)          | 120.000.000 | 0          | 0          |
| 29 | 408.768 | ADQUISICIÓN DE ETIQUETAS CON DISEÑOS PARA CERTIFICADOS  | 5.500.000   | Cancelado                       | 5.500.000   | 0          | 0          |
| 30 | 408.783 | SEGURO CONTRA TODO RIESGO EDIFICIO MDN Y DE VALORES CONTRA ROBO DPTO TESORERIA  | 40.000.000  | Adjudicado (Ejecutado)          | 40.000.000  | 0          | 0          |
| 31 | 408.784 | CONTRATACION DE PUBLICACIONES VARIAS  | 120.000.000 | Adjudicado (Ejecutado)          | 70.000.000  | 50.000.000 | 0          |
| 32 | 408.785 | SERVICIO DE AUDITORIA EXTERNA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2021   | 90.666.666  | Adjudicado (Ejecutado)          | 90.666.666  | 0          | 0          |
| 33 | 408.788 | SERVICIO DE CONSULTORIA DE ASISTENCIA TECNICA Y CAPACITACION PARA EL MANTENIMIENTO Y LA MEJORA CONTINUA DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD VERSIÓN 2015 DE LA NORMA ISO 9001 | 66.000.000  | Adjudicado (Ejecutado)          | 33.000.000  | 33.000.000 | 0          |
| 34 | 408.791 | CONTRATACION DE SERVICIO DE AUDITORIA PARA CERTIFICACION ISO 9001-2015  | 70.365.367  | Adjudicado (Ejecutado)          | 43.000.000  | 14.500.000 | 12.865.367 |
| 35 | 408.794 | SERVICIO DE COMUNICACIÓN PARA EL ACCESO AL SISTEMA DE DETECCION DE RAYOS DE LA DMH  | 168.051.667 | Adjudicado (Ejecutado)          | 154.047.361 | 14.004.306 | 0          |
| 36 | 408.801 | CONTRATACION DE SERVICIO DE VIDEO CABLE   | 4.800.000   | Cancelado                       | 2.800.000   | 2.000.000  | 0          |
| 37 | 408.806 | ADQUISICION DE EXTINTORES PARA LA DINAC   | 13.205.980  | Adjudicado (Ejecutado)          | 13.205.980  | 0          | 0          |
| 38 | 408.813 | ADQUISICION DE MUEBLES Y OTROS PARA EL INAC   | 45.505.852  | Adjudicado (Ejecutado)          | 45.505.852  | 0          | 0          |
| 39 | 408.815 | ADQUISICIÓN DE EQUIPOS PARA INSPECCIONES PARA LA DIRECCIÓN AERONÁUTICA  | 5.984.077   | Desierto                        | 5.984.077   | 0          | 0          |
| 40 | 408.817 | ADQUISICION DE HERRAMIENTAS MAYORES Y OTROS   | 12.050.000  | Cancelado                       | 12.050.000  | 0          | 0          |
| 41 | 409.012 | ADQUISICIÓN DE EQUIPOS TELEFÓNICOS, GPS Y OTROS.  | 137.722.124 | Adjudicado (Ejecutado)          | 137.722.124 | 0          | 0          |
| 42 | 409.061 | ADQUISICION DE RESPUESTOS PARA EQUIPOS DE AYUDAS VISUALES PARA EL AIG   | 150.000.000 | Adjudicado (Ejecutado)          | 150.000.000 | 0          | 0          |
| 43 | 409.072 | ADQUISICION DE ELEMENTOS DE SEGURIDAD   | 39.401.000  | En proceso de declarar Desierto | 39.401.000  | 0          | 0          |



|    |         |  |             |                        |             |            |   |
|----|---------|--|-------------|------------------------|-------------|------------|---|
| 44 | 409.093 | ADQUISICION DE MEDICAMENTOS Y OTROS  | 7.437.500   | Cancelado              | 7.437.500   | 0          | 0 |
| 45 | 409.109 | ADQUISICION DE PINTURAS Y OTROS PARA LA DINAC  | 170.482.521 | Adjudicado (Ejecutado) | 170.482.521 | 0          | 0 |
| 46 | 409.130 | ADQUISICION DE TARJETAS PVC PARA CARNET DE IDENTIFICACION Y LICENCIAS AERONAUTICAS   | 5.609.940   | Adjudicado (Ejecutado) | 5.609.940   | 0          | 0 |
| 47 | 409.137 | ADQUISICION DE CUBIERTAS PARA VEHICULOS DE LA DINAC  | 35.500.000  | Cancelado              | 35.500.000  | 0          | 0 |
| 48 | 409.147 | ADQUISICION DE ESTRUCTURAS METALICAS ACABADAS  | 10.771.667  | Adjudicado (Ejecutado) | 10.771.667  | 0          | 0 |
| 49 | 409.151 | ADQUISICION DE LAMINAS DE SEGURIDAD PARA LA DIRECCION DE AERONAUTICA   | 48.000.000  | Adjudicado (Ejecutado) | 48.000.000  | 0          | 0 |
| 50 | 413.172 | ADQUISICION DE ARTICULOS DE FERRETERIAS Y OTROS  | 17.619.251  | Adjudicado (Ejecutado) | 17.619.251  | 0          | 0 |
| 51 | 413.416 | CONTRATACION DE CONSULTORIA AMBIENTAL PARA INFORME DE IMPACTO AMBIENTAL DEL PROYECTO KOIKA - DINAC PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PROFESIONALES DE LA AVIACION EN PARAGUAY - AD REFERENDUM | 145.000.000 | Cancelado              | 145.000.000 | 0          | 0 |
| 52 | 413.721 | CONTRATACION DE SERVICIO CEREMONIAL Y OTROS  | 125.000.000 | Adjudicado (Ejecutado) | 125.000.000 | 0          | 0 |
| 53 | 414.130 | ADQUISICION DE BATERIAS PARA ESTACIONES METEOROLOGICAS AUTOMATICAS   | 153.762.500 | Adjudicado (Ejecutado) | 153.762.500 |            |   |
| 54 | 414.349 | SERVICIO DE ANALISIS LABORATORIALES DE AGUA PTA DEL AIG  | 18.024.000  | Adjudicado (Ejecutado) | 6.008.000   | 12.016.000 | 0 |
| 55 | 414.901 | ADQUISICION E INSTALACION DE GRUPO ELECTROGENO DE TELECOMUNICACIONES AERONAUTICAS NODO TECNICO DEL AEROPUERTO DE MARISCAL ESTIGARRIBIA.  | 159.880.000 | Adjudicado (Ejecutado) | 159.880.000 | 0          | 0 |
| 56 | 415.097 | ADQUISICION DE EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS PARA LA DMH  | 35.128.659  | Adjudicado (Ejecutado) | 35.128.659  | 0          | 0 |
| 57 | 415.108 | ADQUISICION DE ROLLOS DE PAPEL TERMICO   | 41.374.718  | Adjudicado (Ejecutado) | 41.374.718  | 0          | 0 |
| 58 | 415.759 | ADQUISICION DE PROTECTORES AUDITIVOS - DPTO. SAT/AISP - AD REFERENDUM  | 31.152.400  | Adjudicado (Ejecutado) | 31.152.400  | 0          | 0 |
| 59 | 415.845 | ADQUISICION DE PISTOLA DE SEÑALES LUMINOSAS PARA LA TORRE DE CONTROL DEL AISP - AD REFERENDUM  | 148.333.333 | Cancelado              | 148.333.333 | 0          | 0 |
| 60 | 415.846 | ADECUACION DE INFRAESTRUCTURAS DE AREAS OPERATIVAS SAT Y SEI DEL AISP  | 182.985.738 | Adjudicado (Ejecutado) | 182.985.738 | 0          | 0 |
| 61 | 415.847 | PROVISION E INSTALACION Y PUESTA EN SERVICIO DE UN SISTEMA DE PARARRAYOS EN EL CENTRO DE CONTROL UNIFICADO -MRA - AD REFERENDUM  | 169.802.187 | Adjudicado (Ejecutado) | 169.802.187 | 0          | 0 |
| 62 | 415.967 | MANTENIMIENTO DE ASCENSORES SCHINDLER DEL AISP   | 120.000.000 | Adjudicado (Ejecutado) | 60.000.000  | 60.000.000 | 0 |
| 63 | 416.157 | ADQUISICION DE PLACAS DE RECONOCIMIENTO  | 50.000.000  | Adjudicado (Ejecutado) | 50.000.000  | 0          | 0 |
| 64 | 416.781 | ADQUISICION DE RADIO WALKIE TALKIE PARA EL AREA OPERATIVA DE LA DIRECCION DE AEROPUERTOS - AD REFERENDUM   | 174.848.317 | Adjudicado (Ejecutado) | 174.848.317 | 0          | 0 |
| 65 | 416.782 | MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y CALIBRACION DE BASCULAS DEL AISP Y AIG - AD REFERENDUM  | 160.000.000 | Adjudicado (Ejecutado) | 70.000.000  | 90.000.000 | 0 |
| 66 | 417.404 | ADQUISICION DE CARRITOS PORTA PALETS PARA LA GERENCIA DE CARGAS AEREAS DEL AISP  | 33.298.552  | Adjudicado (Ejecutado) | 33.298.552  | 0          | 0 |
| 67 | 417.434 | ADQUISICION DE SIMULADOR DE VUELO PARA EL INAC   | 160.000.000 | Adjudicado (Ejecutado) | 160.000.000 | 0          | 0 |
| 68 | 417.463 | ADQUISICION DE IMPRESOS Y FORMULARIOS PARA LA DIRECCION DE AERONAUTICA   | 36.429.090  | Adjudicado (Ejecutado) | 36.429.090  | 0          | 0 |



|         |         |   |               |                            |               |               |            |
|---------|---------|---|---------------|----------------------------|---------------|---------------|------------|
| 69      | 417.625 | ADQUISICION DE RADIO WALKIE TALKIE Y DRONE PROFESIONAL PARA EL CIPAA  | 45.503.000    | Adjudicado (Ejecutado)     | 45.503.000    | 0             | 0          |
| 70      | 417.639 | ADQUISICION DE ARTEFACTOS PARA REPUESTOS DE LUCES DE PISTA DEL AIG  | 150.000.000   | Adjudicado (Ejecutado)     | 150.000.000   | 0             | 0          |
| 71      | 417.766 | ADQUISICION DE ACONDICIONADORES DE AIRE PARA LA DINAC   | 61.237.052    | Adjudicado (Ejecutado)     | 61.237.052    | 0             | 0          |
| 72      | 417.780 | CONTRATACION DE SERVICIO PARA LA CERTIFICACION DE SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD BAJO LA NORMA ISO 9001:2015   | 64.772.860    | Adjudicado (Ejecutado)     | 43.762.860    | 10.505.000    | 10.505.000 |
| 73      | 417.819 | ADQUISICION DE EIMPRESOS Y FORMULARIOS Y OTROS PARA EL DEPARTAMENTO DE TESORERIA  | 39.620.000    | Adjudicado (Ejecutado)     | 39.620.000    | 0             | 0          |
| 74      | 418.725 | ADQUISICIÓN DE ALFOMBRAS PARA EL ESPIGÓN PRESIDENCIAL DEL AISP  | 165.319.773   | Adjudicado (Ejecutado)     | 165.319.773   |               |            |
| 75      | 419.193 | SERVICIO DE CONSULTORIA PARA EL MANTENIMIENTO Y MEJORA CONTINUA DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD ISO 9001:2015 VINCULADOS A LOS PROCESOS DEPENDIENTES DE LA DIRECCION DE AEROPUERTOS - DINAC | 15.556.667    | En proceso de Adjudicación | 15.556.667    | 0             | 0          |
| 76      | 419.239 | MANTENIMIENTO Y REPARACION DE ASCENSOR DE LA TORRE DE CONTROL DEL AIG   | 190.000.000   | Adjudicado (Ejecutado)     | 90.000.000    | 100.000.000   | 0          |
| 77      | 419.634 | CONTRATACION DE SERVICIO DE RE CERTIFICACION BAJO LA NORMA ISO 9001:2015 PARA LA SUBDIRECCION DE SEGURIDAD (SAVSEC)   | 67.889.527    | Adjudicado (Ejecutado)     | 46.879.527    | 10.505.000    | 10.505.000 |
| 78      | 420.087 | MANTENIMIENTO Y REPARACION DE PUERTAS AUTOMATICAS DEL AIG   | 190.000.000   | Adjudicado (Ejecutado)     | 50.000.000    | 140.000.000   | 0          |
| 79      | 420.115 | ADECUACION DE OFICINAS DEL DEPARTAMENTO DE MEDIO AMBIENTE AISP  | 120.196.126   | Adjudicado (Ejecutado)     | 120.196.126   | 0             | 0          |
| 80      | 420.120 | ADQUISICION DE EQUIPOS DE RADIODIFUSION EN BANDA AERONAUTICA  | 195.857.193   | Adjudicado (Ejecutado)     | 127.307.176   | 68.550.017    | 0          |
| 81      | 420.750 | MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CENTRAL TELEFONICA Y CCTV DEL INAC   | 80.000.000    | Adjudicado (Ejecutado)     | 40.000.000    | 40.000.000    | 0          |
| 82      | 421.097 | CONTRATACION DE SERVICIO DE FUMIGACION PARA LA DINAC  | 183.700.000   | Adjudicado (Ejecutado)     | 12.475.000    | 171.225.000   | 0          |
| 83      | 421.139 | ADQUISICION DE ENRUTADOR Y CONMUTADORES PARA SISTEMA DE CONMUTACION DE PAQUETES   | 195.822.914   | Adjudicado (Ejecutado)     | 195.822.914   | 0             | 0          |
| 84      | 421.180 | ADQUISICION DE PINTURAS Y OTROS PARA LA DMH   | 8.206.862     | Adjudicado (Ejecutado)     | 8.206.862     | 0             | 0          |
| 85      | 421.181 | ADQUISICION DE REFLECTOR PORTABLE DE SEÑALES AERONAUTICOS PARA ATC  | 148.333.333   | Adjudicado (Ejecutado)     | 148.333.333   | 0             | 0          |
| TOTALES |         |   | 7.562.485.514 |                            | 6.087.365.410 | 1.441.244.737 | 33.875.367 |

| CANTIDAD | DESCRIPCION                     | 2.022         |
|----------|---------------------------------|---------------|
| 1        | EN PROCESO DE DECLARAR DESIERTO | 39.401.000    |
| 1        | EN PROCESO DE ADJUDICACION      | 15.556.667    |
| 66       | ADJUDICADOS                     | 5.138.035.081 |
| 16       | CANCELADOS                      | 888.388.585   |
| 1        | DESIERTO                        | 5.984.077     |
| 85       |                                 | 6.087.365.410 |



D.4 CONTRATACIÓN POR VIA DE EXCEPCIÓN

| Nº      | ID Nº   | DESCRIPCIÓN  | TOTAL          | ESTADO                 | PLURIANUALIDAD |                |             |
|---------|---------|--|----------------|------------------------|----------------|----------------|-------------|
|         |         |  |                |                        | 2.022          | 2.023          | 2.024       |
| 1       | 405.290 | MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ASCENSORES, PASARELA RODANTE Y ESCALERA MECANICA OTIS DEL AIG - AD REFERENDUM | 635.000.000    | Adjudicado (Ejecutado) | 365.000.000    | 270.000.000    | 0           |
| 2       | 408.425 | MANTENIMIENTO Y REPARACION DE BARREDORA CLARKE   | 270.000.000    | Cancelado              | 180.000.000    | 90.000.000     | 0           |
| 3       | 408.699 | MANTENIMIENTO DE SOFTWARE DE USO AERONAUTICO   | 13.455.000     | Cancelado              | 13.455.000     | 0              | 0           |
| 4       | 408.762 | SERVICIO DE ASISTENCIA TECNICA PARA MANTENIMIENTO Y SOPORTE TECNICO DE GESTION DOCUMENTAL                              | 112.500.000    | Adjudicado (Ejecutado) | 60.000.000     | 52.500.000     | 0           |
| 5       | 408.766 | SUSCRIPCION DE PLATAFORMA DE DATOS DE AVIACIÓN PARA USO ESTADISTICO DE TRAFICO DE PASAJEROS - SISTEMA IATA             | 658.060.000    | Adjudicado (Ejecutado) | 198.967.083    | 224.217.936    | 234.894.981 |
| 6       | 408.802 | MANTENIMIENTO Y SOPORTE TECNICO DE SISTEMA DE PATRIMONIO   | 120.000.000    | Adjudicado (Ejecutado) | 60.000.000     | 60.000.000     | 0           |
| 7       | 409.088 | ADECUACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE EQUIPOS DE COMUNICACIONES R&S XU4200   | 4.596.000.000  | Adjudicado (Ejecutado) | 1.599.408.000  | 2.996.592.000  | 0           |
| 8       | 413.198 | MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE PISTAS DEL AISP  | 2.121.666.000  | Adjudicado (Ejecutado) | 1.060.833.000  | 1.060.833.000  | 0           |
| 9       | 413.744 | MANTENIMIENTO DE CLIMATIZACION RHOSS DEL AISP  | 1.200.000.000  | Adjudicado (Ejecutado) | 600.000.000    | 600.000.000    | 0           |
| 10      | 413.756 | ACTUALIZACION DE RADAR METEOROLOGICO A POLARIZACION DUAL DMH- DINAC - AD REFERENDUM                                    | 12.205.000.000 | Adjudicado (Ejecutado) | 9.641.950.000  | 2.563.050.000  | 0           |
| 11      | 415.758 | MANTENIMIENTO DE CLIMATIZACIÓN DE CARRIER DEL AISP - AD REFERENDUM   | 800.000.000    | Adjudicado (Ejecutado) | 300.000.000    | 500.000.000    | 0           |
| 12      | 415.848 | ADQUISICION DE SOFTWARES Y LICENCIAS PARA LA DMH   | 760.681.316    | Adjudicado (Ejecutado) | 760.681.316    | 0              | 0           |
| 13      | 415.868 | MANTENIMIENTO DE ESCALERA MECANICA OTIS DEL AISP   | 700.000.000    | Adjudicado (Ejecutado) | 350.000.000    | 350.000.000    | 0           |
| 14      | 417.940 | MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ANDEN MOVIL (PASILLOS RODANTES) DEL AISP                                      | 755.000.000    | Desierto               | 40.000.000     | 715.000.000    | 0           |
| 15      | 418.358 | SOSTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL SISTEMA DE BARRERA DEL AISP  | 730.000.000    | Adjudicado (Ejecutado) | 230.000.000    | 500.000.000    | 0           |
| 16      | 418.400 | ADQUISICION DE REPUESTOS PARA AYUDAS VISUALES OCEM DEL AISP  | 699.949.952    | Adjudicado (Ejecutado) | 139.989.990    | 559.959.962    | 0           |
| 17      | 418.854 | ACTUALIZACION Y ASISTENCIA TECNICA REMOTA DE LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA  | 6.614.971.988  | Adjudicado (Ejecutado) | 793.796.639    | 5.821.175.349  | 0           |
| 18      | 418.890 | MANTENIMIENTO Y REPARACION DE MANGA JETWAY DEL AIG   | 200.000.000    | Cancelado              | 50.000.000     | 150.000.000    | 0           |
| 19      | 419.724 | ADQUISICION DE ELEVADOR DE CARGAS HIBRIDO PARA EL DEPARTAMENTO SAT AISP Y AIG  | 7.483.996.400  | Adjudicado (Ejecutado) | 1.197.439.424  | 6.286.556.976  | 0           |
| TOTALES |         |  | 40.676.300.656 |                        | 17.641.520.452 | 22.799.885.223 | 234.894.981 |

| CANTIDAD | DESCRIPCION | 2022           |
|----------|-------------|----------------|
| 1        | DESIERTO    | 40.000.000     |
| 15       | ADJUDICADOS | 17.358.065.452 |



|    |           |                |
|----|-----------|----------------|
| 3  | CANCELADO | 243.455.000    |
| 19 |           | 17.641.520.452 |

D.5 LOCACIÓN DE INMUEBLES

| Nº      | ID Nº   | DESCRIPCIÓN   | TOTAL      | ESTADO    | PLURIANUALIDAD |            |
|---------|---------|---|------------|-----------|----------------|------------|
|         |         |   |            |           | 2.022          | 2.023      |
| 1       | 408.669 | ALQUILER DE INMUEBLE PARA ESTACIONES METEOROLOGICA DE QUIINDY | 22.500.000 | Cancelado | 3.000.000      | 19.500.000 |
| TOTALES |         |   | 22.500.000 |           | 3.000.000      | 19.500.000 |

D.6 LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS

| Nº      | ID Nº   | DESCRIPCIÓN   | TOTAL       | ESTADO    | PLURIANUALIDAD |       |
|---------|---------|---|-------------|-----------|----------------|-------|
|         |         |   |             |           | 2.022          | 2.023 |
| 1       | 415.844 | LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS INTERNACIONAL-"PROVISIÓN E INSTALACIÓN DE CORTINAS TÉCNICAS PARA LA TORRE DE CONTROL AISP -AD REFERENDUM | 310.406.905 | Cancelado | 310.406.905    | 0     |
| TOTALES |         |   | 310.406.905 |           | 310.406.905    | 0     |

D.7 LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL

| Nº      | ID Nº   | DESCRIPCIÓN  | TOTAL         | ESTADO                 | PLURIANUALIDAD |       |
|---------|---------|--|---------------|------------------------|----------------|-------|
|         |         |  |               |                        | 2.022          | 2.023 |
| 1       | 407.525 | ADQUISICION DE REPUESTOS PARA VOR DOPPLER AISP - AD REFERENDUM | 1.099.988.000 | Adjudicado (Ejecutado) | 1.099.988.000  | 0     |
| TOTALES |         |  | 1.099.988.000 |                        | 1.099.988.000  | 0     |

D.8 CONVENIO MARCO

| Nº | ID Nº   | DESCRIPCIÓN   | TOTAL       | ESTADO                 | 2.022       |
|----|---------|---|-------------|------------------------|-------------|
| 1  | 408.627 | ADQUISICION DE RESMAS DE PAPEL CON CRITERIOS DE SUSTENTABILIDAD | 213.952.200 | Adjudicado (Ejecutado) | 213.952.200 |
| 2  | 408.658 | ADQUISICION DE INSUMOS DE LIMPIEZA Y OTROS                      | 93.727.611  | Adjudicado (Ejecutado) | 93.727.611  |
| 3  | 409.028 | ADQUISICION DE UTILES DE OFICINA Y OTROS                        | 126.385.180 | Adjudicado (Ejecutado) | 126.385.180 |
| 4  | 409.046 | ADQUISICION DE AIRE ACONDICIONADO PARA LA DINAC.                | 459.508.056 | Publicado (A Ejecutar) | 459.508.056 |



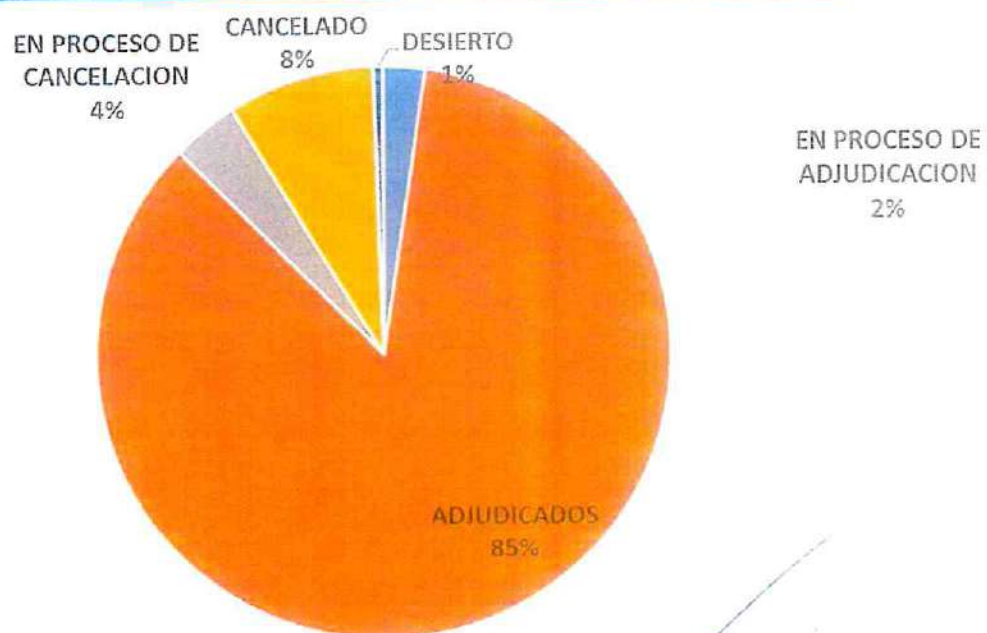
|         |         |  |             |                        |             |
|---------|---------|--|-------------|------------------------|-------------|
| 5       | 409.054 | ADQUISICION DE MUEBLES CON CRITERIOS DE SOSTENIBILIDAD PARA LA DINAC - GRUPO 1 | 19.172.000  | Adjudicado (Ejecutado) | 19.172.000  |
| 6       | 409.064 | ADQUISICION DE MUEBLES CON CRITERIOS DE SOSTENIBILIDAD PARA LA DINAC- GRUPO 2  | 29.000.000  | Adjudicado (Ejecutado) | 29.000.000  |
| 7       | 409.091 | ADQUISICION DE ALCOHOL EN GEL  | 450.000     | Cancelado              | 450.000     |
| TOTALES |         |  | 942.195.047 |                        | 942.195.047 |

| CANTIDAD | DESCRIPCION | 2.022       |
|----------|-------------|-------------|
| 1        | PUBLICADO   | 459.508.056 |
| 5        | ADJUDICADO  | 482.236.991 |
| 1        | CANCELADO   | 450.000     |
| 7        |             | 942.195.047 |

D.9 EJECUCIÓN DEL PAC DE ENERO A NOVIEMBRE 2022 – EN MILLONES

| MOD.  | TOTAL | PENDIENTE DE EJECUCION | EN PROCESO DE ADJUDICACION | EN PROCESO DE CANCELACION | DESIE | CANCEL | ADJUD. | MONTO PREVISTO 2.022 | MONTO EN PENDIENTE DE EJECUCION | MONTO EN PROCESO DE ADJUDICACION | MONTO DESIERTO | MONTO EN PROCESO DE CANCELACION | MONTO CANCELADOS | MONTO ADJUDICADOS | EJEC.%  |
|-------|-------|------------------------|----------------------------|---------------------------|-------|--------|--------|----------------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------|---------------------------------|------------------|-------------------|---------|
| LPN   | 24    | 0                      | 1                          | 3                         | 0     | 3      | 17     | 20.422               | 0                               | 860                              | 0              | 2.199                           | 2.184            | 15.179            | 74.33%  |
| LCO   | 40    | 0                      | 1                          | 1                         | 1     | 4      | 33     | 14.356               | 0                               | 121                              | 249            | 70                              | 1.407            | 12.509            | 87.13%  |
| CD    | 85    | 0                      | 1                          | 0                         | 2     | 16     | 66     | 6.087                | 0                               | 16                               | 45             | 0                               | 888              | 5.138             | 84.40%  |
| LPI   | 1     | 0                      | 0                          | 0                         | 0     | 0      | 1      | 1.100                | 0                               | 0                                | 0              | 0                               | 0                | 1.100             | 100.00% |
| LCI   | 1     | 0                      | 0                          | 0                         | 0     | 1      | 0      | 310                  | 0                               | 0                                | 0              | 0                               | 310              | 0                 | 0.00%   |
| LI    | 1     | 0                      | 0                          | 0                         | 0     | 1      | 0      | 3                    | 0                               | 0                                | 0              | 0                               | 3                | 0                 | 0.00%   |
| CE    | 19    | 0                      | 0                          | 0                         | 1     | 3      | 15     | 17.642               | 0                               | 0                                | 40             | 0                               | 243              | 17.358            | 98.39%  |
| CM    | 7     | 1                      | 0                          | 0                         | 0     | 1      | 5      | 942                  | 942                             | 460                              | 0              | 0                               | 0                | 482               | 51.18%  |
| TOTAL | 178   | 1                      | 3                          | 4                         | 4     | 29     | 137    | 60.862               | 942                             | 1.455                            | 335            | 2.269                           | 5.037            | 51.766            | 85.05%  |

## EJECUCION DE PAC DE ENERO A NOVIEMBRE- EJERCICIO FISCA 2022



**Lic. Natalia Giménez Durand**  
Jefa de Dpto. de Monitoreo de Planes,  
Programas y Proyectos  
DINAC



**Lic. José Angel Galeano Marten**  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC



